

# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

**Escuela Profesional de Contabilidad**



**TESIS**

Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la  
Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025

Para optar el título profesional de Contador Público

**PRESENTADO POR:**

Leonardo Chávez Cruz

(ORCID: 0009-0005-1593-5661)

Pepe Sinarahua Armas

(ORCID: 0009-0007-7005-1195)

**ASESOR:**

Dra. Rosa Elena Cueto Orbe

(ORCID: 0000-0003-0563-3176)

**Yurimaguas – Perú**  
2025



## MDJ-02. DECLARACIÓN DE AUTORÍA

**Dra. Rosa Elena Cueto Orbe**, de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.

### DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: **“Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025”**, constituye la memoria que presenta los Bachilleres **LEONARDO CHÁVEZ CRUZ** y **PEPE SINARAHUA ARMAS** para aspirar al título de Profesional en **CONTADOR PÚBLICO**. Ha sido realizado en la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente constancia en Yurimaguas, a los 20 días del mes de enero del año 2026.

Dra. Rosa Elena Cueto Orbe

Asesora


Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la  
Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025

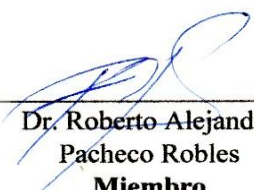
## TESIS

Presentada para optar el título profesional de Contador Público

### JURADO CALIFICADOR

  
Mtro. Carlos Daniel Rosales  
Bardalez  
**Presidente**

  
Dr. Julio Iván Torres  
Manrique  
**Miembro**

  
Dr. Roberto Alejandro  
Pacheco Robles  
**Miembro**

  
Dra. Rosa Elena Cueto Orbe  
**Asesor**

Yurimaguas, 20 de enero del 2026

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**

**Escuela Profesional de Contabilidad**

**TESIS**

**Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la  
Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025**

**Para optar el título profesional de Contador Público**

**PRESENTADO POR:**

Leonardo Chávez Cruz

Pepe Sinarahua Armas

**ASESOR:**

Dra. Rosa Elena Cueto Orbe

**Yurimaguas – Perú**

**2025**

## **DEDICATORIA**

A mis padres, por su amor incondicional, su paciencia infinita y por ser mi ejemplo constante de esfuerzo y dedicación.

A mi hermana Giovanna, por sus buenos consejos y ser el ejemplo yo a seguir.

Leonardo.

A Dios, mi familia y a todas aquellas personas que con su presencia y apoyo hicieron posible la culminación de este proyecto

Pepe

## AGRADECIMIENTO

Agradezco profundamente a Dios por haberme dado la fortaleza y sabiduría necesarias para culminar esta etapa.

A mi enamorada Elvith, por su apoyo en todo este proceso de mi carrera y por creer en mí incluso cuando yo dudaba.

Y por último agradezco a todas las personas que por una y otra forma caminaron conmigo para lograr esta meta que siempre soñé.

Leonardo

Mi profundo agradecimiento a mis padres, por sus sabios consejos y buenos deseos en el afán de verme profesional. A mi asesora de tesis Rosa Elena Cueto Orbe, cuya dirección fue clave. Y a todos quienes, con su ayuda, contribuyeron en este camino.

Pepe

## **RESUMEN**

El objetivo general de esta investigación fue analizar la relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025. Este estudio de tipo básico con un diseño correlacional descriptivo y un enfoque lógico-descriptivo, utilizó una muestra de 92 trabajadores de la municipalidad. A través de encuestas y análisis estadístico (correlación de Pearson), se evaluó la relación entre la gestión presupuestaria y diversas dimensiones financieras. Los resultados mostraron correlaciones fuertes y significativas: un coeficiente de 0.969 con metas financieras, 0.901 con el alcance de objetivos financieros, 0.945 con la eficiencia financiera, y 0.935 con la sostenibilidad. Estas correlaciones sugieren una gestión presupuestaria eficaz como clave para el éxito financiero y sostenible. Las conclusiones refuerzan la importancia de mejorar prácticas presupuestarias para optimizar resultados financieros y sostenibilidad. Se recomienda capacitar al personal en técnicas avanzadas de gestión y utilizar herramientas tecnológicas para el seguimiento y análisis presupuestario.

**Palabras clave:** Gestión presupuestaria, Metas financieras, Sostenibilidad

## **ABSTRACT**

The overall objective of this research was to analyze the relationship between budget management and the achievement of financial goals in the Municipality of Alto Amazonas, 2025. This basic study, with a descriptive correlational design and a logical-descriptive approach, used a sample of 92 municipal employees. Through surveys and statistical analysis (Pearson correlation), the relationship between budget management and various financial dimensions was evaluated. The results showed strong and significant correlations: a coefficient of 0.969 with financial goals, 0.901 with the achievement of financial objectives, 0.945 with financial efficiency, and 0.935 with sustainability. These correlations suggest effective budget management as key to financial and sustainable success. The conclusions reinforce the importance of improving budget practices to optimize financial results and sustainability. Staff training in advanced management techniques and the use of technological tools for budget monitoring and analysis are recommended.

**Keywords:** Budget management, Financial goals, Sustainability

## INTRODUCCIÓN

El estudio examinó los procedimientos de la administración en relación al presupuesto municipal y su conexión con el logro de metas financieras en Alto Amazonas durante 2025. En un escenario donde la calidad de los datos y las restricciones administrativas a menudo frenan el avance, la investigación intenta despejar cómo la dirección del presupuesto se traduce en resultados económicos concretos. Fuera de la localidad, muchos analistas han señalado que la escasa planificación y el incumplimiento sistemático de los ajustes presupuestarios han minado la credibilidad pública en el manejo estatal, repercutiendo incluso en el abastecimiento de servicios básicos. En esta ocasión, la mirada se cierra sobre el Municipio de Alto Amazonas, punto neurálgico para el impulso regional, y se restringe al ejercicio fiscal 2025.

El interrogante fundamental radica en hasta qué punto la gestión de los presupuestos propicia que se cumplan de forma adecuada las metas, sin perder de vista efectos secundarios sobre la eficiencia y la sostenibilidad financiera. Desde el plano teórico, la intención es enriquecer el conocimiento de la finanza pública en escalas locales; en el ámbito práctico, se opta por un diseño cuantitativo que examina los datos recabados mediante encuestas dirigidas a funcionarios del municipio.

La investigación se organiza en cinco capítulos que recorren todo el ciclo de la problemática fiscal, desde la identificación inicial hasta propuestas concretas de acción. Este diseño gradual pretende ofrecer a los administradores una hoja de ruta clara para optimizar la

ejecución del presupuesto municipal y, en última instancia, para cultivar un desarrollo más eficiente y sostenible en la localidad.

El trabajo enfatiza que la gestión rigurosa del presupuesto se erige como un pilar esencial no solo para el equilibrio financiero de los municipios, sino también para el sostenido bienestar de sus comunidades.

## ÍNDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iii
RESUMEN .....	iv
ABSTRACT.....	v
INTRODUCCIÓN .....	vi
ÍNDICE.....	viii
Índice de tablas .....	x
Índice de figuras.....	xi
CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	12
1.1. Identificación y Planteamiento del problema.....	12
1.2. Delimitación de la investigación .....	14
1.3. Formulación del problema .....	14
1.3.1. Problema General .....	14
1.3.2. Problemas específicos.....	14
1.4. Formulación de objetivos .....	15
1.4.1. Objetivo general .....	15
1.4.2. Objetivos específicos.....	15
1.5. Justificación de la investigación.....	15
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	17
2.1. Antecedentes de estudio .....	17
2.2. Bases teóricas – científicas.....	22
2.3. Definición de términos .....	33
2.4. Formulación de hipótesis .....	33
2.4.1. Hipótesis general .....	33
2.4.2. Hipótesis específicas.....	34

2.5. Identificación de variables .....	34
2.5.2. Cumplimiento de metas financieras .....	34
2.6. Operacionalización de variables.....	35
CAPÍTULO III.    METODOLOGÍA Y TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN .....	36
3.1. Tipo de investigación .....	36
3.2. Nivel de investigación.....	36
3.3. Métodos de investigación.....	36
3.4. Diseño de investigación .....	37
3.5. Población y muestra .....	38
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	39
3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación .....	40
3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos .....	40
3.9. Tratamiento estadístico.....	41
3.10. Orientación ética filosófica y epistemológica .....	41
CAPÍTULO IV.    RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	42
4.1. Descripción del trabajo de campo .....	42
4.2. Presentación, análisis .....	43
4.3. Prueba de hipótesis.....	45
4.4. Discusión de resultados.....	52
CONCLUSIONES .....	57
RECOMENDACIONES.....	58
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	60
Anexos.....	67

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> <i>Definición de variables e indicadores</i> .....	35
<b>Tabla 2.</b> <i>Población</i> .....	38
<b>Tabla 3.</b> <i>Nivel de la gestión presupuestaria</i> .....	43
<b>Tabla 4.</b> <i>Nivel de cumplimiento de metas financieras</i> .....	44
<b>Tabla 5.</b> <i>Prueba de normalidad entre gestión presupuestaria y cumplimiento de metas financieras</i> .....	46
<b>Tabla 6.</b> <i>Correlación entre gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras</i> .....	49
<b>Tabla 7.</b> <i>Correlación entre gestión presupuestaria y alcance de objetivos financieros</i> .	50
<b>Tabla 8.</b> <i>Correlación entre gestión presupuestaria y la eficiencia financiera</i> .....	51
<b>Tabla 9.</b> <i>Correlación entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad</i> .....	52

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> <i>Esquema de diseño</i> .....	37
<b>Figura 2.</b> <i>Nivel de la gestión presupuestaria</i> .....	43
<b>Figura 3.</b> <i>Nivel de cumplimiento de metas financieras</i> .....	44
<b>Figura 4.</b> <i>Curva de normalidad de gestión presupuestaria</i> .....	47
<b>Figura 5.</b> <i>Curva de normalidad de cumplimiento de metas financieras</i> .....	47

## **CAPÍTULO I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **1.1. Identificación y Planteamiento del problema**

A nivel internacional, a menudo la alineación política presupuestaria es un aspecto fundamental que garantiza la eficacia del cumplimiento de los objetivos, sin embargo, se obstaculiza por un gran volumen de información inconsistente y mecanismos limitados propios de la gestión pública, los desafíos emergentes y la falta de cumplimiento, concluyen que la falta de sinergia ocasiona una serie de dificultades al momento de abordar la gestión presupuestaria (Purba, 2025). En la administración pública la gestión administrativa juega un papel importante como brújula que sirve de guía para operaciones efectivas que permitan a los municipios cumplir con sus objetivos financieros, por otra parte, desde una perspectiva internacional las autoridades municipales de diferentes países señalan la necesidad de contar con un proceso administrativo transparente, responsabilizándose adecuadamente (Leaño, 2021).

En el contexto nacional, según el MEF (2024) la deficiente administración financiera, interfiere en los servicios públicos de calidad y debilita la confianza en la gestión gubernamental, respecto a la población, en tal sentido, planear, ejecutar y controlar el presupuesto es un acto de responsabilidad y adaptación, permitiendo a los gobiernos locales responder a las necesidades sociales, por lo tanto, la gestión presupuestaria es un mecanismo de impacto social que ayuda el crecimiento económico, se han implementado diversas reformas en el para una adecuada optimización de la administración de los recursos del

estado con el objetivo de utilizar mejor los recursos estatales y garantizar que el dinero asignado a proyectos y programas realmente cumpla con su objetivo.

Por otra parte, la Ley del Sistema de Presupuesto (2020) establece las reglas que brindan una secuencia a los procedimientos que competen desde la planificación hasta la utilización de los recursos públicos esta ley apunta a algo simple pero fundamental que cada sol sea utilizado correcta y eficientemente en todos los niveles de gobierno la intención detrás de esta norma no es sólo técnica; se trata de distribuir recursos de manera que satisfagan las necesidades y prioridades reales, tanto a nivel nacional como regional. Además, la Ley 28411 agrega un ingrediente importante: vincula los presupuestos con los planes de desarrollo local y regional. Según el informe de Shack & Porras (2023) en colaboración con la Contraloría General de la República, estas entidades suelen tener problemas significativos tanto en la planificación como en la ejecución de sus presupuestos, lo que termina por traducirse en un bajo cumplimiento de las metas financieras anuales. La falta de capacitación adecuada del personal encargado de manejar los presupuestos y por la escasa adopción de herramientas modernas, como sistemas informáticos que faciliten su monitoreo. Sin estas herramientas y conocimientos, se complica mucho hacer un uso eficiente de los recursos, supervisar los proyectos de manera efectiva o ajustar las estrategias cuando las cosas no van según lo planeado.

Finalmente, en el contexto regional, en el Municipio de Alto Amazonas, el gran desafío está en la brecha que existe entre las metas financieras que se proyectan en el presupuesto y lo que realmente se logra. Los informes de ejecución presupuestaria de 2022 y 2023 muestran que la inversión en proyectos clave, como infraestructura y servicios básicos, ha sufrido retrasos y limitaciones debido a problemas en la gestión eficiente del presupuesto. Este déficit no es un asunto menor: afecta directamente el bienestar de las familias locales y

frena el desarrollo económico de la provincia. Este estudio busca ir más allá de los números para entender qué está fallando.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

El trabajo estuvo enfocado en el Municipio de Alto Amazonas, ubicado en la región Loreto – Perú, elegimos esta entidad municipal debido a que se percibió que se enfrenta a desafíos en su gestión presupuestaria además de que esa municipalidad es una de las entidades públicas principales para el crecimiento continuo de la economía y el desarrollo de la población encargándose de los proyectos e inversiones públicas como educación, salud e infraestructura de servicios básicos.

Nuestra investigación estuvo centrada en el año fiscal 2025. El estudio analizó la formulación del presupuesto su implementación y si hay un cumplimiento de las metas financieras.

## **1.3. Formulación del problema**

### **1.3.1. Problema General**

¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?

### **1.3.2. Problemas específicos**

¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?

¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?

¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?

#### **1.4. Formulación de objetivos**

##### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar la relación entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

##### **1.4.2. Objetivos específicos**

Analizar la relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025

Evaluar la relación entre la Gestión presupuestaria y la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

Identificar la relación entre la Gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

#### **1.5. Justificación de la investigación**

##### **1.5.1. Teórica**

La gestión presupuestaria es un asunto tratado de manera extensa en el ámbito de la administración y contabilidad pública, pero aún existen lagunas en la comprensión de cómo los gobiernos locales, como el Municipio de Alto Amazonas, enfrentan los retos específicos que surgen en la ejecución de presupuestos que permiten alcanzar metas planteadas, excepcionalmente en casos donde los recursos limitados y debilidades en los sistemas de control y planificación. Este estudio tiene como objetivo hacer una contribución teórica a la gestión financiera pública al examinar detalladamente los elementos que afectan los procedimientos de administración presupuestaria a nivel local.

### 1.5.2. Metodológica

El estudio estuvo constituido de tal manera que contribuyó con un enfoque sólido y práctico para abordar la problemática utilizando el análisis cuantitativo para tener una perspectiva más completa. Los datos sobre la ejecución del presupuesto y las encuestas a trabajadores de la municipalidad proporcionaron un alcance detallado no solo de los números, sino también de la percepción detrás de la administración del presupuesto en 2025.

### 1.5.3. Práctica

En nuestra investigación estudiamos de manera integral lo que está y no está funcionando con relación a la ejecución del presupuesto en el municipio de Alto Amazonas, por lo tanto, el enfoque del estudio se centró en la implementación práctica de idea. En consecuencia, el trabajo proporcionó recomendaciones específicas y prácticas sobre cómo mejorar la ejecución del presupuesto municipal en lugar de cumplir con los objetivos financieros.

## **CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes de estudio**

#### **2.1.1. Antecedentes internacionales**

Arévalo & Montero (2024) en su artículo que plantearon como objetivo identificar el proceso de modernización del estado y la contabilidad gubernamental, a través de métodos tanto cuantitativos como cualitativos, mediante el análisis de textos y artículos científicos y el análisis de la situación de la gobernabilidad, estructuró un cuestionario con 15 ítems, en el cual participaron 20 contadores de instituciones gubernamentales, los hallazgos se evidenciaron en relación a la dimensión, disponibilidad de información financiera, el 55% mencionan que la información es accesible a cualquier tipo de público, un 45% considera que la información sólo puede ser interpretada por profesionales contables con experiencia en gestión gubernamental, por otra parte la eficiencia contable como oportunidad en la gestión del estado, sólo un 25% indicó que cuenta con suficiente preparación para los desafíos, otro 20% manejaba la complejidad de los elementos normativos y un 5% perciben desafíos complejos del mismo modo la vinculación entre las variables obtuvo un coeficiente de  $Rho = 0,789$  y un p valor de 0,001, finalmente la contabilidad gubernamental es crucial como un factor importante para una mejor administración eficiente y transparente, a pesar de los objetivos logrados es necesario la implementación efectiva de normas que fortalezcan la modernización de los sistemas contables.

Scoponi et al. (2023) en su trabajo plantearon realizar un análisis a las instituciones responsables de fiscalización en Iberoamérica, mediante la revisión de 29 textos vinculados a procedimientos de control previo, desempeño institucional, deficiencias en la gestión gubernamental, de los últimos cinco años, identificaron las principales dificultades en los procesos de fiscalización, como un 30% de falta de legibilidad de documentos digitalizados, 40% de mala conservación del acervo documentario, 30% de falta de seguimiento a la implementación de medidas correctivas, desconocimiento de la complejidad del sistema Estatal, de los procedimientos administrativos lo cual también se reflejó con un coeficiente de Pearson de 0,698 y un p valor de 0,000, finalmente, concluyeron que las principales deficiencias se encuentra en la implementación de normativa, que pueda albergar precisiones detalladas sobre los requisitos específicos para el personal a cargo de los procesos de control y fiscalización.

Señalin et, al (2020) en su investigación plantearon realizar un análisis de los procedimientos que implican la gestión de presupuestos en relación a la planificación de empresas, mediante la exploración de textos y artículos de una antigüedad de cinco años encontraron que las entidades públicas y privadas empezaron a utilizar medidas que modernicen su gestión presupuestaria teniendo como punto principal que se obtuvo un 45% respecto a la transparencia y un 55% sobre la optimización de resultados a un corto y mediano plazo, de la misma manera las variables se encuentran relacionadas con un  $Rho = 0,679$  y un p valor de 0,0001, por lo tanto, la recomendación principal se basa en una adecuada planificación, que pueda reflejar los resultados en sus diferentes dimensiones, abarcando ampliamente la gestión presupuestaria a través de un tratamiento integral con medidas correctivas y alternativas de solución específicas.

Vargas & Zavaleta (2020) en su artículo, con el propósito de analizar como la gestión del presupuesto está vinculado con la calidad del gasto público, mediante un

análisis de contenido, con la participación de 83 instituciones de gobierno, los resultados demostraron que la ejecución presupuestaria en la región logró un 84% mientras que en distritos externos logró solo un 66% aunque fueron identificadas algunas mejoras en aspectos como bienestar social también surgieron barreras que dificultan una mejora equitativa, además se verificó la relación de variables con un Rho de 0,785 y una sig. de 0,000, finalmente, concluyeron que, el presupuesto por resultados, resulta efectivo para medir los indicadores, cuando se realiza un control y contraste de la información financiera con los resultados físicos en las inversiones del Estado.

Villa (2020) en su trabajo, cuyo propósito fue analizar el cumplimiento de las metas y la gestión presupuestal en una secretaría de hacienda, para lo cual trabajó con información histórica relacionada a la cuenta pública, tomando como muestra dependencias como Secretaría de hacienda, Ministerio de Economía y la Gerencia de Desarrollo Social, como resultado examinó la gestión presupuestaria, así encontró que de los tres niveles gubernamentales solo una de ellas alcanzó un 78% de sus objetivos financieros mientras que las otras dos solo alcanzaron un 37% además expuso problemas como la cancelación de recursos y subejercicios presupuestarios afectando de manera negativa a la ejecución de los proyectos, también se corroboró con un coeficiente de Pearson de 0,789 y un p valor de 0,001, finalmente concluyó que la gestión presupuestaria es necesaria, para una mejor administración de recursos en las instituciones públicas y es un elemento clave para gestionar mayor volumen de proyectos.

### 2.1.2. Antecedentes nacionales

Herrera (2024) con el objetivo de identificar el desarrollo de la gestión de presupuesto en las instituciones de gobierno, mediante la consulta de diversas fuentes académicas, analizó como 24 artículos revelaron que la estructura de la gestión presupuestal como parte de las etapas del estudio, en efecto se pudo considerar como fundamental para una excelente gestión de las instituciones de gobierno, además, se contó con un 63% percibido como organización estructurada, del mismo modo un 37% de percepción de desempeño positivo, también estuvo un coeficiente de Pearson de 0,596 con un p valor de 0,000, por lo tanto, concluye es importante considerar la reestructuración de los procesos de gestión para mejorar la gestión de presupuesto.

Huaman (2023) en su trabajo con el propósito identificar la eficiencia de la gestión de recursos propios en una municipalidad, con una metodología cuantitativa, mediante un análisis descriptivo, con una población identificada mediante un grupo de documentos, procedentes de las áreas de presupuesto y unidad de tesorería, identificó que existe la predominancia de los niveles medios con un 76% en la dimensión de eficiencia presupuestal reflejando serias dificultades en los procesos internos para la gestión de los recursos, por otra parte, un 24% lo consideró en un nivel alto, evidenciando que la proporción se inclina a una visión positiva, debido a que tienen mayor conocimiento y experiencia sobre gestión pública, además se obtuvo un resultado de  $Rho = 0,642$  y p valor de 0,000, finalmente pudo concluir que para un adecuado manejo del presupuesto de instituciones del Estado, es tan importante contar con experiencia específica como con conocimientos académicos, con la finalidad de brindar un soporte sólido a la gestión de los recursos.

Cruz (2022) en su trabajo se propuso como objetivo la evaluación presupuestaria y el cumplimiento de metas, en un municipio, con un diseño no experimental, revisando información histórica referente a la programación de inversiones de los últimos dos años, determinó que durante el ejercicio fiscal 2020, la asignación de presupuesto sólo alcanzó un 88% de ejecución de acuerdo a la programación, asimismo en el año 2021, ejecutaron el 99% de lo programado, con un indicador de eficacia del 0,79 se encontró una programación deficiente, en efecto, se contó con un Rho Spearman de 0,428 y una sig. de 0,001, por lo tanto, se obtuvo que en el transcurso de los años la proyección de los gastos era más eficiente y con menor rango de error, sin embargo, nunca existió niveles considerados como ideales, por lo cambiantes que son las decisiones de los funcionarios y los ciclos políticos, los cuales afectan profundamente las metas presupuestarias, al no contar con las consideraciones técnicas de la normativa, por lo que concluyó que la normativa, debe ser más específica para la atención puntual de sucesos específicos, relacionados a la ejecución del presupuesto.

Quispe et. al (2024) en su artículo con el propósito de analizar beneficios concretos sobre la programación de incentivos para mejorar la gestión de los programas del estado, obtuvieron un conglomerado de información en la cual se encontraron que un 25% de los incentivos monetarios como fuente principal de beneficios y un 34% de beneficios no monetarios como parte del proceso de los diversos programas del estado, lo cual se reflejó en un 41% de cumplimiento efectivo de actividades programadas en la institución, además, se obtuvo un coeficiente de Rho de 0,512 y un p valor de 0,000, finalmente concluyeron que es importante considerar el diseño de estrategias que permitan programar incentivos para los trabajadores que cumplen con las metas establecidas.

Soto (2023) En su estudio, el autor pretende analizar la gestión presupuestaria y el cumplimiento de objetivos en una dirección regional de educación. A través de los estados financieros se analizó que, a pesar de que el 68% de los empleados consideran que los recursos se administran de forma correcta, el cumplimiento de objetivos es regular. Asimismo, el 32% de los trabajadores tiene dificultades para lograr las metas fijadas en la institución. La correlación entre la gestión financiera y el cumplimiento de objetivos se evidencia en un coeficiente de Pearson de 0,671 y una p de 0,000, lo que demuestra que existe una correlación entre ambas. El autor determina que la administración eficaz de los recursos financieros es un factor para alcanzar los objetivos institucionales.

## **2.2. Bases teóricas – científicas**

### **2.2.1. Gestión presupuestaria**

En palabras de Odar (2024) se considera como el conjunto de procesos de los recursos financieros de una organización, ya sea pública o privada, su principal objetivo es que los recursos se asignen eficientemente para el cumplimiento de los objetivos y metas financieras establecidas. En este contexto, la gestión presupuestaria establece mecanismos de control y seguimiento para anticipar desviaciones y corregirlas, además, es esencial para controlar costos, estimular el uso eficiente de los recursos y prevenir gastos innecesarios que comprometan la sostenibilidad financiera.

Por otra parte, Carhuancho et al. (2021) la gestión presupuestaria es la capacidad institucional para planificar eficazmente los recursos financieros con el fin de alcanzar las metas establecidas y optimizar los resultados económicos, el proceso comienza con la previsión de las necesidades futuras de financiación, basándose en las proyecciones, que garantizarán la continuidad de las operaciones de una organización, por lo tanto, la gestión presupuestaria va más allá de la simple contabilidad y estratégicas sobre la

asignación de los recursos disponibles, de acuerdo con los objetivos institucionales y los principios de eficiencia y sostenibilidad financiera.

#### 2.2.1.1. Planificación presupuestaria

Según Contreras & Olaya (2024) la presupuestación es el proceso sistemático de planificación para controlar los recursos financieros durante un período determinado, su propósito es distribuir de forma justa y adecuada, de modo que cada área o departamento de una organización cuente con los recursos necesarios para alcanzar sus objetivos operativos y estratégicos, es así donde el presupuesto se convierte en una herramienta para controlar el uso eficiente de los recursos, maximizando su utilización y contribuir al logro de objetivos en organizaciones tanto públicas como privadas.

##### 2.2.1.1.1. Definición de objetivos

Según Carrillo et al. (2021) la planificación financiera comienza con la definición de objetivos, que sirven de base para todo el proceso de gestión, en esta fase, considerando la situación financiera, también, la planificación busca orientar la asignación de recursos para maximizar la eficiencia, de esta manera, se garantiza que los recursos financieros y operativos se dirijan a los resultados esperados, sentando precedentes para una estrategia financiera sólida y sostenible.

##### 2.2.1.1.2. Asignación de recursos

Esta etapa significa que la asignación de fondos con base en el plan de trabajo inicial, en este proceso, es necesario analizar el alcance

de cada proyecto y sus beneficios para la sociedad, además, el objetivo es asegurar una distribución eficiente y equitativa de los recursos, priorizando las actividades con una máximo beneficio y económico, de esta forma, los recursos se utilizan de forma más eficiente y se alcanzan los objetivos establecidos en el plan financiero (Suarez, 2021)

#### 2.2.1.1.3. Cronograma de actividades

Con precisión los cronogramas de cada proyecto, por lo tanto, organizar las actividades en orden cronológico, la planificación del tiempo permite un uso eficiente del tiempo y garantiza que las tareas planificadas se completen dentro del plazo especificado, el control del cronograma anticipa retrasos, coordina recursos y garantiza que las tareas se completen según lo previsto, en este contexto, el cronograma se convierte en una herramienta importante para establecer orden, eficiencia y alcanzar los objetivos dentro del plazo previsto (Señalin et al., 2020).

#### 2.2.1.2. Control presupuestario

Es un proceso continuo que se lleva a cabo al mismo tiempo que se ejecuta una obra o proyecto, su propósito es supervisar el gasto del dinero y garantizar que se realice según lo previsto en el presupuesto, este control permite detectar oportunamente cualquier anomalía, inconsistencia o mal uso de recursos, lo que permite tomar medidas correctivas tempranas, esto significa que el proyecto debe completarse dentro del presupuesto planificado y que se alcancen los objetivos establecidos sin afectar negativamente la situación financiera de la organización (Alzamora et al., 2024).

#### 2.2.1.2.1. Monitoreo de gastos

Esta fase implica supervisar cómo se gastan los fondos en los proyectos, el seguimiento continuo permite detectar gastos inesperados o no autorizados en tiempo real, garantizando así que los fondos se utilicen para el fin previsto y se alcancen los objetivos previstos, al identificar y mejorar estas anomalías con prontitud, se previenen desviaciones en la administración de los recursos, se mantiene el control y se garantiza que el proyecto se ejecute según lo previsto, optimizando su ejecución (Mogollón et al., 2023).

#### 2.2.1.2.2. Evaluación de desviaciones

Este paso es crucial para identificar cualquier diferencia entre los presupuestos, permite una comparación detallada de ambas cifras, identificando así cualquier defecto o desviación en la utilización de los recursos, su importancia es que proporciona la información para realizar una buena ejecución sobre la forma en que se van a manejar las finanzas del proyecto.

Entre las decisiones que pueden resultar de este análisis se encuentran el ajuste del presupuesto o la reasignación de fondos para mantener el proyecto en control (Villa, 2020).

#### 2.2.1.2.3. Ajustes presupuestarios

Los cambios al presupuesto son modificaciones que se realizan al presupuesto de una obra en ejecución cuando se detectan variaciones o imprevistos que afectan el presupuesto y el cronograma de trabajo. Estos

cambios pueden surgir por varios motivos, como cambios en los precios de los materiales. Estos cambios buscan asegurar que el proyecto no se exceda del presupuesto y el cronograma original en caso de que ocurran riesgos imprevistos durante la ejecución (Estado Peruano, 2024).

#### 2.2.1.3. Ejecución presupuestaria

De acuerdo a la Directiva Para La Ejecución Presupuestaria (2024) implementar los planes es llevar a la práctica las estrategias formuladas, controlando que los recursos financieros asignados se destinen a las actividades planificadas. Esta etapa consiste en controlar el dinero, distribuyéndolo en las tareas del proyecto para alcanzar las metas.

La administración correcta de los recursos financieros es determinante para lograr los mejores resultados y prevenir sobrecostos, para que las actividades programadas se ejecuten dentro del presupuesto y tiempo previstos y logren el éxito del proyecto o plan.

##### 2.2.1.3.1. Desembolso de fondos

Este es el proceso de asignar y distribuir fondos a proyectos presupuestados, en esta etapa, se organiza el flujo de caja para que esté disponible cuando se necesite y se utilice eficazmente, la asignación adecuada de recursos garantiza que la financiación necesaria esté disponible en cada etapa del proyecto y evita retrasos y sobrecostos, garantizar un uso eficiente de los recursos maximiza la probabilidad de éxito y el logro de los objetivos propuestos (Transparencia de la Administración Financiera MEF, 2024).

#### 2.2.1.3.2. Cumplimiento de plazos

Garantiza la finalización puntual de actividades y proyectos, evitando costos adicionales innecesarios, al tener un cronograma definido, se puede controlar el ritmo de trabajo y anticipar cualquier desviación, esto permite tomar medidas correctivas con anticipación y mantener el proyecto en marcha sin costos ni retrasos inesperados, por lo tanto, una buena gestión del tiempo no solo optimiza los recursos, sino que también incide en la eficiencia económica (Transparencia de la Administración Financiera MEF, 2024).

#### 2.2.3.1.3. Eficiencia en la utilización de recursos

Según Manrique et al. (2019) es el proceso de utilizar eficazmente los recursos financieros, financieros y humanos disponibles para alcanzar las metas presupuestarias, la clave de este método reside en optimizar la eficiencia de estos recursos, garantizando que cada uno se utilice de forma correcta y productiva, al evitar el desperdicio o el uso innecesario de recursos, se controlan los costos y se mejora el rendimiento del proyecto, esto garantiza el cumplimiento de las metas económicas sin sacrificar la calidad ni la sostenibilidad del proyecto.

#### 2.2.2. Cumplimiento de metas financieras

El MEF (2020) es el proceso de alcanzar objetivos financieros dentro de un plazo específico, su propósito es monitorear el progreso y garantizar que los resultados planificados se alcancen según lo previsto, también implica la revisión continua de las estrategias y su ajuste ante desviaciones o imprevistos, estos ajustes son necesarios para

alcanzar eficazmente los objetivos, optimizar los recursos y adaptarse a las condiciones cambiantes del entorno o del proyecto para obtener los beneficios esperados.

#### 2.2.2.1. Alcance de objetivos financieros

De acuerdo a lo mencionado por Terrazas (2009) los objetivos financieros se miden mediante indicadores cualitativos y cuantitativos que evalúan el desempeño de las áreas de recaudación y ejecución presupuestaria, estos indicadores muestran cómo se están logrando las metas financieras, identifican áreas de mejora y garantizan la correcta utilización de los recursos, mientras que los indicadores cuantitativos miden datos numéricos objetivos, los indicadores cualitativos proporcionan una evaluación integral del desempeño financiero al analizar los procesos y la calidad de la gestión.

##### 2.2.2.1.1. Metas alcanzadas

Para Terrazas (2009) se trata de alcanzar los objetivos propuestos dentro del plazo estipulado y con los recursos financieros asignados, esto implica garantizar que todos los recursos disponibles se optimicen, no se desperdicien y tengan el máximo impacto en el logro de los resultados, para lograrlo, se requiere una gestión planificada y organizada que controle el presupuesto y garantice que las actividades se ejecuten según lo previsto.

##### 2.2.2.1.2. Satisfacción de los stakeholders

Según Escalante & Ordinola (2021) define el grado de bienestar de los ciudadanos, proveedores y organizaciones de la gestión

presupuestaria en la entidad pública; también son conocidos como agentes externos en relación con la administración municipal.

#### 2.2.2.1.3. Comparación con años anteriores

Para Escobar et al. (2023) esta fase facilita la evaluación del progreso de la ejecución presupuestaria, permitiendo comparar lo planificado con lo implementado, mediante este análisis, se puede determinar el porcentaje de avance de las actividades presupuestarias, lo que proporciona una visión clara del desempeño respecto a los objetivos establecidos, este seguimiento es esencial para identificar posibles desviaciones y tomar decisiones informadas sobre los ajustes al plan, además, garantiza que el proyecto o la actividad avance según lo previsto, lo que permite reorientar los esfuerzos para cumplir con los plazos y objetivos si es necesario.

#### 2.2.2.2. Eficiencia financiera

Implica hablar de muchas cosas, desde la proporción de lo que se ha gastado a cambio de una ganancia hasta la rentabilidad de la inversión. Además, vela por la eficiencia de cada fase del proceso, para que los recursos se apliquen de forma óptima y se logren los resultados previstos. También se tiene en cuenta la habilidad para generar más ingresos, analizando cómo las acciones influyen en la rentabilidad a futuro.

En conjunto, estos indicadores evalúan la efectividad de las estrategias y la gestión financiera, asegurando el crecimiento y la sostenibilidad de los proyectos. (Balseiro et al., 2021).

#### 2.2.2.2.1. Relación costo-beneficio

Esta métrica determina la proporción entre los recursos gastados y los beneficios obtenidos, mostrando si las acciones realizadas son rentables y económicamente viables. "Cuando se compara lo que se ha gastado con lo que se ha ganado, se puede saber si las inversiones están dando sus frutos esperados en términos monetarios".

Este análisis es fundamental para medir la eficiencia de las acciones y estrategias implementadas, determinando (Balseiro et al., 2021).

#### 2.2.2.2.2. Reducción de costos

Las estrategias aplicadas persiguen disminuir el gasto total, mejorando los procesos, eliminando ineficiencias y optimizando el uso de los recursos. Esto puede implicar la revisión y adaptación de procesos internos, la automatización de tareas repetitivas y la reorganización de las mismas para hacerlas más eficientes. También se incluyen acciones como la renegociación de contratos con proveedores o socios estratégicos para conseguir mejores condiciones, pero sin comprometer la calidad de los servicios. "El propósito es disminuir los gastos sin deteriorar los niveles de rendimiento y satisfacción del cliente" (Balseiro et al., 2021).

#### 2.2.2.2.3. Incremento de ingresos

El incremento de los recursos financieros se consigue optimizando los mecanismos recaudatorios actuales, haciéndolos más

eficientes en la captación de ingresos. Además, se aborda la diversificación de las fuentes de ingresos, disminuyendo la dependencia de una única fuente y fortaleciendo la estabilidad financiera. También se exploran vías para captar recursos externos, tales como subvenciones, inversiones o alianzas con organizaciones externas.

Estas estrategias integradas hacen que crezcan los recursos disponibles y garanticen más capacidad para apoyar proyectos y lograr los objetivos (Balseiro et al., 2021).

#### 2.2.2.3. Sostenibilidad

La capacidad de una entidad para garantizar su estabilidad financiera a largo plazo radica en su habilidad para gestionar adecuadamente sus recursos, tanto actuales como futuros. Esto implica asegurar que los fondos disponibles sean suficientes no solo para cubrir las necesidades operativas cotidianas, sino también para financiar proyectos estratégicos y afrontar posibles imprevistos. Al contar con una base financiera sólida, la entidad puede planificar con confianza, invertir en su crecimiento y adaptarse a cambios inesperados, lo que le permite mantener su operatividad y competitividad en el tiempo sin comprometer su viabilidad económica (Perez, 2023)

##### 2.2.2.3.1. Capacidad de ahorro

La capacidad de generar excedentes económicos durante el ejercicio financiero permite a una entidad crear un margen de seguridad financiero, lo que facilita la acumulación de fondos destinados a satisfacer necesidades futuras o hacer frente a emergencias imprevistas.

Este excedente proporciona una base sólida para la estabilidad a largo plazo, ya que la entidad puede disponer de recursos adicionales en momentos de dificultad económica o para financiar proyectos estratégicos. La gestión adecuada de estos fondos asegura que, incluso en situaciones inesperadas, la organización tenga la flexibilidad y los recursos necesarios para mantener su operatividad y crecimiento (Delgado & Álvarez, 2024).

#### 2.2.2.3.2. Inversión en proyectos a largo plazo

El uso estratégico de los recursos financieros se enfoca en la financiación de iniciativas que generen un impacto duradero, particularmente en áreas clave como la mejora de la infraestructura, los servicios públicos y el desarrollo sostenible de la comunidad. Estas inversiones están diseñadas para promover el bienestar a largo plazo, asegurando que los proyectos no solo satisfagan las necesidades inmediatas, sino que también fortalezcan la capacidad de la comunidad para prosperar de manera sostenible. A través de este enfoque, se busca generar un impacto positivo y duradero que beneficie a las generaciones futuras, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos (Delgado & Álvarez, 2024).

#### 2.2.2.3.3. Reservas financieras

Fondos destinados a garantizar la estabilidad económica en periodos de crisis o para aprovechar oportunidades estratégicas, siendo una medida de previsión y gestión responsable (Delgado & Álvarez, 2024).

### 2.3. Definición de términos

**Gestión presupuestaria:** Es el procedimiento en el que se gestionan, distribuyen, implementan y supervisan los recursos financieros de una entidad, con el fin de asegurar una utilización eficiente y eficaz de los fondos disponibles para alcanzar las metas y objetivos definidos (Odar, 2024).

**Metas financieras:** Objetivos específicos y medibles que una organización busca alcanzar en un período determinado, relacionados con aspectos como ingresos, gastos, ahorros, inversiones o endeudamiento, y que actúan como referencia para la toma de decisiones financieras (Campos, 2020).

**Ejecución presupuestaria:** Fase del proceso de administración financiera que implica la asignación y el uso de los recursos económicos según lo previsto, garantizando el alcance de las metas propuestas y mejora en la utilización de los recursos (Directiva Para La Ejecución Presupuestaria, 2024).

**Indicadores de desempeño financiero:** Son herramientas numéricas que nos permiten medir y evaluar qué tan bien se están cumpliendo los objetivos financieros. Esto incluye métricas como el grado de ejecución del presupuesto, el índice de gasto, la relación entre lo que se invierte y lo que se obtiene, entre otros indicadores clave que ayudan a tener una visión clara del desempeño financiero (Dirección General de Presupuesto Público, 2020).

### 2.4. Formulación de hipótesis

#### 2.4.1. Hipótesis general

Existe relación significativa entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipio de Alto Amazonas, 2025

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

Existe relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

Existe relación entre la Gestión presupuestaria y la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

Existe relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

## **2.5. Identificación de variables**

### **2.5.1. Gestión presupuestaria**

En las palabras de Odar (2024) es un proceso que inicia en la planificación y continúa con el monitoreo de las inversiones verificando que todo sea gastado en lo que estaba planificado y no haya actos de corrupción o desvíos financieros, este proceso inicia con el establecimiento de metas aquí se estiman los ingresos, egresos y se asignan los fondos para las áreas que necesiten. Cuando estas áreas ya cuentan con los recursos financieros deben iniciar con la ejecución de las obras y/o proyectos para ello los recursos inicialmente asignados se deben distribuir de acuerdo a lo presupuestado, finalmente se realiza el seguimiento correspondiente para garantizar que todo se gastó en lo planificado además de verificar la parte financiera se garantiza el cumplimiento de los plazos establecidos en el cronograma de ejecución esto permite que se pueda hacer ajustes en el mismo.

### **2.5.2. Cumplimiento de metas financieras**

De acuerdo a lo mencionado por el MEF (2020) el cumplimiento de metas financieras es un proceso que exige la adaptabilidad y reflexión contante, esto no solo

evalúa el alcance de los objetivos sino también abarca el ajustar el uso de los recursos en cada decisión financiera esto facilita que se logren los objetivos planificados. Este proceso inicia con una adecuada planificación donde las metas estén claras, donde no haya egresos no planificados.

## 2.6. Operacionalización de variables

**Tabla 1**

*Definición de variables e indicadores*

Variable	Dimensión	Indicador
<b>Definición operacional:</b> esta variable será medida utilizando como instrumento un cuestionario medido en escala de Likert, esto va a permitir conocer las perspectivas de los diferentes trabajadores de la Municipalidad.	D1: Planificación presupuestaria	I1: Definición de objetivos
		I2: Asignación de recursos
		I3: Cronograma de actividades
	D2: Control presupuestario	I1: Monitoreo de gastos
		I2: Evaluación de desviaciones
		I3: Ajustes presupuestarios
D3: Ejecución presupuestaria	I1: Desembolso de fondos	
	I2: Cumplimiento de plazos	
	I3: Eficiencia en la utilización de recursos	
<b>Definición operacional:</b> esta variable será medida utilizando como instrumento un cuestionario medido en escala de Likert, esto va a permitir conocer las perspectivas de los diferentes trabajadores de la Municipalidad.	D1: Alcance de objetivos financieros	I1: Metas alcanzadas
		I2: Satisfacción de los stakeholders
		I3: Comparación con años anteriores
	D2: Eficiencia financiera	I1: Relación costo-beneficio
		I2: Reducción de costos
		I3: Incremento de ingresos
D3: Sostenibilidad	I1: Capacidad de ahorro	
	I2: Inversión en proyectos a largo plazo	
	I3: Reservas financieras	

## **CAPÍTULO III. METODOLOGÍA Y TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN**

### **3.1. Tipo de investigación**

La presente investigación contó con una tipología **básica** debido a que estuvo enfocada en crear conocimientos en aspectos teóricos que analicen la relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras sin tener la finalidad de realizar una aplicación práctica en un entorno específico. Para Nieto (2018) esta tipología de investigación se caracteriza por su finalidad de generar conceptos, teorías y modelos que incrementen la comprensión y el conocimiento en un área en específico.

### **3.2. Nivel de investigación**

Asimismo, la investigación estuvo diseñada con un nivel correlacional, debido a que se exploraron diversos aspectos que vinculan las variables planteadas, con la finalidad de conocer cómo se relacionan a nivel estadístico, para analizar los factores que contienen esta vinculación según (Nieto, 2018).

### **3.3. Métodos de investigación**

#### **3.3.1. General**

Teniendo en cuenta lo señalado por Sampieri & Collado (2017) esta investigación utilizó un enfoque lógico y descriptivo que permita adquirir conocimientos de información verificable este enfoque permite que se pueda identificar el problema, fijar

objetivos y plantear las hipótesis, en base a ello se puede recoger datos e información que luego de analizarlas permitan obtener conclusiones argumentadas.

### 3.3.2. Específico

En este sentido esta investigación empleó el método estadístico para procesar y posteriormente analizar los datos recolectados esto garantiza que los resultados sean precisos. De acuerdo con Hernández & Duana (2020) este enfoque permite el uso de herramientas como son los distribuidores de frecuencias, promedios y gráficos comparativos, además permite la identificación de tendencias en la información.

### 3.4. Diseño de investigación

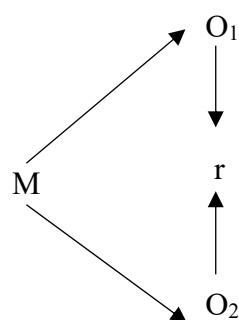
Esta investigación contó con un diseño correlacional este tipo de diseño nos permite explorar las características de la variables que estamos estudiando al mismo tiempo identifica la relación que podría existir entre ellas sin la intervención directa sobre ellas (Abreu 2012). Teniendo en cuenta que la investigación fue desarrollada en un periodo de tiempo específico en este caso el 2025 se consideró también como un estudio de corte transversal así la información fue recolectada en un solo momento. El esquema de diseño se indica a continuación:

Dónde:

- M: Muestra  
 O<sub>1</sub>: Gestión presupuestaria  
 O<sub>2</sub>: Cumplimiento de metas financieras  
 r: Relación

**Figura 1**

*Esquema de diseño*



### 3.5. Población y muestra

#### 3.5.1. Población

Para iniciar la población en una investigación se considera como el conjunto total de personas objetos o unidades que comparten características comunes o similares y que son ideales para analizar alguna cuestión en común. De acuerdo con Moreno (2021) la población facilita la segmentación de un grupo de individuos para recolectar información, en nuestra investigación la población estará conformada por 120 trabajadores del Municipio de Alto Amazonas estos trabajadores están directamente vinculados al proceso de gestión presupuestaria y a garantizar el cumplimiento de metas financieras.

#### **Tabla 2**

##### *Población*

<b>Municipio de Alto Amazonas</b>	<b>Cantidad</b>
Personal directamente relacionado a gestión presupuestaria	120
<b>Total</b>	<b>120</b>

*Fuente:* Elaboración propia

Para la investigación se consideró algunos criterios, para los criterios de inclusión se incluirá a todos los trabajadores del Municipio de Alto Amazonas que estén directamente relacionados a gestión presupuestaria.

Mientras que en los criterios de exclusión no se consideró a trabajadores que al momento de la aplicación no se encuentren en actividad, por ejemplo, trabajadores de vacaciones, con licencias médicas o que no muestren interés en participar en el estudio.

#### 3.5.2. Muestra

En las palabras de López (2004) la muestra es considerada como el grupo seleccionado que comparten características adecuadas para recolectar información. Para

nuestra investigación se realizó el cálculo de la muestra mediante la aplicación de una fórmula estadística así nos aseguramos de que los datos sean representativos y proporcionales.

$$n = \frac{NZ^2S^2}{(N-1)E^2 + Z^2S^2}$$

$$n = \frac{(120)(1.960)^2 0.5^2}{(120-1)0.05^2 + 1.960^2 0.5^2}$$

$$n = 92$$

Luego de aplicada la fórmula encontramos que la muestra estuvo constituida por 92 trabajadores de la ya mencionada entidad municipal.

### **3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### 3.6.1. Técnica de recolección de datos

Para recolectar la información en nuestra investigación, como técnica utilizamos la encuesta mediante un conjunto de preguntas definidas y diseñadas específicamente para obtener la información relevante del estudio. Este instrumento es ideal para las investigaciones como las que estamos realizando ya que facilita la comprensión de las variables que se está investigando además permite capturar de forma ordenada las percepciones y opiniones de los encuestados (López, 2015).

#### 3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Teniendo en cuenta que la técnica fue la encuesta entonces el instrumento que más se adecuaba fue el cuestionario que tuvo preguntas directamente relacionadas con la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras. Las preguntas del cuestionario fueron cerradas y medidas mediante la escala de Likert (García, 2012).

### 3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

#### 3.7.3. Validez

La validez del instrumento se llevó a cabo mediante la opinión de tres expertos en temas de gestión presupuestaria y gestión pública quienes se encuentran a detalle en el anexo 4. Validación de los instrumentos, estos se encargaron de analizar cada una de las preguntas del cuestionario garantizando que sean preguntas claras y alineadas a los objetivos del estudio (García et al., 2016).

#### 3.7.4. Confiabilidad

En este estudio la confiabilidad del instrumento fue verificada utilizando el coeficiente Alfa de Cronbach esto permitió medir la coherencia de las preguntas y las respuestas, para esto se realizó una prueba piloto con 20 trabajadores que fueron parte de la prueba piloto en la que para la variable gestión presupuestaria se obtuvo un valor de 0,980 y para la variable cumplimiento de metas financieras se alcanzó un 1,000 respecto a la confiabilidad de los instrumentos, los mismos que superan los 0,70 para ser considerado confiable (García et al., 2016).

### 3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

- **Análisis descriptivo**, que fue realizado mediante la herramienta Microsoft Excel, esta herramienta va a permitir organizar y procesar los resultados del cuestionario, se realizará la tabulación y grafica de los datos obtenidos.
- **Análisis inferencial**, realizado utilizando el software estadístico SPSS con este análisis se pudo realizar la comprobación de las hipótesis planteadas en esta investigación, dependiendo el tipo de datos y aplicando la prueba de normalidad se seleccionará el tipo de correlación.

### **3.9. Tratamiento estadístico**

Para la representación de los objetivos de la investigación, se realizaron una secuencia de procedimientos estadísticos en la cual tuvieron participación a nivel de estadística descriptiva para un diagnóstico preliminar de las variables, sumando consistencia con los análisis complementarios, de la misma manera, a través de estadística inferencial se realizó la organización y limpieza de datos para proceder con la prueba de normalidad para la determinación de la normalidad de las variables mediante el coeficiente de Kolmogorov – Smirnov<sup>a</sup>, posteriormente, se realizó la correlación con la participación del coeficiente de Pearson, en la cual la información que se obtuvo se representó en tablas y figuras para mayor comprensión.

### **3.10. Orientación ética filosófica y epistemológica**

Como investigadores nuestra prioridad fue mantener los principios éticos y normativos establecidos por la universidad esto asegurando que se cumplan los más altos estándares de calidad y rigurosidad de la investigación, se garantizó que la información obtenida sea utilizada únicamente en este estudio, protegiendo la privacidad e identidad de los participantes, asimismo nos comprometemos a mantener la integridad de los datos evitando cualquier tipo de alteración o modificación que pueda arriesgar la validez de los resultados. Esta investigación se realizó mediante un enfoque basado en el respeto en la transparencia y el estricto seguimiento de las normativas de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas (2023, Resolución de Comisión Organizadora, N.º 597-2023, UNAAA/CO, Artículo 6).

## **CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

### **4.1. Descripción del trabajo de campo**

El estudio se realizó en el distrito de Alto Amazonas, ubicado en la región de Loreto, Perú. El distrito fue elegido debido a su importancia como centro de crecimiento para la población de la región mediante la gestión de proyectos públicos e inversiones en educación, salud e infraestructura básica. El propósito del estudio fue evaluar la relación entre la gestión presupuestaria y el logro de objetivos financieros en la Municipalidad de Alto Amazonas durante el año fiscal 2025. El trabajo de campo duró dos semanas consecutivas. Se utilizó una muestra piloto del 10%, que implicó contactos directos con empleados municipales en sus lugares de trabajo, donde se les informó sobre los objetivos y la metodología del estudio.

Los datos cuantitativos obtenidos de cuestionarios de encuesta se analizaron utilizando el software estadístico SPSS, que examinó la relación entre la gestión presupuestaria y los objetivos financieros alcanzados en presencia de otros factores contribuyentes relevantes. Se requirió que los participantes completaran consentimientos informados antes de su participación, garantizando sí la anonimidad y confidencialidad de los datos que se recopilaban. Este enfoque integral del estudio reafirmó que los resultados del estudio eran confiables y que realmente reflejaban el estado de la municipalidad.

## 4.2. Presentación, análisis

**Tabla 3**

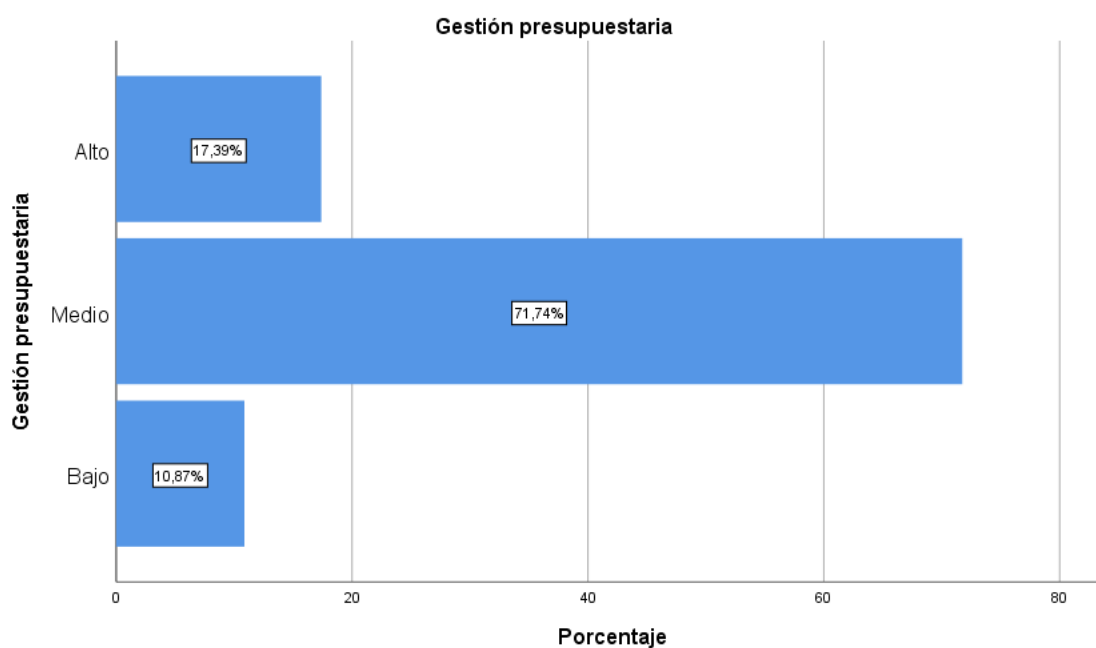
*Nivel de la gestión presupuestaria*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	10	10,9	10,9	10,9
	Medio	66	71,7	71,7	82,6
	Alto	16	17,4	17,4	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota: Elaboración propia

**Figura 2**

*Nivel de la gestión presupuestaria*



Nota: Elaboración SPSS V.26

En la tabla 3 y figura 2, los resultados muestran que la mayoría de los trabajadores de la municipalidad, un 71.7%, opera en un nivel medio de gestión presupuestaria, lo que indica un desempeño general adecuado. Sin embargo, el 17.4% que se encuentra en un nivel alto sugiere la presencia de prácticas ejemplares que podrían ser adoptadas más ampliamente. El

10.9% restante en nivel bajo resalta áreas que necesitan atención y mejora para fortalecer la eficacia general.

**Tabla 4**

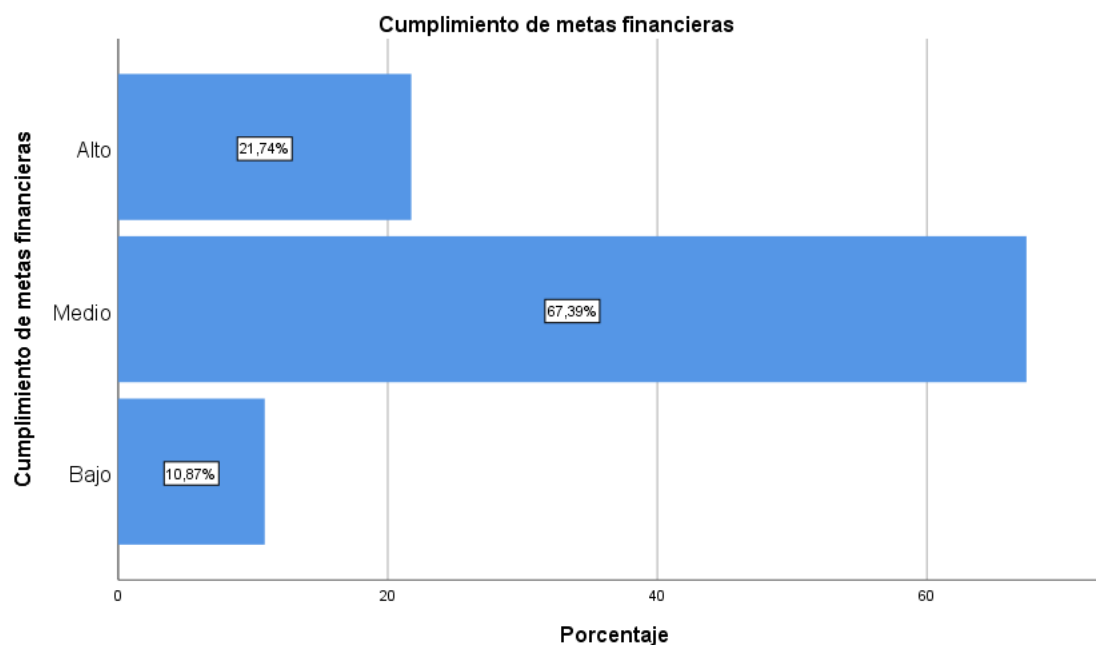
*Nivel de cumplimiento de metas financieras*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	10	10,9	10,9	10,9
	Medio	62	67,4	67,4	78,3
	Alto	20	21,7	21,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Nota: Elaboración propia

**Figura 3**

*Nivel de cumplimiento de metas financieras*



Nota: Elaboración SPSS V.26

En la tabla 4 y figura 3, los resultados indican que el 67.4% de la muestra percibe el cumplimiento de metas financieras en un nivel medio, sugiriendo una ejecución aceptable, pero con oportunidades de mejora. Un 21.7% lo sitúa en un nivel alto, lo que destaca áreas de

excelencia que podrían servir de modelo. Sin embargo, el 10.9% en nivel bajo señala la necesidad de intervenciones para elevar el desempeño financiero general de la entidad.

### **4.3. Prueba de hipótesis**

Tenemos:

Hipótesis nula ( $H_1$ ). Hernández & Duana (2020), constituye un elemento esencial en el proceso de investigación de acuerdo a criterios estadísticos y el contraste es la  $H_0$ .

Hipótesis nula ( $H_0$ ). Hernández & Duana (2020), Es lo contrario de la hipótesis que muestra la probabilidad del proceso de investigación.

Coefficiente de correlación. Hernández & Duana (2020), según el coeficiente mide la dirección y fuerza correlacional de las variables indicando el nivel de asociación, tanto positiva como negativa conforme indique la dirección de acuerdo al detalle: De  $0.00 \leq 0,10 =$  Correlación nula; De  $0.10 \leq 0.30 =$  Correlación débil; De  $0.30 \leq 0.50 =$  Correlación moderada; De  $0.50 \leq 1.00 =$  Correlación.

### **Prueba de normalidad**

La prueba de normalidad se realizó con el coeficiente de Kolmogórov-Smirnov, debido a que la muestra está compuesta por más de 50 elementos, en este caso 92 encuestados. Asimismo, se tiene en cuenta lo siguiente:

$H_0$ : Los datos siguen una distribución normal

$H_1$ : Los datos no siguen una distribución normal

### Estadístico de prueba de normalidad

Si p-valor < 0.05 se rechaza la H nula

Si p-valor > 0.05 se acepta H nula y se rechaza la H alterna

### Estadística de contraste de hipótesis

Determinar la relación entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025

#### **Tabla 5**

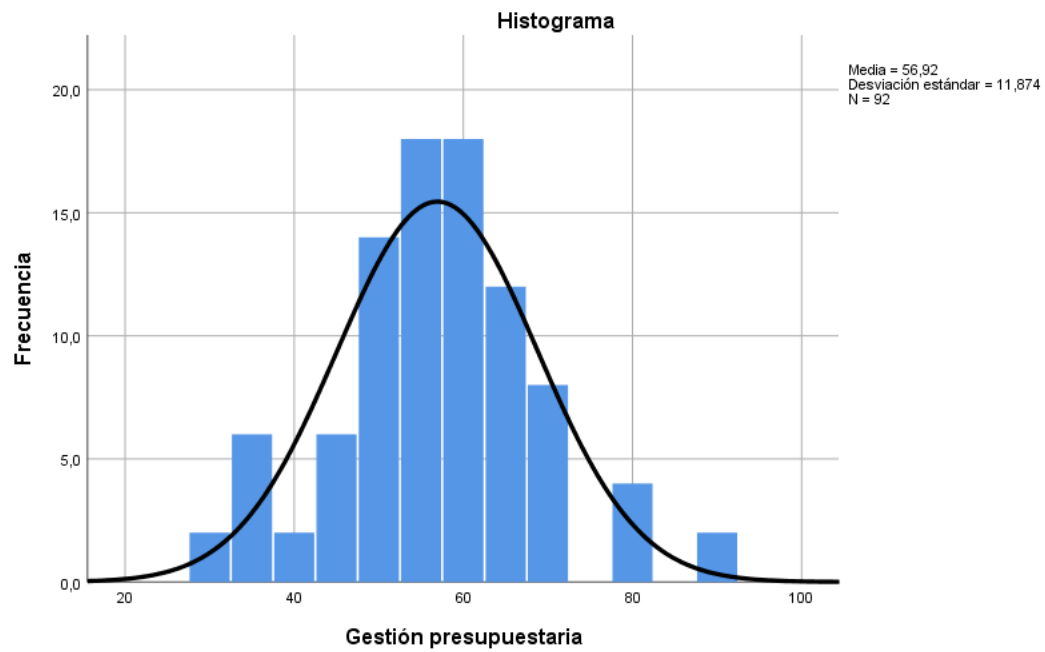
*Prueba de normalidad entre gestión presupuestaria y cumplimiento de metas financieras*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión presupuestaria	,077	92	,200*
Cumplimiento de metas financieras	,072	92	,200*

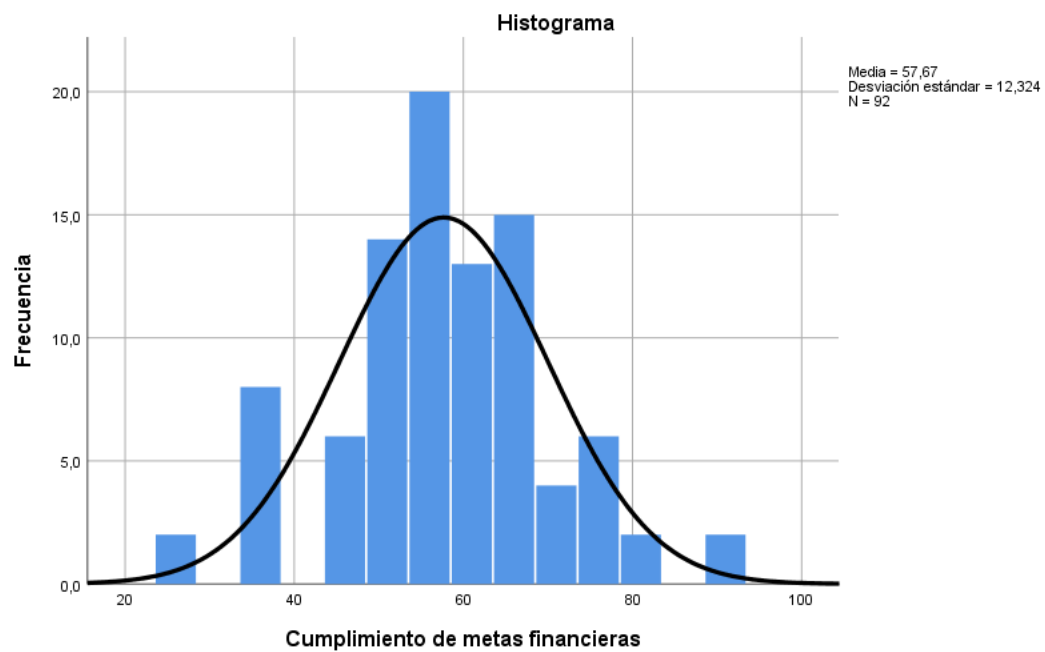
\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Elaboración SPSS V.26

**Figura 4***Curva de normalidad de gestión presupuestaria*

Nota: Elaboración SPSS V.26

**Figura 5***Curva de normalidad de cumplimiento de metas financieras*

Nota: Elaboración SPSS V.26

Según la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov con corrección de Lilliefors, los resultados mostraron que tanto la variable cultura tributaria ( $p = 0,035$ ) como la variable evasión fiscal ( $p = 0,029$ ) presentaron valores de significancia por debajo del nivel crítico de 0,05, lo que lleva al rechazo de la normalidad. Como resultado, se determina que los datos no siguen una distribución normal, indicando un comportamiento asimétrico típico de variables sociales medidas mediante escalas ordinales tipo Likert. En estas circunstancias, el uso de pruebas paramétricas no es sencillo, por lo que se justifica el uso metodológico de estadísticos no paramétricos. El coeficiente de correlación rho de Spearman es el más apropiado para analizar la relación entre dos variables porque permite una evaluación confiable de la fuerza y dirección de la asociación sin requerir el supuesto de normalidad, asegurando así la validez de los resultados obtenidos en el estudio.

En la tabla 4 la figura 4 y 5, se muestran los resultados de la variable gestión presupuestal y el cumplimiento de metas financieras, se puede evidenciar que el p – valor de la variable gestión presupuestal es de 0,200, mientras la variable cumplimiento de metas financieras el p – valor es 0.200; Datos siguen una distribución normal, la prueba de correlación a utilizar es Pearson.

### **Hipótesis general**

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

H<sub>1</sub>: Existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

Se han relacionado la variable gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras, a través de la correlación de Pearson.

**Tabla 6**

*Correlación entre gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras*

		Gestión presupuestaria	Cumplimiento de metas financieras
Gestión presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,969**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Cumplimiento de metas financieras	Correlación de Pearson	,969**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 6 se evidencia la hipótesis general, en la cual se observa que, si existe una correlación alta y fuerte entre la gestión presupuestal y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025. Con un coeficiente de 0.969, además se puede interpretar que existe un 96.90% en el nivel de asociación de las variables, con un p-valor de 0,000, siendo mejor a 0,05, se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula. Sin embargo, se realizó la identificación de acciones que probablemente tienen, influencia negativa en el cumplimiento de las metas financieras, tales como la inadecuada planificación, y la mala distribución de los recursos, asimismo, la falta de procedimientos definidos para un adecuado monitoreo.

### **Hipótesis específica 1:**

H<sub>0</sub>: No existe relación entre la gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

H<sub>1</sub>: Existe relación entre la gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

Se han relacionado la variable gestión presupuestaria y la dimensión alcance de objetivos financieros, a través de la correlación de Pearson.

**Tabla 7**

*Correlación entre gestión presupuestaria y alcance de objetivos financieros*

		Gestión presupuestaria	Alcance de objetivos financieros
Gestión presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,901**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Alcance de objetivos financieros	Correlación de Pearson	,901**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 7 se evidencia la hipótesis general, en la cual se observa que, si existe una correlación alta y fuerte entre la gestión presupuestal y alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025. Con un coeficiente de 0.901, además se puede interpretar que existe un 90.10% en el nivel de asociación de las variables, con un p-valor de 0,000, siendo mejor a 0,05, se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula. En efecto, las acciones que intervienen en la vinculación de las variables, explican que los objetivos financieros forman parte un proceso de gestión que cumple con una serie requisitos como la adecuada planeación de los presupuestos y el monitoreo permanente de las actividades relacionadas a las metas.

### **Hipótesis específica 2:**

H<sub>0</sub>: No existe relación entre la gestión presupuestaria y la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

H<sub>1</sub>: Existe relación entre la gestión presupuestaria y la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

**Tabla 8***Correlación entre gestión presupuestaria y la eficiencia financiera*

		Gestión presupuestaria	Eficiencia financiera
Gestión presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,945**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Eficiencia financiera	Correlación de Pearson	,945**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 8 se evidencia la hipótesis general, en la cual se observa que, si existe una correlación alta y fuerte entre la gestión presupuestal y eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025. Con un coeficiente de 0.945, además se puede interpretar que existe un 94.50% en el nivel de asociación de las variables, con un p-valor de 0,000, siendo mejor a 0,05, se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula. La existencia de la relación entre las variables explica los procedimientos eficientes en los elementos financieros reflejan una adecuada gestión de los presupuestos, por lo tanto, permite alcanzar los objetivos trazados por la organización.

### **Hipótesis específica 3:**

H<sub>0</sub>: No existe relación entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

H<sub>1</sub>: Existe relación entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.

**Tabla 9***Correlación entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad*

		Gestión presupuestaria	Sostenibilidad
Gestión presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,935**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Sostenibilidad	Correlación de Pearson	,935**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 9 se evidencia la hipótesis general, en la cual se observa que, si existe una correlación alta y fuerte entre la gestión presupuestal y sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025. Con un coeficiente de 0.935, además se puede interpretar que existe un 93.50% en el nivel de asociación de las variables, con un p-valor de 0,000, siendo mejor a 0,05, se acepta la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula. Asimismo, la sostenibilidad se encuentra presente en todos los procedimientos presupuestales y de gestión en diferentes organizaciones, teniendo en cuenta que la presencia de la misma demuestra un enfoque de tratamiento integral a las actividades relacionadas al cumplimiento de metas.

#### **4.4. Discusión de resultados**

En relación al objetivo general, el estudio sobre la relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025, revela una correlación altamente significativa, con un coeficiente de 0.969 y un p-valor de 0.000. Esto sugiere una fuerte interdependencia entre ambas variables, lo que contrasta con los hallazgos de Arévalo y Montero (2024). Estos autores, al explorar la modernización del estado y la contabilidad gubernamental, enfatizan la disponibilidad y comprensión de la información financiera. La indagación realizada en Alto Amazonas pone de relieve que una

administración rigurosa del presupuesto suele ser el primer indicador del bienestar de las finanzas públicas. Por su parte, Arévalo y Montero reclaman que esa misma contabilidad quede acompañada de un acceso más universal y de lecturas especializadas. Mientras el primer análisis busca una relación estadística directa, el segundo sondea la red de infraestructura y la capacitación técnica que hacen posible, y sostenible, esa relación.

Asimismo, los hallazgos obtenidos en Alto Amazonas y otros escenarios similares confirman que una administración financiera bien disciplinada es, sin paliativos, el corazón de la gobernabilidad eficiente. El entrelazamiento observado entre el ejercicio presupuestario y el logro de metas fiscales sugiere que los números-igualados y monitoreados-en sí mismos configuran el eje de un aparato público saludable. Por su parte, el análisis reciente de Arévalo y Montero (2024) aboga por una modernización radical y la adopción estratificada de normas contables que eleven la transparencia y el rendimiento operativo de las instituciones. Aun en la lejanía de sus contextos y métodos, ambos trabajos coinciden en un punto clave: la dirigencia necesita datos que no sólo sean correctos, sino legibles y oportunos, y eso exige más que simples formatos capaces de pasar una auditoría. De ahí la urgencia de políticas que refuercen la mecánica presupuestaria y, al mismo tiempo, doten a los funcionarios del entrenamiento indispensable para interpretar esos datos, de modo que la rendición de cuentas deje de ser un eslogan y pase a ser la regla diaria.

Por otra parte, en el análisis de la gestión presupuestaria del Municipio de Alto Amazonas para 2025, el objetivo específico dos revela una correlación notable entre el manejo de recursos y el cumplimiento de metas financieras. El coeficiente de correlación se sitúa en 0.901 y el p-valor en 0.000, cifras que hablan de una conexión directa y robusta. Algo más que una cifra, este hallazgo sugiere que cuando la planificación y el gasto son

ordenados, los resultados económicos suelen seguir el mismo patrón. Este panorama contrasta con el examen que Scoponi et. al (2023), donde la atención recae sobre las grietas visibles en la fiscalización iberoamericana. Ellos denuncian documentos ilegibles, escasez de auditores entrenados y, en última instancia, normas bien escritas, pero mal vigentes. Esa lentitud y esa opacidad, advierten, cortan de tajo las aspiraciones de eficiencia del sector público. La distancia entre ambos trabajos no impide que ambos citen el mismo protagonista: una gestión efectiva, en cualquiera de sus variantes. Esa constante, presente en Alto Amazonas y en Iberoamérica en su conjunto, sigue posicionándose como el verdadero condicionante del desempeño gubernamental.

En efecto, la brecha entre el desempeño del Municipio de Alto Amazonas y el análisis de Scoponi et al. presenta dos caras bien distintas de la misma moneda: la gestión pública. En Alto Amazonas, una asignación rigurosa del presupuesto ha producido logros financieros cuya solidez habla de un aparato administrativo en sincronía. En contraste, el estudio de Scoponi et al. (2023) saca a la luz grietas en la fiscalización e implementación de normas que minan la capacidad institucional en gran parte de Iberoamérica. Ese choque de resultados pone de relieve que, para avanzar, hay que reforzar tanto el manejo del erario como los circuitos de control y supervisión. La simultánea existencia de superávit y de problemas administrativos demuestra que no basta con hacer las cuentas; hace falta una arquitectura normativa capaz de sostener esos números. Un diseño así es la base de una gobernabilidad que, al final del día, debe ser tanto transparente como eficaz frente a los retos del presente.

Asimismo, el objetivo específico 2 del trabajo sobre la relación entre gestión presupuestaria y eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas durante el 2025 arroja un coeficiente de correlación de 0.945, con un p-valor de 0.000. Esa estrecha

asociación empírica sugiere que un manejo presupuestario definido se traduce casi de inmediato en recursos más líquidos y funcionales. Por su parte, el estudio de Señalin et al. (2020) se opone a trabajar con estrategias obsoletas y prefiere mirar el horizonte: pide modernizar todo el ciclo presupuestario en las entidades públicas y privadas. En esa narrativa, son la transparencia y una planificación rigurosa los que prometen réditos a corto y mediano plazo. Aunque ambos enfoques son diferentes y se sitúan en planos casi opuestos, coinciden en que sin una dirección eficiente el mapa financiero acaba por desdibujarse.

En tal sentido, los dos estudios analizados coinciden en un punto central: cuidar el presupuesto marca la diferencia entre el desorden y la estabilidad financiera. Lo sucedido en Alto Amazonas ilustra bien la tesis; una administración cuidadosa allí desembocó, en pocas semanas, en ahorros que antes parecían imposibles. En la otra esquina, el trabajo de Señalin et al. vuelve a poner sobre la mesa la vieja necesidad de planear con honestidad si se quiere dejar huella duradera. Esa misma pesquisa sugiere que modernizar las herramientas contables y pulir los procedimientos internos son pasos ineludibles. Cuando se cruzan ambos relatos queda claro que la eficiencia financiera no es cosa de fuegos artificiales, sino del cruce habitual entre un presupuesto fuerte y un plan que sirva tanto para mañana como para dentro de muchos años.

Finalmente, el objetivo específico 3, donde se realiza el análisis de la correlación entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el caso del municipio de Alto Amazonas, 2025, revela un coeficiente de correlación de 0.935 con p-valor de 0.000, relacionando gran asociación y significancia. Esto indica que es posible sostener que una adecuada gestión presupuestaria fortalezca la sostenibilidad a nivel municipal. Por el contrario, el estudio de Villa (2020) enfocado en el cumplimiento de metas presupuestarias a niveles supra gubernamentales reporta que solo una entidad logró ejecutar el setenta y ocho por ciento de

sus objetivos financieros mientras las restantes lograron apenas un treinta y siete por ciento. En ese sentido, Villa (2020) menciona problemas como deficitario de recursos o presupuesto cuyos gastos no alcanzan ni cerca a lo planificado que afectan a la ejecución de los proyectos. A pesar que ambos estudios coinciden en enfatizar la importancia de la gestión del presupuesto otorgado, el trabajo de Villa pone mayor énfasis a los fracasos en cambio en esquema promedio acotado observacionalmente exitoso en Alto Amazonas.

Así, los resultados de ambos estudios destacan la importancia de la gestión presupuestaria en la consecución de objetivos sostenibles. En Alto Amazonas, la alta correlación indica un sistema eficiente que apoya la sostenibilidad. Por otro lado, Villa destaca las brechas entre los logros de las metas y los problemas de implementación de proyectos y ilustra que la gestión presupuestaria no se traduce en efectividad en todos los niveles gubernamentales. Este contraste refuerza la necesidad de mejorar las prácticas presupuestarias mientras se abordan factores dañinos como las cancelaciones de recursos que podrían obstaculizar el desarrollo sostenible. Además, integrar una gestión presupuestaria sólida con iniciativas de sostenibilidad tangibles mejora la administración de recursos y ayuda a cumplir objetivos más amplios. Ambos estudios subrayan la importancia de la gestión presupuestaria, al tiempo que enfatizan que se necesitan enfoques adaptados y soluciones específicas para superar los desafíos expuestos en diferentes contextos de gobernanza para lograr una sostenibilidad duradera y efectiva.

## CONCLUSIONES

Existe una correlación alta y significativa, con un coeficiente de 0.969. Esto indica que una gestión presupuestaria eficaz está estrechamente vinculada al logro de metas financieras, el mismo que se respalda de una sig. De 0,000. Por lo tanto, los resultados respaldan la hipótesis alterna, demostrando que una gestión adecuada es crucial para alcanzar los objetivos financieros establecidos.

Existe una fuerte correlación entre la gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros, con un coeficiente de 0.901. Este resultado confirma que una gestión presupuestaria efectiva está significativamente asociada con el logro de objetivos financieros, el mismo que cuenta con una sig. De 0,000, validando así la hipótesis alterna y refutando la hipótesis nula.

Existe una correlación muy fuerte entre la gestión presupuestaria y la eficiencia financiera, con un coeficiente de 0.945. Este hallazgo confirma una relación significativa con una sig. De 0,000, apoyando la hipótesis alterna y rechazando la nula, lo que indica que una gestión presupuestaria eficaz está estrechamente ligada a una mayor eficiencia financiera.

Existe una correlación fuerte entre la gestión presupuestaria y la sostenibilidad, con un coeficiente de 0.935. Este resultado valida la hipótesis alterna, a través de una sig. De 0,000, indicando que una gestión presupuestaria eficaz está significativamente asociada con la sostenibilidad, y refuta la hipótesis nula.

## RECOMENDACIONES

Al gerente de presupuesto de la municipalidad, fortalecer las prácticas de gestión presupuestaria en la entidad. Asimismo, implementar estrategias de monitoreo y evaluación constante puede asegurar la eficiencia en el uso de recursos y el cumplimiento de metas financieras, además, capacitar al personal en técnicas avanzadas de gestión podría optimizar aún más la administración financiera y consolidar el éxito observado.

Al administrador y al gerente de presupuesto de la municipalidad, implementar prácticas de gestión presupuestaria, implementar sistemas de seguimiento y ajuste continuo permitirá mejorar la precisión en la asignación de recursos, además, fomentar la capacitación del personal en gestión financiera avanzada asegurará que las prácticas presupuestarias sean adaptativas y sostenibles, potenciando el éxito financiero en el futuro.

Al gerente de presupuesto de la municipalidad, fortalecer la eficiencia financiera, optimizando las prácticas de gestión presupuestaria, implementar tecnologías de análisis de datos y herramientas de control financiero puede mejorar la precisión y eficiencia en la gestión de recursos, además, fomentar la formación continua del personal en técnicas avanzadas de gestión presupuestaria asegurará que el municipio mantenga y mejore sus niveles de eficiencia financiera a largo plazo.

Al gerente de la municipalidad, implementar estrategias para fomentar la sostenibilidad, a fin de continuar fortaleciendo las prácticas de gestión presupuestaria, incorporar enfoques sostenibles en la planificación presupuestaria y promover el uso eficiente de recursos contribuirá a un desarrollo más equilibrado, además, capacitar al personal en prácticas de sostenibilidad y gestión financiera avanzada garantizará que el municipio pueda mantener y mejorar su enfoque sostenible a largo plazo.

## VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abreu, J. (2012). Hypothesis, Method & Research Design. *Daena: International Journal of Good Conscience*, 72(2), 187–197. <https://philpapers.org/rec/ABRHM>
- Alzamora, J., Luperdi, J., & Velasco, M. (2024). Presupuesto y Toma de Decisiones en las Organizaciones 2019-2024: Revisión bibliográfica. *Polo Del Conocimiento*, 9(5). <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/7184/html>
- Arévalo, E., & Montero, M. (2024). Modernización de la contabilidad gubernamental en el Cantón Machala, Ecuador: desafíos y oportunidades. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7(S2), 54–66. <https://doi.org/10.62452/t1hasy51>
- Balseiro, H., Luna, J., & Maza, F. (2021). Análisis de la eficiencia financiera de las empresas listadas en la Bolsa de Valores de Colombia entre 2012 y 2017. *Revista Finanzas y Política Económica*, 13(1), 19–41. <https://doi.org/10.14718/revnanzporitecon.v13.n1.2021.2>
- Campos, W. (2020). Elementos de la planificación estratégica financiera en las unidades de planes de salud de PDVSA - Occidente. *Revista de Investigación En Ciencias de La Administración*, 14(14), 123–141. <https://revistaenfoques.org/index.php/revistaenfoques/article/view/85>

- Carhuancho, I., Corahua, B., & Moreno, R. (2021). Gestión presupuestal en una empresa de servicios educativos en Lima. *Espí-ritu Emprendedor TES*, 5(1), 17–28.  
<https://doi.org/10.33970/eetes.v5.n1.2021.215>
- Carrillo, V., Jimenez, A., Medina, V., & Gonzáles, M. (2021). Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: una revisión sistemática de la literatura empírica. *Revista Del CLAD Reforma y Democracia*, 79, 77–116. <https://clad.org/wp-content/uploads/2022/03/079-03-C-1.pdf>
- Ley General del Sistema de Presupuesto, 40 (2020).  
[http://transparencia.mtc.gob.pe/idm\\_docs/normas\\_legales/1\\_0\\_31.pdf](http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf)
- Contreras, F., & Olaya, J. (2024). Beneficios de la implementación de la inteligencia artificial en la administración de empresas: una revisión sistemática. *Impulso, Revista De Administración*, 4(8), 213–228. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.4i8.58>
- Cruz, Y. (2022). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas presupuestarias, en la Municipalidad Distrital de Capaso, provincia del Collao, periodo 2020 y 2021*. Recuperado en Alicia: Universidad Nacional Del Altiplano.  
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/18687>
- Delgado, Z., & Álvarez, O. (2024). Sostenibilidad financiera en el manejo de recursos del cuerpo de bomberos. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(3), 399–410.  
<https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/article/view/2701>
- Dirección General de Presupuesto Público. (2020). *Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales*.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/guia\\_seguimiento\\_pp.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_seguimiento_pp.pdf)

Directiva para la ejecución presupuestaria, Pub. L. No. N° 0001-2024-EF/50.01, 44 (2024).

[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5856673/5189042-directiva\\_0001\\_2024ef5001.pdf?v=1707849679](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5856673/5189042-directiva_0001_2024ef5001.pdf?v=1707849679)

Escalante, E., & Ordinola, S. (2021). *Gobierno corporativo y su incidencia en la gestión de Stakeholders de las cajas de ahorro y crédito en Lima Metropolitana*. Universidad San Martín de Porres. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/8930?locale-attribute=de>

Escobar, H., Surichaqui, L., & Calvanapón, F. (2023). Control interno en la rentabilidad de una empresa de servicios generales - Perú. *Revista Científica "Visión Futuro,"* 27(1), 160–181. <https://www.redalyc.org/journal/3579/357972230009/html/>

Estado Peruano. (2024). *Información Municipio al día*. Realizar Modificaciones Presupuestales. <https://www.gob.pe/institucion/pcm/tema/informacion-de-municipio-al-dia>

García, C., Carreón, J., Sánchez, A., Sandoval, F., & Morales, M. (2016). Confiabilidad y validez de un instrumento que mide el liderazgo y la gestión educativa. *Ehquidad: La Revista Internacional de Políticas de Bienestar y Trabajo Social*, 5, 109–130. <https://www.redalyc.org/pdf/6721/672174459004.pdf>

García, T. (2012). *El cuestionario como instrumento de investigación/evaluación*. <https://lumen.uv.mx/resources/files/documents/2024/2/1/9868/4c5004ac-944c-4e29-a170-b6d4b10907cd.pdf>

Hernández, S., & Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA*, 9(17). <https://doi.org/https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019>

Herrera, A. (2024). *Gestión presupuestaria en empresas del estado*. Recopilado en Alicia:

Repositorio Universidad Cesar Vallejo.

[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_ec1bc99260955100b81bb40ada8ebf7f/Details](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_ec1bc99260955100b81bb40ada8ebf7f/Details)

Huaman, C. (2023). *Ejecución financiera de ingresos propios y su eficacia con la gestión presupuestaria de la municipalidad distrital de Chancay Baños – Cajamarca*.

Recuperado en Alicia: Repositorio Universidad Cesar Vallejo.

[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_170ab3f7d7c1878e52dd8756d3152478](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_170ab3f7d7c1878e52dd8756d3152478)

Leaño, A. (2021). Los modelos internacionales en la gestión pública. *Revista Ciencia Latina*

*Multidisciplinar*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1409/1943>

López, H. (2015). *La metodología de la encuesta*.

[https://biblioteca.marco.edu.mx/files/metodologia\\_encuestas.pdf](https://biblioteca.marco.edu.mx/files/metodologia_encuestas.pdf)

López, P. (2004). Población, muestra y muestreo. *Revista Scielo*, 09(8), 69–74.

[https://doi.org/http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-02762004000100012](https://doi.org/http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012)

Manrique, M., Teves, J., & Flores, J. (2019). Supply chain management: a look from the theoretical perspective. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(88), 1136–1146.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29062051009>

MEF. (2020). *Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los programas presupuestales*.

[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/guia\\_seguimiento\\_pp.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_seguimiento_pp.pdf)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *La administración financiera del sector Público en el Perú: Avances y desafíos 2018 - 2022*. [https://www.cooperacionsuiza.pe/wp-content/uploads/2023/11/Memoria-Larga-PMC\\_MEF-23ene23.pdf](https://www.cooperacionsuiza.pe/wp-content/uploads/2023/11/Memoria-Larga-PMC_MEF-23ene23.pdf)
- Mogollón, S., Cribilleros, D., Cruzado, R., & Cuadra, M. (2023). Impacto de la calidad del gasto público en el sector salud. Una revisión sistemática en el período 2020-2023. *Revista de Climatología*, 23, 1556–1565. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1556-1565>
- Moreno, E. (2021). LA POBLACIÓN EN UNA INVESTIGACIÓN. *Investigación Científica*. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html>
- Nieto, E. (2018). Tipos de investigación. *Repositorio Institucional USDG*. <https://core.ac.uk/reader/250080756>
- Odar, M. (2024). *Planeamiento estratégico y su influencia en la gestión presupuestaria de una universidad en Madre de Dios, 2024*. Universidad Cesar Vallejo. [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_7997ff053698b98b509d24cc62bd8f20/Details](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_7997ff053698b98b509d24cc62bd8f20/Details)
- Perez, S. (2023). *La gestión financiera y sostenibilidad de las MYPE'S en la Provincia de San Martín, 2022*. Universidad Nacional de San Martín. <https://tesis.unsm.edu.pe/handle/11458/5185?mode=full>
- Purba, IBAH (2025). Mejorar la alineación de las políticas presupuestarias: perspectivas de las prácticas de los gobiernos locales. *Revista mundial de investigación y análisis avanzados*, 25 (1), 019-023. [https://journalwjarr.com/sites/default/files/fulltext\\_pdf/WJARR-2024-4053.pdf](https://journalwjarr.com/sites/default/files/fulltext_pdf/WJARR-2024-4053.pdf)

Quispe, Y., Rojas, E., De La Cruz, R., & Baylon, E. (2024). La gestión organizacional del programa de incentivos en los gobiernos locales: una revisión sistemática. *Revista INVECON*, 5(2), 1–11. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13787556>

Sampieri, R. H., & Collado, C. F. (2017). *Metodología de la investigación*. [https://humanidades.unlam.edu.ar/descargas/13\\_2789-MetodologiadelainvestigacionII1.pdf](https://humanidades.unlam.edu.ar/descargas/13_2789-MetodologiadelainvestigacionII1.pdf)

Scoptoni, L., Ferreira, C., & San Roman, G. (2023). Revisión bibliográfica sobre entidades fiscalizadoras superiores en el contexto iberoamericano. *Revista Del Centro de Estudios de Administración*, 7(1). <https://revistas.uns.edu.ar/cea/article/view/4438/2461>

Señalín, L., Olaya, R., & Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704–1715. <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/29065286026.pdf>

Shack, N., & Porras, H. (2023). *Principales desafíos del presupuesto participativo en el Perú a los 20 años de la Ley N° 28056*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4187909/Principales%20desaf%C3%ADos%20del%20presupuesto%20participativo%20en%20el%20Per%C3%BA%20a%20los%20a%C3%B1os%20de%20la%20Ley%20N%C2%B0%2028056.pdf>

Soto, I. (2023). *Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en el programa 0068 en la Dirección Regional de Educación Apurímac, 2023*. Recuperado de Alicia: Repositorio Universidad Cesar Vallejo. [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_0dbe32f0eac04c34dddb29bd6d5e5f9d](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_0dbe32f0eac04c34dddb29bd6d5e5f9d)

Suarez, L. (2021). Asignación de recursos en el sector salud colombiano: una revisión

sistemática de literatura. *Universidad Del Rosario*. [https://doi.org/0.48713/10336\\_31692](https://doi.org/0.48713/10336_31692)

Terrazas, R. (2009). Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas.

*Universidad Católica Boliviana San Pablo*, 23, 55–72.

<https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

Transparencia de la Administración Financiera MEF. (2024). *Etapad del Proceso*

*Presupuestario*. <https://www.mef.gob.pe/transparenciainanciera/presupuesto-publico1/etapas-y-ley-del-presupuesto-publico>

Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Revista Scielo*, 24(2).

<https://doi.org/doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Villa, N. (2020). Estudio histórico de evaluación: Cumplimiento de metas de la Secretaría de Hacienda, Secretaría de Economía y Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Sonora del ejercicio 2015. *Revista Trascender*, 6(16), 2–102.

<https://doi.org/10.36791/tcg.v0i16.91>

**Anexos**

**ANEXO 1: Matriz de consistencia**

**Título: Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025**

PROBLEMAS GENERAL	OBJETIVOS GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	METEDOLOGÍA
¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?	Determinar la relación entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.	Existe relación significativa entre la Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.	V1: Gestión presupuestaria	<p><b>D1: Planificación presupuestaria</b> I1: Definición de objetivos I2: Asignación de recursos I3: Cronograma de actividades</p> <p><b>D2: Control presupuestario</b> I1: Monitoreo de gastos I2: Evaluación de desviaciones I3: Ajustes presupuestarios</p> <p><b>D3: Ejecución presupuestaria</b> I1: Desembolso de fondos I2: Cumplimiento de plazos I3: Eficiencia en la utilización de recursos</p>	<p><b>A.- MÉTODO Y DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN</b></p> <p><b>Tipo:</b> Cuantitativo <b>Nivel:</b> Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental, transversal</p> <p><b>Esquema:</b></p> <pre> graph TD     M --- O1     M --- O2     O1 --- r --- O2     </pre>
<b>ESPECÍFICOS</b>	<b>ESPECÍFICOS</b>	<b>ESPECÍFICOS</b>		<p><b>D1: Alcance de objetivos financieros</b> I1: Metas alcanzadas I2: Satisfacción de los stakeholders I3: Comparación con años anteriores</p> <p><b>D2: Eficiencia financiera</b> I1: Relación costo-beneficio I2: Reducción de costos I3: Incremento de ingresos</p> <p><b>D3: Sostenibilidad</b> I1: Capacidad de ahorro I2: Inversión en proyectos a largo plazo</p>	<p>Dónde:</p> <p>M = Muestra O1 = Gestión presupuestaria O2 = Cumplimiento de metas financieras r = relación de las variables</p> <p><b>B. – POBLACIÓN Y MUESTRA</b></p> <p><b>Población:</b> 120 funcionarios y empleados del Municipio de Alto Amazonas</p> <p><b>Muestra:</b> 92 funcionarios y empleados del Municipio de Alto Amazonas</p>
¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?	Analizar la relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025	Existe relación entre la Gestión presupuestaria y el alcance de objetivos financieros en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.	V2: Cumplimiento de metas financieras	<p>¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y la eficiencia</p>	

<p>la eficiencia financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la Gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025?</p>	<p>financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.</p> <p>Identificar la relación entre la Gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.</p>	<p>financiera en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.</p> <p>Existe relación entre la Gestión presupuestaria y la sostenibilidad en el Municipio de Alto Amazonas, 2025.</p>		<p>I3: Reservas financieras</p>	<p><b>C. – TÉCNICA E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS:</b></p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> Cuestionario</p> <p><b>D. – PROCESAMIENTO DE ANÁLISIS</b></p> <p>Estadística descriptiva y estadística inferencial (Contrastar la hipótesis)</p>
---	--	--	--	---------------------------------	--

## Anexo 2: Matriz de instrumentos de la variable gestión presupuestaria

VARIABLE: GESTIÓN PRESUPUESTARIA				
DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICIÓN	INDICE
Planificación presupuestaria	Definición de objetivos	Los objetivos presupuestarios son definidos de manera clara para facilitar el cumplimiento de metas financieras.	Likert	(1) Muy en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) De acuerdo (4) Muy de acuerdo
		Los objetivos presupuestarios son establecidos con base en las necesidades de la Municipio de Alto Amazonas.		
	Asignación de recursos	Los recursos presupuestarios son asignados de acuerdo con las prioridades establecidas para alcanzar las metas financieras de la municipalidad.		
		La asignación de recursos se realiza de manera eficiente para optimizar el cumplimiento de los objetivos financieros de la Municipio de Alto Amazonas.		
	Cronograma de actividades	La claridad del cronograma permite que las actividades presupuestarias se realicen dentro de los plazos establecidos para alcanzar las metas financieras de la municipalidad.		
		El cronograma de actividades contempla tiempos realistas para la ejecución eficiente de los recursos presupuestarios asignados.		
Control presupuestario	Monitoreo de gastos	La frecuencia del monitoreo de gastos permite identificar desviaciones en el uso del presupuesto de manera oportuna.		
		El sistema de monitoreo asegura que los gastos realizados se ajusten a los objetivos y límites presupuestarios establecidos.		
	Evaluación de desviaciones	La identificación de desviaciones presupuestarias facilita la toma de decisiones correctivas para cumplir con las metas financieras establecidas.		
		La evaluación de desviaciones permite ajustar el presupuesto de manera eficiente para optimizar los recursos disponibles.		

	Ajustes presupuestarios	Los ajustes presupuestarios realizados responden a las necesidades emergentes permitiendo mantener el cumplimiento de las metas financieras.		
		La flexibilidad para realizar ajustes presupuestarios asegura la correcta asignación de recursos en situaciones imprevistas.		
Ejecución presupuestaria	Desembolso de fondos	El desembolso de fondos se realiza de manera oportuna, garantizando la continuidad de las actividades presupuestarias sin interrupciones.		
		Los procesos de desembolso de fondos siguen procedimientos claros que aseguran el uso adecuado de los recursos asignados.		
	Cumplimiento de plazos	El cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria contribuye a la finalización oportuna de las metas financieras.		
		El respeto a los plazos establecidos asegura que los recursos se utilicen eficientemente dentro del periodo presupuestario asignado.		
	Eficiencia en la utilización de recursos	La utilización de recursos en la ejecución presupuestaria permite optimizar los resultados financieros sin generar desperdicios.		
		La eficiencia en el uso de recursos contribuye al logro de las metas financieras dentro del presupuesto asignado.		

### Anexo 3: Matriz de instrumentos de la variable cumplimiento de metas financieras

VARIABLE: CUMPLIMIENTO DE METAS FINANCIERAS				
DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICIÓN	INDICE
Alcance de objetivos financieros	Metas alcanzadas	El cumplimiento de las metas financieras se refleja en los objetivos alcanzados dentro del período presupuestario establecido.	Likert	(1) Muy en desacuerdo (2) En desacuerdo (3) De acuerdo (4) Muy de acuerdo
		Las metas financieras alcanzadas contribuyen al fortalecimiento de la gestión presupuestaria en la Municipio de Alto Amazonas.		
	Satisfacción de los stakeholders	La satisfacción de los stakeholders con los resultados financieros refleja el cumplimiento de las metas establecidas.		
		La percepción positiva de los stakeholders indica que los objetivos financieros han sido alcanzados de manera efectiva.		
	Comparación con años anteriores	La comparación de los resultados financieros con años anteriores demuestra una mejora en el cumplimiento de las metas establecidas.		
		Los resultados financieros actuales superan o se alinean con los objetivos alcanzados en años previos, reflejando un avance en la gestión presupuestaria.		
Eficiencia financiera	Relación costo-beneficio	La asignación de recursos se realiza de manera que maximiza los beneficios en relación con los costos, contribuyendo al cumplimiento de metas financieras.		
		Las decisiones financieras reflejan una adecuada relación costo-beneficio, optimizando los recursos disponibles para alcanzar los objetivos establecidos.		
	Reducción de costos	La reducción de costos en la ejecución del presupuesto contribuye de manera significativa al cumplimiento de las metas financieras establecidas.		
		Las estrategias implementadas para reducir costos permiten optimizar los recursos sin afectar los objetivos financieros de la municipalidad.		
	Incremento de ingresos	El incremento de ingresos obtenidos a través de nuevas fuentes financieras facilita el cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto.		

		Las medidas adoptadas para incrementar los ingresos contribuyen de manera efectiva al logro de los objetivos financieros de la municipalidad.		
Sostenibilidad	Capacidad de ahorro	La capacidad de ahorro generada permite mantener un equilibrio financiero a largo plazo, asegurando el cumplimiento continuo de las metas establecidas.		
		La gestión eficiente de los recursos permite generar ahorros que contribuyen a la sostenibilidad de las finanzas municipales.		
	Inversión de proyectos a largo plazo	La inversión en proyectos a largo plazo contribuye de manera significativa al cumplimiento de las metas financieras de las finanzas municipales.		
		La asignación de recursos a proyectos a largo plazo asegura el desarrollo continuo de la infraestructura y servicios públicos, alineándose con los objetivos financieros a largo plazo.		
	Reservas financieras	La creación de reservas financieras asegura la estabilidad económica a largo plazo, contribuyendo al cumplimiento de las metas financieras municipales.		
		Las reservas financieras gestionadas de manera eficiente permiten afrontar imprevistos sin comprometer los objetivos financieros establecidos.		

## INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Mediante el presente cuestionario, nos presentamos ante usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: **Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipio de Alto Amazonas, 2025**, el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudimos a usted. Para que apelando a su buen criterio responda con toda honestidad; quedando agradecido por su aporte.

**Instrucciones:** Lea cuidadosamente cada una de las respuestas y marque la alternativa que considere adecuada de acuerdo a la siguiente escala:

(1)	(2)	(3)	(4)
Muy en desacuerdo	En desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo

Título del cuestionario: **Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025**

N° ítems	Ítems	Respuestas			
		1	2	3	4
<b>VARIABLE: GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>					
<b>Dimensión: Planificación Presupuestaria</b>					
01	Los objetivos presupuestarios son definidos de manera clara para facilitar el cumplimiento de metas financieras.				
02	Los objetivos presupuestarios son establecidos con base en las necesidades de la Municipio de Alto Amazonas.				
03	Los recursos presupuestarios son asignados de acuerdo con las prioridades establecidas para alcanzar las metas financieras de la municipalidad.				
04	La asignación de recursos se realiza de manera eficiente para optimizar el cumplimiento de los objetivos financieros de la Municipio de Alto Amazonas.				
05	La claridad del cronograma permite que las actividades presupuestarias se realicen dentro de los plazos establecidos para alcanzar las metas financieras de la municipalidad.				
06	El cronograma de actividades contempla tiempos realistas para la ejecución eficiente de los recursos presupuestarios asignados.				
<b>Dimensión: Control Presupuestario</b>					
07	La frecuencia del monitoreo de gastos permite identificar desviaciones en el uso del presupuesto de manera oportuna.				
08	El sistema de monitoreo asegura que los gastos realizados se ajusten a los objetivos y límites presupuestarios establecidos.				
09	La identificación de desviaciones presupuestarias facilita la toma de decisiones correctivas para cumplir con las metas financieras establecidas.				
10	La evaluación de desviaciones permite ajustar el presupuesto de manera eficiente para optimizar los recursos disponibles.				
11	Los ajustes presupuestarios realizados responden a las necesidades emergentes y permiten mantener el cumplimiento de las metas financieras.				

12	La flexibilidad para realizar ajustes presupuestarios asegura la correcta asignación de recursos en situaciones imprevistas.				
<b>Dimensión: Ejecución Presupuestaria</b>					
13	El desembolso de fondos se realiza de manera oportuna, garantizando la continuidad de las actividades presupuestarias sin interrupciones.				
14	Los procesos de desembolso de fondos siguen procedimientos claros que aseguran el uso adecuado de los recursos asignados.				
15	El cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria contribuye a la finalización oportuna de las metas financieras.				
16	El respeto a los plazos establecidos asegura que los recursos se utilicen eficientemente dentro del periodo presupuestario asignado.				
17	La utilización de recursos en la ejecución presupuestaria permite optimizar los resultados financieros sin generar desperdicios.				
18	La eficiencia en el uso de recursos contribuye al logro de las metas financieras dentro del presupuesto asignado.				

N° ítems	Ítems	Respuestas			
		1	2	3	4
<b>VARIABLE: CUMPLIMIENTO DE METAS FINANCIERA</b>					
<b>Dimensión: Alcance de objetivos financieros</b>					
01	El cumplimiento de las metas financieras se refleja en los objetivos alcanzados dentro del período presupuestario establecido.				
02	Las metas financieras alcanzadas contribuyen al fortalecimiento de la gestión presupuestaria en la Municipio de Alto Amazonas.				
03	La satisfacción de los stakeholders con los resultados financieros refleja el cumplimiento de las metas establecidas.				
04	La percepción positiva de los stakeholders indica que los objetivos financieros han sido alcanzados de manera efectiva.				
05	La comparación de los resultados financieros con años anteriores demuestra una mejora en el cumplimiento de las metas establecidas.				
06	Los resultados financieros actuales superan o se alinean con los objetivos alcanzados en años previos, reflejando un avance en la gestión presupuestaria.				
<b>Dimensión: Eficiencia financiera</b>					
07	La asignación de recursos se realiza de manera que maximiza los beneficios en relación con los costos, contribuyendo al cumplimiento de metas financieras.				
08	Las decisiones financieras reflejan una adecuada relación costo-beneficio, optimizando los recursos disponibles para alcanzar los objetivos establecidos.				
09	La reducción de costos en la ejecución del presupuesto contribuye de manera significativa al cumplimiento de las metas financieras establecidas.				
10	Las estrategias implementadas para reducir costos permiten optimizar los recursos sin afectar los objetivos financieros de la municipalidad.				
11	El incremento de ingresos obtenidos a través de nuevas fuentes financieras facilita el cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto.				
12	Las medidas adoptadas para incrementar los ingresos contribuyen de manera efectiva al logro de los objetivos financieros de la municipalidad.				
<b>Dimensión: Sostenibilidad</b>					
13	La capacidad de ahorro generada permite mantener un equilibrio financiero a largo plazo, asegurando el cumplimiento continuo de las metas establecidas.				
14	La gestión eficiente de los recursos permite generar ahorros que contribuyen a la sostenibilidad de las finanzas municipales.				
15	La inversión en proyectos a largo plazo contribuye de manera significativa al cumplimiento de las metas financieras de las finanzas municipales.				
16	La asignación de recursos a proyectos a largo plazo asegura el desarrollo continuo de la infraestructura y servicios públicos, alineándose con los objetivos financieros a largo plazo.				
17	La creación de reservas financieras asegura la estabilidad económica a largo plazo, contribuyendo al cumplimiento de las metas financieras municipales.				
18	Las reservas financieras gestionadas de manera eficiente permiten afrontar imprevistos sin comprometer los objetivos financieros establecidos.				

## ANEXO 4: Validaciones de instrumentos

## **FICHA DE VALIDACIÓN**

### **INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

**I. DATOS GENERALES**

**1.1. Título de la investigación** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025

**1.2. Nombre del instrumento** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras

**1.3. Autores del Instrumento** : Leonardo Chávez Cruz – Pepe Sinarahua Armas

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
		DE 00 A 20	DE 21 A 40	DE 41 A 60	DE 61 A 80	DE 81 A 100
1) CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				X	
2) OBJETIVIDAD	Se expresa en conducta observable.				X	
3) ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la investigación.				X	
4) ORGANIZACIÓN	Existe un constructo lógico en los ítems..					X
5) SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad..				X	
6) INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir con los objetivos trazados.				X	
7) CONSISTENCIA	Utiliza suficientes referencias bibliográficas.				X	
8) COHERENCIA	Existe coherencia entre hipótesis, dimensiones e indicadores.				X	
9) METODOLOGÍA	Cumple con los lineamientos metodológicos.				X	
10) PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.				X	
<b>SUMA</b>						
<b>SUMA TOTAL</b>						

**PROMEDIO DE VALORACIÓN (SUMA TOTAL / 10)** **BUENA**

<b>OPINIÓN DE APLICABILIDAD</b>	Deficiente ( A )	Bajo ( B )	Regular ( C )	Buena ( D )	Muy Buena ( E )
<b>APellidos y Nombres del Experto Informante</b>	Arévalo Montalván Ronal Atilio			DNI	10556906
<b>Dirección Domiciliaria</b>	Calle Zamora No 323- Yurimaguas			Celular	961385248

GRADO ACADÉMICO	Doctor
MENCIÓN	Gestión Pública y Gobernabilidad.

Lugar y Fecha; Yurimaguas, 26 de noviembre de 2024



## FICHA DE VALIDACIÓN

### INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

#### III. DATOS GENERALES

**1.4. Título de la investigación** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025

**1.5. Nombre del instrumento** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras

**1.6. Autores del Instrumento** : Leonardo Chávez Cruz – Pepe Sinarahua Armas

#### IV. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
		DE 00 A 20	DE 21 A 40	DE 41 A 60	DE 61 A 80	DE 81 A 100
11) CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				X	
12) OBJETIVIDAD	Se expresa en conducta observable.				X	
13) ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la investigación.				X	
14) ORGANIZACIÓN	Existe un constructo lógico en los ítems..					X
15) SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad..				X	
16) INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir con los objetivos trazados.				X	
17) CONSISTENCIA	Utiliza suficientes referencias bibliográficas.				X	
18) COHERENCIA	Existe coherencia entre hipótesis, dimensiones e indicadores.				X	
19) METODOLOGÍA	Cumple con los lineamientos metodológicos.				X	
20) PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.				X	
<b>SUMA</b>						
<b>SUMA TOTAL</b>						


**ROMEDIO DE VALORACIÓN (SUMA TOTAL / 10) BUENA**

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD**      Deficiente ( A )      Bajo ( B )      Regular ( C )      Buena ( D )      Muy Buena ( E )

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO INFORMANTE	VALERA SAAVEDRA JUAN  PABLO	DNI	45531633
DIRECCIÓN DOMICILIARIA	CALLE REQUENA, BARRIO LA LOMA N° 102	Celular	949557486
GRADO ACADÉMICO	DOCTOR		

MENCIÓN	GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD
---------	----------------------------------

Lugar y Fecha; Yurimaguas, 26 de noviembre de 2024

  
-----  
**JUAN PABLO VALERA SAAVEDRA**  
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD  
C.P.C.C. MAT. 19-1128

## FICHA DE VALIDACIÓN

### INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTO

#### V. DATOS GENERALES

**1.7. Título de la investigación** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2025

**1.8. Nombre del instrumento** : Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras

**1.9. Autores del Instrumento** : Leonardo Chávez Cruz – Pepe Sinarahua Armas

#### VI. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	BAJO	REGULAR	BUENO	MUY BUENO
		DE 00 A 20	DE 21 A 40	DE 41 A 60	DE 61 A 80	DE 81 A 100
21) CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.					X
22) OBJETIVIDAD	Se expresa en conducta observable.				X	
23) ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la investigación.				X	
24) ORGANIZACIÓN	Existe un constructo lógico en los ítems..					X
25) SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad..				X	
26) INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir con los objetivos trazados.				X	
27) CONSISTENCIA	Utiliza suficientes referencias bibliográficas.				X	
28) COHERENCIA	Existe coherencia entre hipótesis, dimensiones e indicadores.					X
29) METODOLOGÍA	Cumple con los lineamientos metodológicos.				X	
30) PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.				X	
<b>SUMA</b>						
<b>SUMA TOTAL</b>						

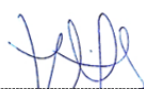
**PROMEDIO DE VALORACIÓN (SUMA TOTAL / 10) BUENA**

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

Deficiente (A)	Bajo (B)	Regular (C)	Buena (D)	Muy Buena (E)
----------------	----------	-------------	-----------	---------------

APellidos y Nombres del Experto Informante	Perez Meza Fiorella Vanessa	DNI	44396754
DIRECCIÓN DOMICILIARIA	Jr. Manuela Morey 448 – Tarapoto	Celular	938 288 078
GRADO ACADÉMICO	Maestra		
MENCIÓN	Gestión Pública y Gobernabilidad.		

Lugar y Fecha; Yurimaguas, 26 de noviembre de 2024



-----  
C.P.C. Fiorella Vanessa Pérez Meza  
Maestra en Gestión Pública  
MAT. 19 - 2149

## ANEXO 5

### Confiabilidad Alfa de Crombach

#### Análisis de confiabilidad de Gestión presupuestaria

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,980	20

En el cuadro se presenta el análisis del Alfa de Cronbach que fue ,980 lo cual significa una confiabilidad muy alta del instrumento para ser aplicado al total de la muestra.

#### Análisis de confiabilidad de Cumplimiento de metas financieras

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
1,00	20

En el cuadro se presenta el análisis del Alfa de Cronbach que fue 1,00 lo cual significa una confiabilidad muy alta del instrumento para ser aplicado al total de la muestra.





## ANEXO 7

## Base de datos del estudio

## V1: Gestión presupuestaria

GESTIÓN PRESUPUESTARIA																		
N°	Planificación presupuestaria						Control presupuestario						Ejecución presupuestaria					
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18
1	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2
2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2
3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	4	2	2	3	4	1	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	3
7	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4
13	2	2	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	4	3	2	2	3	2	2	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
30	3	4	3	2	3	2	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	2	3	2	2	2	2	3	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4

35	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
36	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2
37	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2
38	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
41	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
44	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3
45	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2
46	3	2	3	3	4	2	4	3	3	4	3	1	2	3	3	2	3	3
47	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
48	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	3	2	2	3	3	2	3	3	1	3	2	2	2	2	3	3	3
51	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3
52	3	3	2	2	3	1	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3
53	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
54	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
56	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
57	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
58	3	3	3	3	2	3	4	4	1	4	3	3	4	3	1	4	2	3
59	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2
60	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	4
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
62	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
64	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	4	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3
67	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
68	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
69	3	3	2	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
74	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3






39	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
42	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3
43	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3
45	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
46	3	2	1	4	2	4	2	1	3	2	3	1	1	1	3	2	4	2
47	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3
51	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3
52	2	3	3	4	3	2	2	4	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2
53	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2
56	3	3	3	3	3	1	4	3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2
57	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	1
58	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
59	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
60	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4
61	3	3	3	2	1	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
62	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
66	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
67	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
68	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	3	3	3	4	2	3	3	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
80	2	3	3	1	3	4	3	3	3	3	4	4	3	2	2	4	3	3
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3

<b>84</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>85</b>	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>86</b>	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>87</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>88</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>89</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>90</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>91</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
<b>92</b>	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3

## ANEXO 8

## Autorización de la institución


**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS**

**GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

*"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"*  
*"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"*

**CARTA N° 0002-2025-MPAA-GAyF**

**Señor:**  
**HERBERT VICTOR HUARANGA RIVERA**  
**COORDINADOR DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES.**  
Presente.-

**Asunto :** Autorización para su proyecto de investigación

**Ref. :** Hoja de Trámite N° 1283-2025

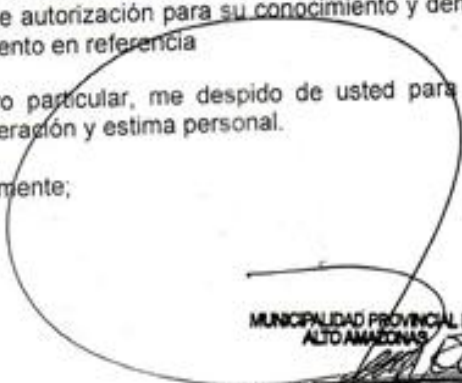
**Fecha :** Yurimaguas, 11 de febrero de 2025.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para saludarle cordialmente y al mismo tiempo manifestarle que, mediante el documento en referencia, Autorizo a los estudiantes: Leandro Chávez Cruz, identificado con DNI N° 76954508, código universitario N° 1262204251 y Pepe Sinarahua Armas, identificado con DNI N° 47942060, código universitario N° 1262204289, del ciclo IX de la escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, puedan ejecutar su investigación titulado "Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas financieras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2025"; en ese sentido, se entrega a su persona la carta de autorización para su conocimiento y demás fines, para ello se adjunta el documento en referencia

Sin otro particular, me despido de usted para expresarle las muestras de mi consideración y estima personal.

Atentamente;



**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS**  
**M. CPC JC. JORGE VALDEIRA TAPULLIMA**  
**GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

## ANEXO 9

### Evidencias fotográficas





# Leonardo Chávez Cruz y Pepe Sinarahua Armas

## INFORME DE TESIS - Chavez L. y Sinarahua P.pdf

 Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas

### Detalles del documento

Identificador de la entrega  
trn:oid:::15388:545875776

Fecha de entrega  
13 ene 2026, 3:33 p.m. GMT-5

Fecha de descarga  
13 ene 2026, 3:35 p.m. GMT-5

Nombre del archivo  
INFORME DE TESIS - Chavez L. y Sinarahua P. PDF.pdf

Tamaño del archivo  
500.8 KB

39 páginas

11.042 palabras

62.051 caracteres






## 15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 8 palabras)

### Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 12%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

