

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,

ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela Profesional de Contabilidad



TESIS

Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

Para optar el título profesional de: Contador Público

PRESENTADO POR:

Alexander Terrones Daza

(ORCID: 0009-0000-8791-6115)

ASESOR:

Dr. Richard Zegarra Estrada

(ORCID: 0000-0003-0102-5122)

Yurimaguas – Perú

2026

MDJ-02. DECLARACIÓN DE AUTORÍA

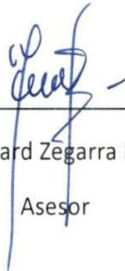
Mg Richard Zegarra Estrada de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.

DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: "Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024", constituye la memoria que presenta el Bachiller Alexander Terrones Daza para aspirar al título de Profesional en Contados Publico, Ha sido realizado en la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas bajo mi dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente constancia en Yurimaguas, a los 21 Días del mes de abril Del año 2026.



Mg. Richard Zegarra Estrada

Asesor

Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

TESIS

Para optar el título profesional de Contador Público

JURADO CALIFICADOR



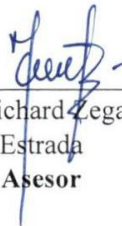
Dr. Herbert Víctor
Huaranga Rivera
Presidente



Dr. Santiago Luis Vela del
Aguila
Miembro



Dra. Angelica Sánchez
Castro
Miembro



Mg. Richard Legarra
Estrada
Asesor

Yurimaguas, 21 de abril del 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,

ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela Profesional de contabilidad

TESIS

Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

Para optar el título profesional de: Contador Público

PRESENTADO POR:

Alexander Terrones Daza

ASESOR:

Mtro. Richard Zegarra Estrada

Yurimaguas – Perú

2026

DEDICATORIA

A Augusto y Herta quienes son mis mayores fortalezas para lograr mis objetivos y metas, tanto en el ámbito personal como en el ámbito profesional.

A mi esposa, Joanne Romy y a mi hija Samara Alexandra por ser mi mayor motivación e inspiración.

Alexander

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas - UNAAA, por la sólida formación académica brindada y el respaldo institucional durante el desarrollo de mi formación profesional como contador público.

A los docentes, por la orientaciones, conocimientos y compromiso académico las cuales contribuyeron de manera significativa en mi formación profesional.

A la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas - UNAAA, por las facilidades otorgadas y la disposición para el acceso a la información necesaria para la realización del presente trabajo de investigación.

El autor

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo establecer la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024. La investigación se llevó a cabo utilizando el método científico y fue de tipo básica con un nivel correlacional. La población y muestra estuvo compuesta por 39 colaboradores de diversas áreas administrativas de la Universidad. Para la recopilación de datos, se emplearon dos cuestionarios con escala de Likert para ambas variables. De acuerdo con los resultados obtenidos del coeficiente de correlación de Spearman ($\rho = 0,878$), se evidenció que existe una relación positiva muy fuerte entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal. Asimismo, el valor de significancia ($p = 0,000$) fue menor que 0,05; lo que permitió rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alternativa (H_1). En base a los resultados, se concluyó que existe una relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024. Esto indica que una adecuada gestión de tesorería contribuye de manera directa y significativa a una mayor eficiencia en la ejecución presupuestal.

Palabras claves: Administración pública, Administración financiera, Presupuesto, Gasto público

ABSTRACT

This research aimed to establish the relationship between treasury management and budget execution from the perspective of employees at the National Autonomous University of Alto Amazonas, 2024. The research was conducted using the scientific method and was basic with a descriptive correlational level. The population and sample consisted of 39 employees from various administrative areas of the University. Two Likert-scale questionnaires were used for data collection for both variables. According to the results obtained from the Spearman correlation coefficient ($\rho = 0,878$), a very strong positive relationship exists between treasury management and budget execution. Furthermore, the significance level ($p = 0,000$) was less than 0.05, allowing the null hypothesis (H_0) to be rejected and the alternative hypothesis (H_1) to be accepted. Based on the results, it was concluded that there is a positive relationship between treasury management and budget execution from the perspective of the employees of the National Autonomous University of Alto Amazonas, 2024. This indicates that adequate treasury management contributes directly and significantly to greater efficiency in budget execution.

Keywords: Public Administration, Financial Administration, Budget, Public Expenditure

INTRODUCCIÓN

La gestión de tesorería y la ejecución presupuestal son claves para una administración eficiente en las instituciones públicas. En la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas (UNAAA), el año 2024 se presenta como un periodo fundamental para analizar estos aspectos, debido a los desafíos específicos que enfrenta la institución. Un diagnóstico preliminar revela que una gestión de tesorería inadecuada afecta directamente la ejecución del presupuesto, limita el logro de los objetivos institucionales y frena el desarrollo de las actividades académicas y administrativas.

En el capítulo I, se plantea el problema en los niveles nacional, internacional y local. Se delimita el tema, se formula el problema de investigación, se definen los objetivos y se expone la justificación, estableciendo las bases del estudio.

En el capítulo II, se desarrolla la información vinculada a las variables de estudio, incluyendo los antecedentes, fundamentos teóricos, conceptos clave, hipótesis y la operacionalización de las variables, para construir un marco conceptual sólido.

En el capítulo III, se describe los procesos de selección, validación y confiabilidad de los instrumentos, y se aplican técnicas estadísticas para el análisis de datos, con un enfoque ético-filosófico y epistemológico.

En el capítulo IV, se presenta la delineación del trabajo, junto con el análisis, prueba de hipótesis y discusión de resultados.

En el capítulo V, se formulan las conclusiones y recomendaciones, fundamentadas en los hallazgos obtenidos a través de la aplicación de encuestas.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

AGRADECIMIENTO	iv
RESUMEN	iv
ABSTRACT	v
INTRODUCCIÓN	vi
CAPÍTULO I	11
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	11
1.1. Identificación y determinación del problema	11
1.2. Delimitación de la investigación	14
1.2.1. <i>Temporal</i>	14
1.2.2. <i>Espacial</i>	14
1.2.3. <i>Social</i>	14
1.3. Formulación del problema	15
1.3.1. <i>Problema general</i>	15
1.4. Formulación de objetivos.	15
1.4.1. <i>Objetivo general</i>	15
1.5. Justificación de la investigación.	15
1.5.1. <i>Teórica</i>	15
1.5.2. <i>Metodológica</i>	15
1.5.3. <i>Práctica</i>	16
CAPÍTULO II	17
MARCO TEÓRICO	17
2.1. Antecedentes de estudio.	17
2.1.1. <i>Antecedentes internacionales.</i>	17
2.1.2. <i>Antecedentes nacionales.</i>	20
2.2. Bases teóricas – científicas.	23
2.2.1. <i>Teoría del tesoro público</i>	23
2.2.4. <i>Teoría de presupuesto por resultados</i>	32
2.3. Definición de términos básicos	37
2.4. Formulación de hipótesis	38
2.4.1. <i>Hipótesis general.</i>	38
2.5. Identificación de variables	39
2.5.1. <i>Variable 1: Gestión de tesorería</i>	39
2.5.2. <i>Variable 2: Ejecución presupuestal</i>	39
2.6. Operacionalización de las variables	39
CAPÍTULO III	41

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN	41
3.1. Tipo de investigación	41
3.2. Nivel de investigación	41
3.3. Métodos de investigación	41
3.3.1. <i>Método general</i>	41
3.3.2. <i>Métodos específicos</i>	42
3.4. Diseño de investigación.	43
3.5. Población	43
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	45
3.6.1. <i>Técnica</i>	45
3.6.2. <i>Instrumento</i>	45
3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	46
3.7.1. <i>Validez</i>	46
3.7.2. <i>Confiabilidad</i>	48
3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.	51
3.8.1. <i>Técnica de procesamiento</i>	51
3.8.2. <i>Análisis de datos</i>	52
3.9. Tratamiento estadístico	53
3.10. Orientación, ética filosófica y epistemológica.	53
CAPÍTULO IV	55
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	55
4.1. Descripción del trabajo de campo y/o laboratorio	55
4.2. Presentación, análisis	56
4.2.1. <i>Baremos de las variables y dimensiones</i>	56
4.2.2. <i>Estadística inferencial</i>	66
4.3. Prueba de hipótesis	67
4.4. Discusión de resultados	72
CONCLUSIONES	76
RECOMENDACIONES	78

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Ejecución presupuestal de los tres últimos años-----	13
Tabla 2 Operacionalización de las variables gestión de tesorería y ejecución presupuestal--	42
Tabla 3 Población – Personal administrativo de la UNAAA en el año 2024-----	46
Tabla 4 Validez del cuestionario-----	49
Tabla 5 Evaluación mediante criterios de expertos sobre la variable 1-----	50
Tabla 6 Validación por criterios de los expertos sobre la variable 2-----	50
Tabla 7 Baremos de confiabilidad para el Alfa de Cronbach-----	51
Tabla 8 Resumen de procesamiento de casos-----	51
Tabla 9 Estadística de fiabilidad de la variable gestión de tesorería-----	52
Tabla 10 Resumen de procesamiento de casos-----	52
Tabla 11 Estadística de fiabilidad de la variable ejecución presupuestal-----	53
Tabla 12 Nivel de la variable Gestión de Tesorería desde la perspectiva de los Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	58
Tabla 13 Nivel de la dimensión Fondos públicos. desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	59
Tabla 14 Nivel de la dimensión ejecución financiera del ingreso desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	61
Tabla 15 Nivel de la dimensión ejecución financiera del gasto desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	62
Tabla 16 Nivel de la dimensión evaluación financiera desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	63
Tabla 17 Nivel de la variable ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	64
Tabla 18 Nivel de la dimensión ejecución de los ingresos públicos desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	65
Tabla 19 Nivel de la dimensión ejecución del gasto desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	67
Tabla 20 Prueba de normalidad-----	68
Tabla 21 Condiciones para la prueba de hipótesis-----	69
Tabla 22 Relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	70

Tabla 23 Relación entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	71
Tabla 24 Relación entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	72
Tabla 25 Relación entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	72
Tabla 26 Relación entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	73

INDICE DE FIGURA

Figura 1 Diagrama correlacional-----	45
Figura 2 Nivel de la variable Gestión de Tesorería desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	58
Figura 3 Nivel de la dimensión Fondos públicos desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	59
Figura 4 Nivel de la dimensión ejecución financiera del ingreso desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	61
Figura 5 Nivel de la dimensión ejecución financiera del gasto desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	62
Figura 6 Nivel de la dimensión evaluación financiera desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	63
Figura 7 Nivel de la variable ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	64
Figura 8 Nivel de la dimensión ejecución de los ingresos públicos desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	66
Figura 9 Nivel de la dimensión ejecución del gasto desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024-----	67

CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y determinación del problema

La gestión de tesorería constituye un componente esencial para asegurar el uso eficiente, oportuno y transparente de los recursos en las instituciones públicas. Su adecuada implementación permite garantizar liquidez, programar pagos sin retrasos, optimizar ingresos, cumplir obligaciones y sostener la ejecución presupuestal. Cuando este proceso presenta deficiencias, es común observar retrasos en devengados, baja ejecución, subutilización del presupuesto, distorsiones en la programación financiera y dificultades para alcanzar las metas institucionales. Así, la gestión de tesorería se convierte en un eje estratégico para el funcionamiento administrativo y financiero de cualquier entidad pública, incluidas las universidades nacionales.

A nivel internacional, diversas universidades públicas enfrentan dificultades estructurales vinculadas a la liquidez, la rigidez normativa y la baja capacidad de ejecución. Organismos como la CEPAL y el BID han señalado que en América Latina persisten sistemas financieros universitarios obsoletos, debilidades en la gestión de ingresos, limitada autonomía financiera y deficiente articulación entre tesorería y presupuesto, lo que con frecuencia deriva en subejecución anual y paralización de proyectos académicos y de inversión.

En países como Chile y El Salvador, las universidades estatales han acumulado déficits significativos debido a la inestabilidad en las transferencias públicas y a la baja eficiencia en la gestión financiera, afectando becas, investigación y servicios universitarios.

Incluso en regiones con mayor desarrollo institucional, como Europa, instituciones de España o Grecia han afrontado recortes presupuestarios y restricciones financieras que las han obligado a reestructurar su gestión de tesorería para mejorar su capacidad de ejecución y garantizar la continuidad de sus servicios académicos

Estos casos reflejan un desafío común: la necesidad de modernizar los sistemas de tesorería, fortalecer la programación financiera y mejorar la ejecución presupuestal para asegurar la sostenibilidad de las universidades públicas.

En el contexto nacional, las universidades peruanas registran importantes variaciones en su capacidad de ejecutar el presupuesto asignado. Algunas instituciones, como la la Universidad Nacional de Moquegua, han presentado disminuciones marcadas en su ejecución presupuestal entre 2023 y 2024, lo que evidencia dificultades en la gestión financiera y en la programación del gasto. Por el contrario, universidades como la Universidad Nacional de San Agustín y la Universidad Agraria La Molina han logrado niveles de ejecución superiores al 95%, mostrando una articulación más presupuestal (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2024).

Estas diferencias ponen de manifiesto, sino de la forma en que cada institución gestiona sus fondos, planifica sus obligaciones, registra oportunamente los devengados y coordina entre sus áreas de tesorería, presupuesto y administración.

A nivel (UNAAA) presenta una tendencia fluctuante en su ejecución presupuestal durante los periodos 2022–2024. En 2022 alcanzó un notable 99% de ejecución; sin embargo, en 2023 disminuyó drásticamente a 70,9%, y en 2024 se recuperó parcialmente hasta 77%. Estas variaciones muestran posibles dificultades en la planificación del gasto, en la gestión de tesorería y en la articulación entre las áreas responsables del proceso presupuestario.

Tabla 1

Ejecución presupuestal de los 3 periodos

Año	PIA	PIM	Devengado	Girado	%
2022	10 871 094	13 973 779	13 837 805	13 83 468	99%
2023	27 694 228	32 950 074	23 353 098	23 262 627	70,90%
2024	29 686 125	32 123 569	24 727 837	24 443 156	77%

Fuente: Seguimiento de la ejecución presupuestal (Consulta Amigable, MEF).

Además, se identifican situaciones operativas que podrían estar afectando la eficiencia, como la demora en la aprobación de requerimientos, criterios poco técnicos en la evaluación de prioridades de compra, y resistencia interna en algunos funcionarios para respaldar adquisiciones necesarias para el cumplimiento del Plan Operativo Institucional., cumplen roles clave en la administración de recursos; por tanto, cualquier falta de articulación o retraso en sus procesos puede impactar directamente en la ejecución presupuestal de la universidad.

para ejecutar su lo que afecta el logro de metas institucionales, el desarrollo académico y administrativo, y la calidad del servicio que se brinda a la comunidad universitaria.

A pesar de la importancia, se identificó que existen pocos estudios en universidades públicas de la Amazonía peruana, particularmente en instituciones jóvenes como la UNAAA, que analicen de manera empírica la perspectiva de sus trabajadores. Si bien existen antecedentes en municipalidades, empresas públicas y algunas universidades, no se han encontrado investigaciones que aborden específicamente cómo la se articula con los procesos de ejecución en la UNAAA

Este vacío limita la comprensión institucional sobre los factores internos que pueden estar afectando la ejecución presupuestal y evidencia la necesidad de generar evidencia local que permita mejorar. Las variaciones en la ejecución presupuestal de la UNAAA durante los últimos años y las posibles deficiencias en los procesos de tesorería evidencian la necesidad de determinar si existe una relación directa entre ambas variables.

1.2. Delimitación de la investigación

1.2.1. Temporal

El estudio fue desarrollado durante los meses de junio y diciembre del año 2024. Este marco temporal coincide con el periodo operativo de las dependencias administrativas de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas (UNAAA), lo que permitió obtener información actualizada y consistente con los procesos financieros ejecutados en dicho año.

1.2.2. Espacial

Esta presente investigación fue desarrollados en las instalaciones administrativas de la UNAAA, ubicada en la región Loreto. El estudio se centró específicamente en las áreas vinculadas directa o indirectamente a los procesos financieros, presupuestales y administrativos, estas áreas fueron consideradas debido a su intervención en la cadena de procesos del gasto público y su relación con la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal.

1.2.3. Social

La población estuvo conformada por los 39 trabajadores administrativos que laboran en las oficinas mencionadas y que, por la naturaleza de sus funciones, poseen conocimiento y participación en los procesos relacionados con la gestión financiera de la universidad.

La muestra fue censal, debido al tamaño reducido de la población y a la necesidad de obtener una percepción integral del comportamiento de ambas variables desde la experiencia de todos los servidores involucrados.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema general

¿Qué relación existe entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?

1.4. Formulación de objetivos.

1.4.1. Objetivo general

Establecer la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

1.5. Justificación de la investigación.

1.5.1. Teórica

El valor teórico se justifica en el conocimiento sobre la gestión financiera en instituciones públicas, particularmente en universidades nacionales, un campo en el que la evidencia empírica aún es limitada. Si bien existen investigaciones relacionadas con la administración presupuestal, la literatura muestra un vacío respecto a la comprensión en contextos universitarios de reciente creación y en zonas geográficas con menores recursos administrativos, como la Amazonía peruana.

De esta manera, la investigación no solo amplía el conocimiento existente, sino que ofrece fundamentos teóricos para el diseño de modelos de gestión financiera más eficientes y adaptados a la realidad institucional del sistema universitario público.

1.5.2. Metodológica

Metodológicamente, la investigación se justifica por el empleo de un enfoque cuantitativo con diseño correlacional, el cual resulta pertinente para determinar la existencia y magnitud de la relación entre la gestión de tesorería.

Este diseño permite medir, con rigor estadístico, cómo se vinculan ambas variables desde la percepción de los trabajadores responsables o involucrados en los procesos financieros de la universidad. El uso de cuestionarios validados y confiables garantiza la calidad de los datos, mientras que la aplicación del coeficiente de correlación de Spearman.

Esta elección metodológica levanta una de las observaciones más importantes, la investigación no solo describe, sino que también explica estadísticamente el grado de asociación entre las variables, proporcionando evidencia verificable que respalde las conclusiones y recomendaciones que se deriven del estudio.

1.5.3. Práctica

Desde el punto de vista práctico, esta investigación es relevante porque proporciona información útil y directamente aplicable para la gestión institucional de la UNAAA. Los resultados permiten identificar cuáles aspectos de la gestión de tesorería están influyendo de manera positiva o negativa en la ejecución presupuestal, lo que ofrece a las autoridades universitarias una base objetiva para tomar decisiones orientadas a optimizar los procesos administrativos y financieros. Con ello, la universidad podrá mejorar la programación financiera anual, evitar retrasos en devengados y pagos, incrementar la eficiencia en el uso de los recursos asignados, minimizar riesgos administrativos derivados de la subejecución, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas y por supuesto alinear sus procesos internos con los estándares del Sistema Nacional de Tesorería.

Asimismo, esta información resulta útil para futuras investigaciones en el ámbito de la gestión pública y para otras universidades con características similares, convirtiéndose en un insumo para el desarrollo de estrategias institucionales más eficientes y orientadas a resultados.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio.

2.1.1. *Antecedentes internacionales.*

Mendoza y Rodríguez (2018) en su estudio titulado “*Análisis del Gasto Público y Percepciones Ciudadanas sobre la Administración Pública en la Provincia de Bolívar*” Tuvo como objetivo: Examinar los elementos del gasto público y comprender la percepción de la ciudadanía sobre la administración pública. La metodología utilizada en el estudio fue de carácter descriptivo. La población estuvo conformada por 2,097,161 habitantes y la muestra por 100 habitantes de la provincia de Bolívar y el instrumento fue un cuestionario estructurado. Sus resultados obtenidos demostraron que el 65% de la población encuestada poseía una percepción media respecto al gasto público y la gestión pública en la provincia de Bolívar. Este segmento representó la mayoría de las opiniones recopiladas. Por otro lado, un 18% de los encuestados manifestó una percepción inferior, lo cual indicó una visión menos favorable hacia la gestión y el gasto público. Contrariamente, un 17% de la población tenía una percepción superior, reflejando una opinión más positiva sobre las variables analizadas. Con estos resultados los autores concluyeron que la correcta gestión del gasto público fortalece la confianza de la población en las instituciones y contribuye a una administración más eficiente.

Musiega et al. (2022) en su estudio "*Examinando la influencia de los procesos de ejecución presupuestaria en la eficiencia de los sistemas de salud de los condados en Kenia*"

Tuvo como objetivo: Explicar cómo los procesos de ejecución presupuestal influyen en la eficiencia de los sistemas de salud de los gobiernos de condado en Kenia. La metodología tuvo enfoque mixto (cuantitativo + cualitativo) y un diseño no experimental de tipo explicativo. La población y muestra estuvo compuesta por los sistemas de salud de los 47 condados de Kenia y la muestra por 4 condados seleccionados, 2 clasificados como relativamente eficientes y 2 como ineficientes. Como instrumentos de recolección de datos se utilizó la revisión documental de presupuestos, reportes financieros y documentos oficiales. Como resultado obtuvo que los procesos de ejecución presupuestal se caracterizan por baja credibilidad presupuestaria, demoras en la liberación de fondos, limitada autonomía de los proveedores y prácticas deficientes de contratación, lo que genera ineficiencias en el uso de recursos. Gracias a ello el autor concluyó que la eficiencia de los sistemas de salud puede mejorar si se fortalecen los procesos de ejecución presupuestal: mayor credibilidad del presupuesto, mejor programación y desembolso de caja, mejores prácticas de compra y mayor autonomía de los proveedores.

Pimenta y Pessoa (2015) en su estudio "*Gestión Financiera Pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia (Banco Interamericano de Desarrollo y FMI)*". Tuvo como objetivo analizar las reformas, avances y desafíos de la gestión de las finanzas públicas en países de América Latina, con énfasis en la gestión de tesorería, cuentas únicas del tesoro, sistemas integrados de administración financiera, ejecución presupuestal y transparencia del gasto. La metodología fue un estudio comparativo basado en análisis documental, indicadores de gestión financiera pública y encuestas anuales a las tesorerías gubernamentales de 16 países de América Latina. Como Resultados principales obtuvieron que casi todos los países han avanzado en la creación de Cuentas Únicas del Tesoro (TSA) e implementación de Sistemas Integrados de Gestión Financiera (IFMIS), mejorando la información disponible y el control del flujo de caja. Sin embargo, persisten desafíos en la

coordinación entre tesorería, presupuesto y deuda, así como brechas en la medición de eficiencia de la gestión de caja y en la calidad de los datos para monitorear la ejecución presupuestal. Concluyendo que la modernización de la gestión de tesorería, la integración de sistemas financieros y el fortalecimiento de la fase de ejecución presupuestal son claves para mejorar la eficiencia, la transparencia y la rendición de cuentas del gasto público en la región.

Babatunde (2022) en su estudio "*El impacto de la Cuenta Única del Tesoro (TSA) en el desempeño del sector público en Nigeria*". Tuvo como objetivo analizar el impacto de la Cuenta Única del Tesoro (Treasury Single Account, TSA) sobre el desempeño del sector público en Nigeria, específicamente sobre la ejecución presupuestal, el nivel de rendición de cuentas y la gestión de caja en el sector público. La metodología tuvo un enfoque cuantitativo de diseño no experimental, transversal, de tipo explicativo–correlacional y análisis descriptivo. La población estuvo conformada por 300 servidores públicos seleccionados aleatoriamente en organismos gubernamentales de seis estados del suroeste de Nigeria. Como instrumento de recolección de datos utilizaron un cuestionario estructurado. Como resultado encontraron que la adopción de la TSA ejerce un efecto positivo y significativo sobre la ejecución presupuestal del sector público: coeficiente $\beta = 0,794$, $p < 0,05$, con un $R^2 \approx 0,657$, lo que indica que alrededor del 65,7 % de la variación en la ejecución del presupuesto público se explica por la adopción de la TSA. Observo también un efecto significativo sobre la rendición de cuentas ($\beta = 0,750$, $p < 0,05$, $R^2 \approx 0,615$) y sobre la gestión de caja ($\beta \approx 0,960$, $p < 0,05$), mejorando el control del efectivo, reduciendo la fragmentación de cuentas, la malversación y los costos de transacción. Con ello concluyo que la implementación de la TSA mejora de manera sustantiva la ejecución del presupuesto fortalece la rendición de cuentas y hace más eficiente la gestión de caja en el sector público nigeriano.

2.1.2. *Antecedentes nacionales.*

Zambrano (2021), en su tesis “*Gestión de Tesorería en el Manejo de Fondos Públicos en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios*”. El objetivo general de fue determinar la relación entre la gestión de tesorería y el manejo de fondos públicos en la UNAMAD. La metodología empleada fue de tipo básico, con un diseño descriptivo, correlacional, transversal. La población del estudio estuvo conformada por 36 colaboradores de las diferentes dependencias de la UNAMAD. Para la recopilación de datos, se utilizó un cuestionario como instrumento de medición para ambas variables. Los resultados obtenidos mostraron un coeficiente de correlación de Pearson (r) de 0,726, con un nivel de significancia (Sig) de 0,000, lo cual llevó al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alterna, indicando que los resultados tuvieron una influencia significativa en ambas variables. A partir de estos hallazgos, el autor concluyó que la Gestión de Tesorería se relaciona de manera significativa con el Manejo de Fondos Públicos en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios.

Canto y Mendoza (2021) en su tesis “*Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas - Huancayo – 2021*”. Tuvo como objetivo determinar cómo la calidad de los gastos y la ejecución del presupuesto se relacionan. La metodología fue de tipo básico con un diseño descriptivo, correlacional y transversal, con una muestra de 20 colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas. El instrumento que utilizaron fue un cuestionario para ambas variables. Sus resultados obtenidos demostraron que el valor de p resultó ser inferior a 0,05. Asimismo, el coeficiente de correlación Rho de Spearman arrojó un valor de 0,922, evidenciando una correlación positiva extremadamente alta de manera que un incremento en la eficiencia del proceso presupuestal se asoció con una mejora sustancial en la calidad del gasto. Gracias a ellos los autores concluyeron que la ejecución presupuestal se relaciona de manera directa con la calidad de

gasto de capital en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas Huancayo en el periodo 2021.

Cruzalegui (2023) en su tesis “*Gestión de tesorería y eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Capelo, 2023*”. Tuvo como objetivo determinar de qué manera la gestión de tesorería se relaciona con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Capelo, 2023. Metodología: Enfoque cuantitativo; se empleó análisis correlacional utilizando el coeficiente de Pearson para medir la relación entre ambas variables. Como instrumentos de medición para la recopilación de datos, emplearon una encuesta y un cuestionario. La población objeto de estudio estuvo conformado por los 20 trabajadores del área de tesorería. Resultado: Se obtuvo un coeficiente de correlación de Pearson de 0,629, indicando una correlación positiva media entre gestión de tesorería y eficiencia de la ejecución presupuestal. Conclusión: Una mejor gestión de tesorería, especialmente en actividades de recaudación, egresos, capacitación de personal y planificación presupuestaria, se asocia con una ejecución presupuestal más eficiente en el gobierno local.

Allar et al. (2024) en su tesis “*La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022*”. Tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión de Tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el ejercicio fiscal 2022. La investigación adoptó un enfoque metodológico cuantitativo, específicamente de tipo descriptivo correlacional, con un diseño transversal no experimental. Como instrumentos de medición para la recopilación de datos, emplearon una encuesta y un cuestionario. La población objeto de estudio estuvo constituida por el personal del departamento de contabilidad involucrado en los procesos de gasto, de la cual se seleccionó una muestra de 68 empleados. Los resultados obtenidos revelaron un coeficiente de correlación de 0,738 entre la gestión de tesorería y la ejecución de

gastos, acompañado de una significancia estadística de 0,000. Esto indico la existencia de una asociación positiva, significativa y de magnitud moderada entre ambas variables. En consecuencia, se infiere que una mejora en la gestión de tesorería conlleva directamente a una ejecución de gastos más eficiente. Con los resultados obtenidos, los autores concluyeron que existe una relación directa y significativa entre la gestión de Tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el ejercicio fiscal 2022.

Espinoza (2023) en su tesis “*Gestión de tesorería su relación con ejecución presupuestal en Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Chancay 2022*”. Tuvo como objetivo demostrar de qué forma se relaciona la gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal en Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Chancay 2022. La metodología empleada se basó en un enfoque descriptivo, correlacional y de corte transversal. La población y muestra del estudio estuvo conformada por 57 miembros de la Junta de Accionistas, contadores, jefes de áreas, usuarios y especialistas con experiencia en gestión de recursos financieros y procesos presupuestales. Para la recopilación de datos, se utilizaron como instrumentos de medición una encuesta y un cuestionario con escala de Likert. Los resultados obtenidos revelaron un coeficiente de correlación de Pearson (r) de 0,719, con un nivel de significancia (Sig) de 0,000, lo cual condujo al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alterna, indicando que los resultados ejercieron una influencia significativa en ambas variables. A partir de estos hallazgos, el autor concluyó que la gestión de Tesorería sí se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Chancay durante el año 2022.

2.2. Bases teóricas – científicas.

2.2.1. Teoría del tesoro público

Implica un control centralizado sobre los recursos financieros, se refiere a un modelo de gestión donde tomar decisiones acerca de la utilización y asignación de los capitales obtenidos de las diversas fuentes de financiamiento del Estado y contemplados en los fondos destinados al Sector Público. Esta administración es llevada a cabo por el nivel central y las oficinas de tesorerías institucionales de manera eficiente y racional, reduciendo costos y sustentándose en una adecuada programación (MEF, 2024).

2.2.2. Teoría del flujo de efectivo

El flujo de efectivo constituye uno de los principales indicadores de la salud financiera de una organización, dado que refleja la capacidad real de generar liquidez para sostener operaciones, cumplir obligaciones y financiar inversiones. A diferencia de la utilidad contable, que se determina bajo principios de devengo, el flujo de efectivo se centra en las entradas y salidas efectivas de dinero en un periodo determinado (García y López, 2019).

La disponibilidad de efectivo revela (a) orígenes de los ingresos en efectivo, (b) destinos del efectivo durante el período analizado, y (c) el conjunto de efectivo disponible al final del ejercicio contable es información fundamental para quienes analizan los estados financieros, ya que les ofrece datos relevantes Tanto en la obligación de justificar la transparencia de la gestión en la adopción de decisiones, Este dato refleja la cantidad de efectivo disponible que tiene una entidad en un momento determinado (Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público [NICSP], 2017)

El estudio de los flujos de efectivo Ayuda a los usuarios a entender el procedimiento a través del cual una institución gubernamental ha recaudado el dinero necesario para sus actividades y cómo se ha empleado dicho efectivo. Para gestionar la distribución de los recursos, como el mantenimiento de las actividades de la entidad, es crucial que los usuarios

comprendan los momentos en que ocurren los flujos de efectivo y la certeza relativa de su ocurrencia.

Se solicita a las entidades que presenten información sobre la evolución histórica de los fondos disponibles, mediante el resumen de flujos de caja que desglose las operaciones, inversiones y transacciones financieras

Principios y postulados

El análisis del flujo de efectivo se sustenta en el postulado de la entidad económica, pues delimita los recursos y obligaciones de la organización respecto a sus propietarios; asimismo, responde al principio de devengado modificado, en tanto busca conciliar las operaciones contables con el movimiento real de efectivo (Martínez, 2020). Bajo esta lógica, los estados de flujo de efectivo se convierten en una herramienta de transparencia, ya que muestran la liquidez disponible más allá de los resultados contables.

Modelos de aplicación

Existen dos modelos de presentación reconocidos internacionalmente: el **método directo**, que detalla los cobros y pagos de cada actividad (operación, inversión y financiamiento), y el método indirecto, que parte de la utilidad neta y la ajusta por partidas no monetarias para obtener el flujo neto de efectivo (Normas Internacionales de Información Financiera [NIIF], 2021). Ambos modelos son aceptados, aunque organismos reguladores como el IASB recomiendan el método directo por ofrecer mayor claridad a los usuarios externos.

Aplicaciones prácticas

En el ámbito empresarial, el flujo de efectivo es una herramienta clave para la planeación financiera, pues permite anticipar déficits o excedentes de liquidez y diseñar estrategias de financiamiento o inversión adecuadas. Además, constituye un insumo

fundamental para la evaluación del desempeño económico, ya que la generación sostenida de flujos positivos es indicador de viabilidad a largo plazo (Ross, Westerfield & Jordan, 2018). En el campo de la investigación académica, la teoría del flujo de efectivo se aplica en estudios de rentabilidad, sostenibilidad y gestión del riesgo financiero, siendo un soporte en la toma de decisiones estratégicas.

2.2.3. Gestión de tesorería.

En la ley N° 28693 menciona que “la gestión de tesorería Es un grupo de sistemas, prácticas, métodos o/u materiales utilizados para administrar las finanzas públicas, en la partida de financiación y los fines para los que se utilicen la fuente de financiación y su aplicación” (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 10, P-4), Según la ley mencionada, la gestión de tesorería se refiere a un conjunto de sistemas, prácticas, métodos o materiales utilizados para administrar las finanzas públicas. Esto implica gestionar tanto la financiación como los fines para los que se destina esa financiación, así como la forma en que se utiliza y se aplica esa fuente de financiación.

García (2022), muestra que “el objetivo es maximizar los Capitales Financieros de una empresa para que disponga del dinero necesario para llevar a cabo sus operaciones con eficacia. Sin embargo, también se encarga de controlar y determinar a dónde va el dinero. Además, la Gestión de Tesorería examina la estrategia financiera de las empresas” (p.16) en síntesis esto permite detectar tanto el lado positivo como el negativo del flujo de caja, información que ayuda a crear nuevas ideas de expansión empresarial.

Así mismo considera una actividad crucial en cualquier empresa, ya que implica el control de la liquidez para afirmar que los fondos necesarios se encuentren a disposición en la moneda correcta y en el momento oportuno. Controlar la cantidad de fondos que ingresan y egresan de la empresa, su destino, la puntualidad y los costes o beneficios relacionados

forman parte del control de los flujos de caja. Para evitar el fracaso empresarial, es crucial mantener las finanzas. La falta de liquidez es una razón fundamental del fracaso. Para practicar una gestión adecuada de la tesorería, se pueden utilizar herramientas como parte de un sistema o software de gestión de tesorería para automatizar las técnicas de gestión de la tesorería.

Como indica la Ley 28693 que los aspectos regulatorios de las entidades gubernamentales subnacionales son: Los recursos Públicos, la gestión financiera del ingreso y de los gastos y la evaluación financiera (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 10). Así mismo estos son responsables de las unidades ejecutoras como:

2.2.3.1. Fondos públicos. La ley 28693 menciona que “los fondos públicos, son Activos Financieros, tributarios y no tributarios, que crean, adquieren o nacen de la obtención o prestación de servicios y bienes que las entidades ejecutoras que realizan conforme a la Ley vigente. En cumplimiento de la Ley, las dependencias o entidades operan” (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 10).

Además, los ingresos fiscales y de otro tipo que un Estado puede utilizar para pagar los gastos del sector público se conocen como fondos públicos. Estos fondos se organizan según clasificaciones económicas y fuentes de financiación. El sistema de fondos públicos del Estado es un centro que reúne todos los recursos del Estado en un solo lugar. Los gastos del sector público, como la reparación o ampliación de una carretera, la creación de nuevas estructuras, la concesión de subvenciones a la población, la oferta de préstamos a tipos de interés bajos y el suministro de todos aquellos recursos, se pagan con dinero público. Cuando alguien relacionado con la administración pública, los funcionarios o las autoridades abusa de los cargos que ocupa y se apropia ilegalmente de dinero procedente de fondos públicos, esa conducta se denomina malversación (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 10).

Asimismo, complementa que entre los aspectos regulatorios de los fondos públicos se encuentran la administración de los fondos públicos y el acceso a información de fondos públicos (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 10). A continuación, se detalla cada uno de ellas.

Administración de los fondos públicos. La ley 28693 dice quien administra todos los procedentes de la Recolección de los impuestos a nivel Nacional y de ingresos no tributarios. Los fondos públicos recibidos en la producción o suministro de los bienes y servicios permitidos por la ley están sujetos a administración y registro.

También, es la gestión y utilización de medios económicos para hacer frente a obligaciones y gastos. Estos fondos se emplean para pagar los sueldos de los funcionarios y empleados públicos, adquirir edificios para la administración pública y reparar infraestructuras gubernamentales. La malversación de fondos públicos se produce cuando empleados o autoridades relacionadas con la administración pública abusan de sus cargos y toman ilegalmente dinero de las arcas públicas. Esto se conoce comúnmente como corrupción. Se rige por leyes y reglamentos que establecen las políticas económicas y financieras de las organizaciones y entidades gubernamentales que administran o poseen fondos públicos. Una buena gestión está determinada por los principios de economía, eficacia y efectividad. La efectividad en la captación, almacenamiento y reparto de los fondos gubernamentales recae en la gestión de las finanzas públicas (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 11).

Acceso a información de fondos públicos. La ley 28693 dice que unidades e instituciones implementadoras al igual que empresas reguladoras existen economías públicas, privadas y mixtas, con la colaboración directa o indirecta del Estado. La Dirección de Nacional de Tesoro Público, obligada a conceder al acceso de esta forma. Determinar en referencia a la información relativa a todos los fondos que gestionan al igual que todas las

reservas y cargos que tengan, con independencia de los medios, conocimiento o secta bajo la responsabilidad de sus directores (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 12).

Así mismo complementa que, para asegurar el derecho de solicitar información en el país garantiza a los ciudadanos la posibilidad de obtener datos y documentos detallados, lo cual les permite estar informados y tomar decisiones bien fundamentadas hace alusión a la habilidad de los ciudadanos de solicitar y recibir datos, documentos o registros en poder de las instituciones públicas. Esto incluye la posibilidad de acceder a información sobre la gestión pública, esta ley pretende definir los principios fundamentales, el marco jurídico y los métodos operativos. Cualquier autoridad, organización o individuo que reciba y utilice fondos públicos está obligado a hacer accesible y transparente su información.

2.2.3.2. Ejecución financiera del ingreso. La ley 28693 dice que “Se reúnen, embargan u obtienen los recursos utilizados por un determinado presupuesto a lo largo del ejercicio, se produce la ejecución financiera de los ingresos” (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 24). Así mismo complementa que, se trata de la causa de determinación, obtención o recuperación de recursos estatales, y la formalización y búsqueda de las operaciones de gasto en las circunstancias adecuadas. Consiste en recaudar las cuentas estimadas, asumiendo y pagando las obligaciones con cargo a los créditos, que reflejan las autorizaciones máximas para comprometer el presupuesto en el ejercicio correspondiente.

Finalmente, con los aspectos regulatorios de la actuación financiera de los ingresos y las salidas financieras, se incluyen el cálculo de los ingresos, la recolección de fondos públicos, el devengado, el establecimiento del devengado y la autorización del mismo.

Determinación del ingreso. Por otro lado la ley 28693 menciona que la determinación de los ingresos se realizará según las directrices del departamento, responsable u organismo competente, y estará relacionado a lo siguiente: a) El principio legal que permite su obtención o cobro. b) Determinación de la parte responsable del pago, con la información necesaria para

una cobranza efectiva. c) Liquidación de los créditos. d) El motivo y/o plazo de la recaudación, al igual que los intereses relevantes; e) La tramitación presupuestaria se aplica a contraprestación o cobro. Así mismo, complementa que son todas las sumas del efectivo que reciben el Estado peruano y otros órganos públicos, cuyo destino principal es financiar el gasto público. Los rasgos distintivos son los siguientes: a) Los ingresos públicos son siempre una cantidad monetaria. b) Los adquiere un organismo público. c) Su objetivo principal es financiar el gasto público. Según se incluyan o no en el presupuesto, los ingresos públicos pueden clasificarse como extrapresupuestarios o presupuestarios. Los ingresos fiscales son aquellos recaudado por el gobierno para pagar aranceles, impuestos y otros gastos (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 24).

Percepción o recaudación de fondos públicos. Según la ley 28693 en el artículo 25 se basan: a) la publicación y en su caso, la comunicación de los documentos de resolución; b) la constancia de recepción de fondos o depósitos o pagos en las cuentas respectivas.

Del mismo modo para finalizar, conlleva la emisión y, en su caso, comunicación de la resolución, así como la acreditación de que los fondos han sido percibidos o ingresados o abonados en la cuenta correspondiente. Los responsables de la percepción deben formular sus alegaciones ante la autoridad competente e ingresar lo percibido en los plazos señalados (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 25).

Procedimientos para la Percepción o Recaudación. de acuerdo a la ley 28693 dice “La Dirección Nacional del Tesoro Público supervisa la recaudación o ingreso, así como los procedimientos de depósito y registro en las cuentas correspondientes, para garantizar que los fondos estén disponibles conforme a las condiciones estipuladas por esta Ley y la normativa aplicable” (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 26).

Plazo para el Depósito de Fondos Públicos. Según la ley 28693 dice “Los fondos públicos deben ser depositados en su totalidad dentro de las veinticuatro (24) horas siguientes

a su recepción, a menos que se trate de casos regulados por el Sistema Nacional de Hacienda, que llevará a cabo su adecuada inscripción” (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 27).

2.2.3.3. Ejecución financiera de los gastos. es el mecanismo a través del cual se satisfacen las obligaciones económicas destinadas a cubrir la entrega de bienes y servicios públicos, asegurando que los resultados obtenidos se correspondan con las partidas presupuestarias previamente aprobadas. Del mismo modo dentro de los aspectos regulatorios de la administración del gasto financiero, se describe a la gestión y control de los fondos económicos, Estos aspectos abarcan el reconocimiento de las obligaciones adquiridas, la documentación correspondiente a dichas obligaciones, la aprobación de los compromisos financieros, los plazos para formalizar y registrar las obligaciones, así como el proceso de pago, los lineamientos y regulaciones para efectuar los desembolsos, y los límites temporales para completar los pagos comprometidos. Así mismo para seguir los lineamientos mencionados se toman en cuenta. (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 28). Así mismo este artículo toma en cuenta las siguientes fases:

Devengado. Es una identificación de una obligación de pago registrada sin superar el límite de base del compromiso preestablecida y registrada, sin exceder plazos de compromisos relacionados.

Formalización del devengado. Los devengos (en todo o en parte) son el resultado de la confirmación de: a) Recepción adecuada de los bienes recibidos; b) Prestación eficiente de los servicios acordados; c) Cumplimiento de los términos contractuales o legales sin costo inmediato; d) Registro en el Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP).

Autorización del devengado. Es correspondencia directa del director general o de la persona que lo sustituya, así como de la unidad ejecutiva o del servidor público a quien se les

asigna expresamente esta facultad, también es un procedimiento relacionado con el reconocimiento de gastos en la administración pública es la autorización del devengado de pago. El administrador, o quien tenga encomendada esa función, es el encargado de aprobar el reconocimiento de devengados. especifica que las personas encargadas de autorizar el gasto deben asegurarse de que las operaciones se ajustan al presupuesto y que las actividades de registro deben estar respaldadas por documentación legal y auténtica para el sistema (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 30).

Plazo para la formalización y registro del devengado. Los depósitos se pueden hacer en el período posterior al mismo período, siempre que el pago se registre en SIAF-SP en un plazo de noventa (90). El día natural posterior a la fecha de entrada de conexión, de lo contrario debe serlo. Proceder a cancelar estos compromisos y adoptar las correspondientes medidas administrativas. Excepciones detalladas en la ley de presupuestos públicos pertinente (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 31).

Del pago. En el momento del pago, la obligación caduca total o parcialmente, y sólo continuará mientras esté formalmente depositada e inscrita en el sistema. Gestión financiera pública integrada (SIAF-SP). La entidad ejecutora tiene que registrar el expediente SIAF-SP en el expediente correspondiente al compromiso respectivo. De no ser el caso, de suministro de bienes o servicios por el proveedor o contratista no se llevará a cabo. no se permite el Pago de compromisos que no satisfagan los criterios establecidos en este apartado, Aunque exista un acuerdo de aceptación o entrega de productos y/o servicios, sin importar si son personales o impersonales. El pago se ajusta al presupuesto de efectivo (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 32).

Procedimientos y Normas de Pagaduría. La Dirección Nacional del Tesoro Público establece los procedimientos, normas y reglamentos. Los pagos pueden realizarse mediante cheque, descubierto, efectivo o medios electrónicos, incluyendo las retenciones en beneficio

de la administración tributaria y de terceros autorizados por la ley, utilizando criterios de oportunidad y localización geográfica (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 33).

Plazo para cancelar devengado. El depósito registrado, a más tardar el 31 de diciembre de cada año, podrá cancelarse como máximo el 31 de marzo del año siguiente (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 34).

2.2.3.4. Evaluación financiera. Se ejecuta un análisis de sensibilidad de un período de tiempo específico como parte de la evaluación financiera, que constituye un aspecto fundamental en el proceso de tomar decisiones de una entidad que permite evaluar las ventajas y desventajas de distintos proyectos y opciones de inversión, tanto a corto como a largo plazo (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 35). De esta forma entre los aspectos regulatorios de la evaluación financiera, se encuentra la evaluación de tesorería (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 34).

Evaluación de tesorería. Incluye un análisis de la proyección de ingresos conforme al desarrollo y la situación de los recursos administrativos por la Dirección Nacional del Tesoro Público, que han sido recibidos o recaudados, así como los devengados y las autorizaciones. Las transferencias realizadas a su contraprestación, con cargo a dichos fondos en cada período y cada mes, se deben ajustar a los parámetros establecidos en el Presupuesto de Caja, señalando el financiamiento temporal obtenido y utilizado (Congreso de la República del Perú, 2006, Artículo 35).

2.2.4. Teoría de presupuesto por resultados

De acuerdo con el MEF (2024) El presupuesto por resultados (PpR) es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos presupuestarios con la provisión de bienes y servicios (productos) y los resultados esperados para la población, permitiendo que

estos resultados sean cuantificables. Para llevar a cabo esta estrategia, es fundamental que las entidades públicas se comprometan, designen responsables, generen información y rindan cuentas.

2.2.5. El presupuesto por resultado

Delimitar resultados: Consiste en establecer metas relacionadas con cambios específicos que aborden situaciones que perjudican a la población, así como fomentar el compromiso para alcanzarlas **asignar presupuesto a productos:** Consiste en destinar fondos a bienes y servicios que faciliten el alcance de las metas propuestas. **Asignar responsabilidades:** Designar a las personas encargadas de concretar con los objetivos, aplicar las herramientas del Presupuesto por Resultados y garantizar la obligación de rendir cuentas por el uso de los fondos públicos. **Desarrollar sistemas de información:** Implica implementar mecanismos que proporcionen datos sobre los productos, los resultados y las acciones llevadas a cabo para lograrlos. **Consiste en evaluar si los resultados previstos están beneficiando a la población como se esperaba.** **Hacer uso de la información:** Implica aprovechar los datos obtenidos para decidir cómo y dónde asignar los recursos públicos, además de apoyar el proceso de rendición de cuentas. **Implementar incentivos:** Consiste en motivar a las entidades públicas para que se esmeren en alcanzar los resultados fijados (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2019).

Importancia del presupuesto por resultados. El Presupuesto vinculado a Resultados presupuesto por resultados es crucial porque optimiza la calidad en la utilización de los recursos público al permitir al sector público: **Empleen los recursos con mayor eficiencia y efectividad:** Se enfoca el gasto en bienes y servicios que, respaldados por evidencia, ayudan a alcanzar resultados que benefician a la población. **Adopten decisiones fundamentadas en datos precisos:** Se produce información relevante que mejora el proceso de decisión en temas

presupuestarios y de gestión, apoyando la obtención de resultados positivos para la población (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2019).

Niveles de gobierno en la implementación del presupuesto por resultados. La operativización del PpR necesita la contribución de organización en distintos niveles de gobierno ya sea (nacional, regional y local). Cada nivel actúa de acuerdo con sus funciones y competencias particulares.

Instrumentos del presupuesto por resultados. Los principales instrumentos del PpR incluyen: Programas Presupuestales: Diseñados para gestionar los recursos y resultados previstos. Seguimiento: Mecanismos para monitorear el progreso hacia los resultados. Evaluaciones Independientes: Análisis externos para valorar el impacto y la eficacia de las acciones. Incentivos a la Gestión: Recompensas para motivar a las entidades a alcanzar los resultados establecidos.

2.2.6. Teoría de la transparencia y la rendición de cuentas

Los funcionarios públicos poseen el deber de actuar en beneficio de la Nación, con el propósito de dar a conocer la efectividad del Estado en la provisión de un cuidado más adecuado a los residentes. Deben comportarse con integridad, competencia, sinceridad, igualdad, lealtad y respeto hacia la primacía de la ley y el respeto por la dignidad de cada individuo. El gobierno, en conjunto con todos sus autoridades y servidores públicos tienen el deber rendir cuentas de manera oportuna a la población, asegurar la pureza en el funcionamiento de las entidades públicas y establecer mecanismos adecuados para que la información pública esté siempre accesible para los pueblos. Además, deben fomentar la involucración del pueblo en el proceso de tomar las decisiones sobre temas de interés público (Secretaría de Gestión Pública [SGP], 2021).

2.2.7. Ejecución presupuestal.

El proceso de implementación del presupuesto, conocido como Ejecución, comienza el 1 de enero y concluye el 31 de diciembre de cada período fiscal. A lo largo de este período, se reciben los ingresos públicos y se gestionan las obligaciones de gasto conforme a los créditos presupuestarios aprobados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones (MEF, 2018, Decreto legislativo 1440, Artículo 33). Además, estos procesos tienen continuidad con las siguientes obligaciones:

2.2.7.1. Ejecución de los ingresos públicos. Es utilizada para atender las necesidades individuales de este modo poder lograr la meta institucional, sin importar de donde viene el financiamiento. La responsabilidad de su recaudación recae en las entidades competentes, quienes deben cumplir con las normas establecidas en la materia. Estos ingresos están destinados a abordar las preferencias decisiones políticas en los niveles tanto nacional como regional y local en sus respectivas dependencias geográficas, de acuerdo con los principios del Sistema Nacional de Presupuesto Público (MEF, 2018, Decreto legislativo 1440, Artículo 18), Así mismo este artículo considera el sustento de los ingresos públicos como:

Estimación. Se trata de la proyección o cálculo de dichos recaudación que se espera recibir durante todo el año en función. Este cálculo toma en cuenta la regla aplicable a cada calidad de ingreso, así como los factores estacionales que puedan afectar su recaudación

Determinación. Se refiere a la acción que define o especifica con precisión la concepción, monto, momento y la entidad receptora, ya sea una persona natural o jurídica, encargada de realizar un pago o desembolso a favor de otra entidad.

Percepción o recaudación. se refiere a las captaciones u obtenciones concreta del ingreso. el cumplimiento de los ingresos está regido de manera particular por las normativas vigentes en el Sistema Nacional de Tesorería.

Percepción de menores ingresos públicos. En ninguna circunstancia, una mínima recaudación, captación u obtención de ingresos públicos provenientes de Fuentes de Financiamiento diferentes a los Recursos Ordinarios permite realizar compensaciones utilizando los ingresos públicos previstos en esa fuente específica.

2.2.7.2. Ejecución del gasto. Los gastos públicos constituyen el conjunto de desembolsos efectuados por las Entidades, utilizando los créditos presupuestarios autorizados, con el propósito de dirigirse hacia la prestación de servicios públicos y la ejecución de acciones correspondientes a las funciones de las Entidades. (MEF, 2018, Decreto legislativo 1440, Artículo 19). Estos gastos están diseñados para alcanzar resultados prioritarios u objetivos estratégicos institucionales como la fase de:

Certificación. La certificación es una necesidad fundamental siempre veces que se planea llevar a cabo los gastos, firmar un contrato o aceptar un compromiso entre entidades, y debe incorporarse en el expediente correspondiente. Así mismo conlleva la reservación de los créditos presupuestarios hasta que se formalice el compromiso se perfecciona y se registra presupuestariamente, estando a cargo del responsable de pliego.

Compromiso. Es el hecho que, tras llevar a cabo los procedimientos legalmente establecidos, establece la realización de desembolso por una cantidad determinada o que puede determinarse. Este acto impacta la asignación presupuestal en el contexto de los presupuestos autorizados y los ajustes presupuestarios efectuadas, de acuerdo con la cantidad certificada y el total del contrato relacionado con el ejercicio fiscal en cuestión.

Devengado. El devengado es el proceso que reconoce una deuda pendiente resultante de un gasto que ha sido anticipadamente autorizado y comprometido. Esta validación se lleva a cabo posterior a la entrega de la documentación donde demuestra a través de los canales competente la prestación del servicio o el derecho del beneficiario.

Pagado. Es el procedimiento mediante el cual se liquida, en su totalidad o parcialmente, el importe de un deber registrado, y es formalizado por la transmisión correspondiente. Está terminantemente ilegal realizar giros de obligaciones que no hayan sido devengadas previamente.

2.3. Definición de términos básicos

2.3.1. Ejercicio. Es el período que transcurre entre dos balances contables consecutivos, dicho con otras palabras, el período en el que el negocio desarrolla sus actividades habituales (Pedrosa, 2020).

2.3.2. Finanzas. Estos términos estudian cómo los intérpretes económicos (Empresas, Hogares o Gobierno), en tal sentido deberían tomar decisiones de transposición, ahorro y consumo entre otras naturalezas que nos puedan llevar a la incertidumbre. En este momento de selección los agentes pueden escoger distintos tipos o métodos de bienes financieros como: bienes, bonos, acciones o derivados, dividendos incluida la adquisición de bienes de equipo como maquinaria, edificios y otros equipamientos (Roldan, 2017).

2.3.3. Fondos. Son los recursos económicos que tiene una empresa con las aportaciones de sus socios, al igual que los beneficios que se generan y no se distribuyen como consecuencia de su actividad (Cera, 2021).

2.3.4. Flujo de caja. Es el importe neto que entra y sale del negocio. Muestra de dónde proviene el capital financiero por eso se llama Flujo de Caja y cómo se utiliza en los negocios. Esto permite que los inversores y entidades de crédito valorar sus capacidades de una empresa para cumplir con sus derechos y obligaciones financieras y generar beneficios rentables (Gasbarrino, 2020).

2.3.5. Operaciones financieras. Se trata de cualquier intercambio no simultáneo de capital financiero pactado entre prestamista y prestatario, siempre que se confirme la igualdad, de acuerdo con el derecho financiero, entre el capital aportado por uno y otro (López, 2020).

2.3.6. Presupuesto. Es el importe necesario para cubrir un número determinado de costes para iniciar un proyecto. Así, puede definirse como una cifra esperada que estima el coste de alcanzar este objetivo (Sánchez y Coll, 2016).

2.3.7. Rendición de cuentas. Obligación de las entidades públicas de informar, justificar y transparentar el uso de los recursos financieros ante la sociedad y los organismos de control, garantizando responsabilidad y confianza institucional (Ministerio de Economía y Finanzas del Perú [MEF],2010).

2.3.8. Sistema Nacional de Tesorería (SNT). Conjunto de normas, procedimientos y órganos responsables de regular y supervisar la administración de los fondos públicos en el Perú, asegurando eficiencia, transparencia y control en la gestión financiera. (Salas, 2015)

2.3.9. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). Documento inicial aprobado al inicio del año fiscal que contiene la asignación de recursos financieros para las actividades y proyectos de una entidad pública, constituyendo la base para la programación y ejecución presupuestal (Ministerio de Economía y Finanzas del Perú [MEF],2010).

2.3.10. Transparencia financiera. Principio de la gestión pública que garantiza que la información sobre ingresos, egresos y ejecución presupuestal sea accesible, clara y verificable por la ciudadanía y los organismos de control, fortaleciendo la confianza institucional y la rendición de cuentas (Sánchez, 2018).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general.

Existe relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

2.5. Identificación de variables

2.5.1. *Variable 1: Gestión de tesorería*

Se refiere al manejo del dinero disponible y la liquidez de una entidad, asegurándose de que tenga los recursos requeridos para satisfacer sus obligaciones financieras y maximizar la utilización de sus recursos. Este procedimiento incluye la organización, supervisión y supervisión de los ingresos y gastos, así como las conversaciones con entidades bancarias y la administración de inversiones y financiación (Dobaño, 2024).

2.5.2. *Variable 2: Ejecución presupuestal*

La ejecución presupuestal según la directiva 001-2024 de los Estados Financieros 50,01, es el procedimiento mediante el cual las instituciones públicas cumplen con las obligaciones contraídas durante el ejercicio fiscal, abarcando tanto la compra de bienes y servicios como el pago de compromisos financieros (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF],2024).

2.6. Operacionalización de las variables

De acuerdo con Rodríguez (2024), El proceso de operacionalización de variables consiste en un procedimiento sistemático en el que se desglosan los conceptos clave de una investigación, con el fin de hacerlos más claros y útiles para el estudio. Al permitir la recolección, evaluación y observación de cada variable, estas se convierten en indicadores.

Según Muguira (2024), la escala ordinal Likert es un instrumento de medición empleado para valorar las opiniones, actitudes o conductas de los individuos a través de una serie de elementos o declaraciones. Los participantes responden a cada punto en una escala de concordancia-discordancia, que usualmente oscila entre "absolutamente de acuerdo" y "absolutamente en desacuerdo". Esta escala facilita la cuantificación de las respuestas de

forma ordinal, o sea, definiendo un orden de preferencia sin requerir la medición de intervalos precisos entre las alternativas.

Por lo tanto, basándonos en los investigadores previamente mencionados, se creó un cuadro detallado, tal como se detalla:

Tabla 2

Operacionalización de las variables gestión de tesorería y ejecución presupuestal

Variable	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala de medición
Gestión de tesorería	D1: Fondos públicos	I1, 1: Administración de fondos públicos I1, 2: Acceso a información de fondos públicos	Cuestionario	Nominal
	D2: Ejecución financiera del ingreso	I2, 1: Determinación del ingreso I2,2: Percepción o recaudación del fondo publico I2,3: Procedimientos para la percepción o recaudación I2,4: Plazo para el depósito de fondos públicos.		
		D3: Ejecución financiera del gasto		
	D4: Evaluación financiera	I4,1: Evaluación de tesorería		
Ejecución presupuestal	D5: Ejecución de los ingresos públicos	I5, 1: Estimación I5, 2: Determinación I5, 3: Percepción o recaudación I5,4: Percepción de menores ingresos públicos	Cuestionario	Nominal
	D6: Ejecución del gasto	I6,1 Certificación I6,2: Compromiso I6,3: Devengado I6,4: Pagado		

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

La investigación fue de tipo básica. También conocida como pura, teórica o dogmática. La investigación básica se distingue por su enfoque en la generación de conocimiento teórico y conceptual, sin un objetivo inmediato de aplicación práctica. Sin embargo, los resultados obtenidos pueden servir de base para futuras investigaciones aplicadas y contribuir al desarrollo de soluciones prácticas (Muntane, 2010).

3.2. Nivel de investigación

El estudio desarrollado es de nivel correlacional. Según Rus (2020), este nivel de investigación se orienta a determinar la conexión entre dos o más variables, sin necesariamente establecer relaciones de causa y efecto. Este enfoque resultó esencial, ya que permitió examinar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal, logrando identificar si existió o no una vinculación entre estas dos variables. Dichas variables fueron evaluadas considerando su comportamiento dentro del contexto real en el que se desarrollaron los fenómenos objeto de investigación, lo que aseguró la pertinencia y aplicabilidad de los hallazgos.

3.3. Métodos de investigación

3.3.1. Método general

Para el desarrollo de la presente investigación se utilizó el método científico.

El cual, según Westreicher (2020), constituye una técnica que permite alcanzar conocimientos reales que pueden considerarse válidos desde la perspectiva de la ciencia. Este método se aplicó con el propósito de indagar de manera sistemática y objetiva sobre la problemática planteada, recurriendo al análisis de datos y a la verificación empírica de los supuestos teóricos.

Así mismo el método científico resultó pertinente porque facilitó la recopilación rigurosa de información, el contraste de evidencias y la formulación de interpretaciones fundamentadas. A través de su aplicación, se analizaron las variables de gestión de tesorería y ejecución presupuestal, con el fin de probar la hipótesis planteada y generar nuevos conocimientos relacionados con la pregunta de investigación. De este modo, el proceso metodológico no solo garantizó la validez y confiabilidad de los resultados obtenidos, sino que también proporcionó un marco ordenado para la construcción de conclusiones con relevancia académica y práctica.

3.3.2. *Métodos específicos*

3.3.2.1. Método descriptivo.

Se empleó el método correlacional, que tiene como propósito identificar. Este tipo de método permite conocer cómo se comporta una variable cuando otra varía, sin establecer relaciones de causa–efecto (Hernández Sampieri et al., 2014)

3.3.2.2. Método estadístico.

Se aplicaron procedimientos de manejo de información tanto cualitativa como cuantitativa, los cuales, según Jiménez (2023), se desarrollan mediante técnicas de recogida, reagrupamiento, presentación, indagación y exploración.

En el marco de esta investigación, los datos recopilados fueron procesados con el apoyo de la estadística descriptiva e inferencial, lo que permitió organizar, resumir y analizar

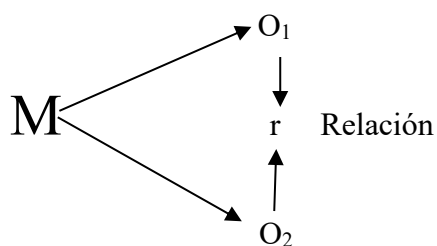
la información de manera rigurosa, a fin de extraer conclusiones válidas y coherentes con los objetivos planteados.

3.4. Diseño de investigación.

Se empleó un diseño correlacional, el cual, de acuerdo con Muguira (2018), corresponde a un tipo de diseño no experimental que permite establecer la existencia de una relación o dependencia entre dos variables vinculadas.

El esquema del diseño de investigación utilizado se representó de la siguiente manera:

Figura 1
Diagrama correlacional



Donde:

M: Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.

O1: Gestión de tesorería.

r: Relación entre las dos variables.

O2: Ejecución presupuestal.

3.5. Población

Según Parra (2018), la población se define como el conjunto de elementos considerados dentro de un estudio o inferencia estadística. Dicha población no está limitada en su alcance, ya que incluye una recopilación de datos que podían presentarse con frecuencia, abarcando objetos, personas, animales u otros elementos que comparten características específicas dentro de un grupo determinado.

En el caso de la presente investigación, la población estuvo conformadas por los 39 servidores del área administrativa de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas (UNAAA). Se trabajó con la totalidad de los integrantes debido al número reducido de la población, lo que hizo posible aplicar un muestreo censal.

Este enfoque permitió garantizar la representatividad de los datos, evitando sesgos muestrales y asegurando que los resultados reflejaran con precisión la realidad del área administrativa. De este modo, se obtuvo una visión completa y confiable acerca de la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal en el ámbito institucional estudiado.

Tabla 3

Población – Personal administrativo de la UNAAA en el año 2024

N°	Área de trabajo	N° de Trabajadores
01	Despacho presidencial	1
02	Oficina de asesoría jurídica	1
03	Facultad de zootecnia agronomía y ciencias acuícola	1
04	Oficina de planeamiento y presupuesto	2
05	Secretaria general	1
06	Unidad de planeamiento y modernización	1
07	Unidad de presupuesto	1
08	Unidad de formulación y evaluación de proyecto	1
09	Despacho dirección de administración	5
10	Unidad de abastecimiento	5
11	Unidad de recursos humanos	2
12	Vicepresidencia académica	1
13	Dirección de bienestar universitaria	2
14	Dirección de proyectos sociales	1
15	Laboratorio de computo	1
16	Vicepresidencia de investigación	1
17	Laboratorio de biología y química	1
18	Dirección de innovación y transparencia	1
19	Laboratorio de biotecnología	1
20	Oficina de tecnología de informática	1
21	Centro pre universitario UNAAA	1
22	Oficina central de admisión	1
23	Unidad ejecutora de inversión	2
24	Oficinas de servicios académicos	2
25	Facultad de contabilidad y negocios internacionales	2
Total		39

Fuente:
RR.HH
UNAAA.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

3.6.1. Técnica

Según Gómez (2021), la encuesta constituye un método de indagación que permite recoger información, fichas y glosas mediante una serie de interrogantes específicas. Su aplicación posibilita obtener evidencias empíricas que sirven de base para formular hipótesis acerca de una población determinada, ya sea de manera total o a través de una muestra representativa.

En el marco de esta investigación, la encuesta fue diseñada específicamente para abordar las variables de gestión de tesorería y ejecución presupuestal, centrándose en aspectos relevantes dentro de las unidades ejecutoras de la provincia de Alto Amazonas. Esta técnica permitió recopilar información detallada y pertinente directamente de los actores clave, lo que facilitó el análisis de las relaciones entre las variables y brindó una visión integral del contexto institucional en el que operaban dichas unidades.

La estructura del cuestionario fue cuidadosamente elaborada, garantizando la validez y confiabilidad de los datos obtenidos. Para ello, se consideraron criterios de claridad, pertinencia y coherencia en la formulación de las preguntas, así como un orden lógico que facilitara la comprensión por parte de los encuestados. De este modo, se aseguró que la información recogida resultara precisa, útil y coherente con los objetivos del estudio, fortaleciendo la solidez de los resultados alcanzados.

3.6.2. Instrumento

Se utilizó el cuestionario como instrumento de recolección de datos. De acuerdo con Galán (2009), este se define como un conjunto estructurado de interrogantes diseñadas para obtener los datos necesarios a fin de cumplir con los objetivos de una investigación. El cuestionario permite estandarizar e integrar el proceso de recogida de información; sin embargo, un diseño deficiente o inadecuado puede derivar en la recopilación de datos

incompletos, lo que genera resultados inexactos y, en consecuencia, conclusiones poco fiables.

En este estudio, se elaboraron dos cuestionarios, cada uno diseñado de manera específica para abordar las variables de investigación. El primero estuvo compuesto por 17 ítems, orientados a evaluar las prácticas y procesos vinculados con la gestión de tesorería. El segundo constó de 10 ítems, enfocados en analizar aspectos relacionados con la ejecución presupuestal. Ambos cuestionarios fueron construidos de manera propia, siguiendo los lineamientos de la escala Likert de cinco categorías de respuesta, lo que facilitó tanto la recolección como la interpretación de la información, asegurando que los datos fueran comparables y consistentes.

Asimismo, los cuestionarios fueron validados mediante juicio de expertos en el área, quienes revisaron su pertinencia, claridad y coherencia con los objetivos del estudio. Posteriormente, se realizó una prueba piloto aplicada a un grupo reducido de participantes, con el propósito de identificar posibles dificultades de comprensión y ajustar los instrumentos antes de su aplicación definitiva.

La confiabilidad del cuestionario se evaluó a través de pruebas estadísticas, lo que permitió introducir mejoras y garantizar que los resultados reflejaran con precisión las percepciones y opiniones de los encuestados. De esta manera, se aseguró que los instrumentos diseñados fueran válidos, confiables y útiles para responder a los objetivos de investigación.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

3.7.1. Validez

Con el propósito de asegurar la validez del instrumento utilizado en esta investigación, se llevó a cabo un proceso de evaluación por juicio de expertos. Para ello, se proporcionó a los especialistas una copia de los cuestionarios, acompañada de la matriz de

operacionalización de las variables, la matriz de consistencia y el esquema de medición de los ítems. Los expertos tuvieron la oportunidad de analizar y proponer mejoras en aspectos clave, tales como el contenido, la pertinencia, la claridad, la redacción y la coherencia de las preguntas.

A partir de las observaciones emitidas, se realizaron los ajustes y modificaciones necesarios en los cuestionarios, lo que permitió optimizar su diseño y mejorar su adecuación a los objetivos de investigación. Una vez incorporadas dichas recomendaciones, los especialistas confirmaron que los instrumentos resultaban apropiados, válidos y congruentes con los propósitos del estudio.

El proceso de validación tuvo como finalidad garantizar que los ítems incluidos midieran de manera correcta las variables propuestas y reflejaran con precisión la información que se requería para responder a las preguntas de investigación. De este modo, se aseguró la calidad metodológica de los cuestionarios y la confiabilidad de los datos recolectados.

Tabla 4

Validez del cuestionario

Experto	Grado académico	Nombres y Apellidos	Dictamen
1	Mag.	Oscar Ricardo Jauregui Soto	Aplicable
2	Mag	Carlos Miguel Isuiza Rengifo	Aplicable
3	Mag	Julton Gómez Sajami	Aplicable

Fuente: Ficha de validez.

Tabla 5

Evaluación mediante criterios de expertos sobre la variable 1

Criterios	Expertos			Total
	Oscar Ricardo Jauregui Soto	Carlos Miguel Isuiza Rengifo	Julton Gómez Sajami	
Claridad	100	90	75	265
Objetividad	95	90	70	255
Actualidad	80	100	75	255
Organización	95	95	75	265

Suficiencia	95	100	70	265
Intencionalidad	90	100	70	260
Consistencia	100	85	70	255
Coherencia	95	75	75	245
Metodología	100	90	75	265
Pertinencia	95	95	75	265
TOTAL				2,595

Fuente: Ficha de validez.

Cálculo de validez: $\frac{2,595}{10 \times 3} = 86,5\%$

Tabla 6

Validación por criterios de los expertos sobre la variable 2

Criterios	Expertos			Total
	Oscar Ricardo Jauregui Soto	Carlos Miguel Isuiza Rengifo	Julton Gómez Sajami	
Claridad	80	80	75	235
Objetividad	80	70	70	220
Actualidad	65	75	75	215
Organización	65	70	75	210
Suficiencia	75	75	70	220
Intencionalidad	95	75	70	240
Consistencia	75	90	70	235
Coherencia	80	80	75	235
Metodología	80	75	75	230
Pertinencia	60	75	75	210
TOTAL				2,250

Fuente: Ficha de validez.

Cálculo de validez: $\frac{2,250}{10 \times 3} = 75\%$

3.7.2. Confiabilidad

Para calcular la confiabilidad de los cuestionarios utilizados en esta investigación, se aplicó la prueba estadística del coeficiente Alfa de Cronbach. Este procedimiento se llevó a cabo con una muestra piloto de 10 servidores administrativos pertenecientes a las unidades ejecutoras, considerando ambas variables de estudio: gestión de tesorería y ejecución presupuestal.

El análisis de confiabilidad permitió identificar el nivel de consistencia interna de los ítems que conformaban cada cuestionario. De este modo, se evaluó si las preguntas incluidas medían de manera coherente la misma dimensión teórica. Los resultados obtenidos indicaron un valor aceptable del coeficiente Alfa de Cronbach, lo que evidenció que los cuestionarios contaban con un grado adecuado de confiabilidad, garantizando así que las respuestas recogidas fueran estables y representativas.

Este procedimiento aseguró que los instrumentos empleados no solo fueran válidos, sino también confiables, lo cual fortaleció la calidad metodológica de la investigación y la robustez de los resultados obtenidos.

Tabla 7

Baremos de confiabilidad para el Alfa de Cronbach

Rango	Confiabilidad
0,81 – 1	Muy Alta
0,61 – 0,80	Alta
0,41 – 0,60	Media
0,21 – 0,40	Baja
0 – 0,20	Muy baja

Fuente: Palella y Martins (2012, p. 169)

Tabla 8

Resumen de procesamiento de casos.

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	0
	Total	10	100,0

Tabla 9

Estadística de fiabilidad de la variable gestión de tesorería

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0,973	0,976	17

El cuestionario aplicado sobre 0,973, lo que correspondió a un 97,3% de confiabilidad. Este resultado indicó que el instrumento presentó un nivel de consistencia

interna excelente, lo cual significó que los 17 ítems que lo conformaron estuvieron adecuadamente diseñados y midieron de manera coherente la variable en estudio.

Un valor tan elevado de confiabilidad evidenció que el cuestionario constituyó una herramienta metodológicamente sólida, capaz de recoger información precisa y pertinente respecto a la gestión de tesorería. En consecuencia, se aseguró que las respuestas obtenidas reflejaran de forma clara, estable y consistente la realidad analizada, evitando sesgos o variaciones significativas en los datos recopilados.

De este modo, se garantizó que los resultados derivados de la aplicación del cuestionario fueran confiables y útiles para responder a los objetivos de investigación, aportando un respaldo metodológico robusto a las conclusiones formuladas.

Tabla 10

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	0
	Total	10	100,0

Tabla 11

Estadística de fiabilidad de la variable ejecución presupuestal

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0,954	0,960	10

El análisis estadístico del cuestionario aplicado a la variable ejecución presupuestal mostró un coeficiente Alfa de Cronbach de 0,954, equivalente a un 95,4% de confiabilidad. Este resultado evidenció que los 10 ítems del instrumento presentaron una relación interna

muy fuerte entre sí, lo cual indicó que las preguntas midieron de manera consistente y coherente el mismo constructo.

La alta confiabilidad obtenida permitió concluir que el cuestionario estuvo correctamente diseñado y que constituyó una herramienta metodológicamente sólida para la recolección de datos sobre la ejecución presupuestal. En consecuencia, se aseguró que la información recopilada fuera clara, estable y representativa de la realidad observada.

Este nivel de consistencia interna demostró, además, que el instrumento podía ser utilizado con plena confianza para obtener resultados válidos y fiables en el análisis de la variable. De este modo, se reforzó la calidad de los hallazgos, garantizando que las conclusiones formuladas se sustentaran en un proceso riguroso y estadísticamente confiable.

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos.

3.8.1. Técnica de procesamiento

Los datos se recopilaron a través de encuestas elaboradas específicamente para recolectar información sobre las variables de estudio. Estos cuestionarios fueron previamente sometidos a pruebas piloto y validados por expertos, con el propósito de garantizar la claridad, precisión y consistencia de las respuestas. Una vez aplicada la encuesta, la información obtenida fue organizada, procesada y posteriormente analizada mediante herramientas estadísticas como Microsoft Excel y el software SPSS versión 27.

A través de estas plataformas se realizaron los análisis estadísticos descriptivos e inferenciales necesarios para obtener resultados confiables y representativos. Dichos análisis permitieron evaluar en detalle la interacción entre las variables investigadas y proporcionaron evidencia cuantitativa que sustentó las hipótesis planteadas en el estudio.

El uso de estas herramientas estadísticas contribuyó a optimizar la sistematización de la información, reducir posibles sesgos y asegurar la rigurosidad metodológica, lo que facilitó la interpretación de los resultados y su vinculación con los objetivos de investigación.

3.8.2. *Análisis de datos*

Para el análisis de datos se recurrió a dos enfoques estadísticos: estadística descriptiva y estadística inferencial.

En el caso de la estadística descriptiva, se utilizaron tablas de frecuencias y gráficos estadísticos como herramientas fundamentales para organizar, resumir y visualizar la información recolectada. Las tablas permitieron estructurar los datos de manera ordenada, identificando patrones, concentraciones y tendencias significativas en torno a la gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal. Por su parte, los gráficos ofrecieron una representación visual clara y precisa, lo que facilitó la interpretación de los resultados y permitió identificar correlaciones y comportamientos específicos entre las variables. Este procedimiento brindó un panorama general y detallado de la información recopilada, proporcionando una base sólida para la posterior interpretación de los hallazgos.

En cuanto a la estadística inferencial, se aplicó el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, con el objetivo de analizar la relación entre las variables principales del estudio. Este método resultó apropiado al tratarse de datos de nivel ordinal y que no cumplían con los supuestos de normalidad requeridos por otras pruebas paramétricas. A través del software SPSS v.27, se procesaron los datos y se calculó el coeficiente de correlación, cuyos valores oscilaron entre -1 y 1, permitiendo determinar tanto la dirección (positiva o negativa) como la intensidad de la relación existente entre las variables.

Este enfoque inferencial no solo permitió contrastar y validar las hipótesis planteadas, sino que también posibilitó identificar patrones relevantes en el comportamiento de las variables, contribuyendo a un mayor entendimiento de cómo la gestión de tesorería impactaba en la ejecución presupuestal dentro de la entidad investigada. De esta manera, el análisis estadístico aseguró la rigurosidad metodológica y otorgó evidencia científica sólida para sustentar las conclusiones del estudio.

3.9. Tratamiento estadístico

En el análisis realizado en la presente investigación se recopiló una cantidad significativa de datos que requirieron ser procesados mediante métodos estadísticos con el fin de transformarlos en información comprensible y útil para el estudio. A través de la aplicación de estas técnicas, fue posible identificar patrones, tendencias y relaciones que no habrían resultado evidentes sin un tratamiento estadístico adecuado.

En una primera fase, se aplicaron métodos estadísticos descriptivos e inferenciales, lo que permitió organizar, resumir y comparar los datos obtenidos. Esta estrategia posibilitó un conocimiento más detallado de las características de la muestra, así como una mejor comprensión de las interacciones entre las variables analizadas. El empleo de la estadística descriptiva brindó un panorama general de la información, mientras que la estadística inferencial permitió realizar contrastes y establecer la fuerza y dirección de las relaciones entre las variables principales del estudio.

Para el procesamiento de la información se utilizó el software SPSS v.27, el cual garantizó precisión en los cálculos, solidez en los resultados y fiabilidad en la interpretación de los mismos. De esta manera, el análisis estadístico no solo proporcionó sustento científico a los hallazgos, sino que también facilitó una comprensión más profunda del fenómeno investigado, contribuyendo a la validez y consistencia de las conclusiones finales de la investigación.

3.10. Orientación, ética filosófica y epistemológica.

Durante la realización de nuestro estudio, se consideró el Reglamento General de Investigación de UNAAA, aprobado mediante la Resolución de la Comisión Organizadora 035 del 2021. Este reglamento, en línea con el código de ética institucional, establece los principios fundamentales y así poder asegurar que los procesos investigativos se conduzcan

con los más altos estándares de rigor, honestidad y responsabilidad, Resolución de Comisión Organizadora N.º 136-2023-UNAAA/C.

Según el Artículo 87, el código busca promover una investigación científica, técnica y humana basada en la honestidad y la consideración hacia los participantes.

Específicamente, en este estudio se aseguró el cumplimiento de los derechos de los participantes, en los cuestionarios fuera completamente voluntaria. Además, se les informó que tenían la opción de dejar el estudio en cualquier momento sin sufrir repercusiones negativas. Se destacó que los resultados de la investigación serían accesibles solo bajo solicitud, asegurando en todo momento que no se expondría a los participantes a ningún riesgo, lo que resalta el principio de beneficencia en la investigación.

Se implementó un manejo confidencial de los datos, garantizando que solo las personas autorizadas dentro del marco de la investigación tendrían acceso a la información recolectada. Finalmente, Se garantizó que los datos recopilados serían empleados únicamente para propósitos de investigación, de acuerdo con las normas de la versión más reciente del Manual de Publicación de la APA, la Edición Séptima. Esta metodología no solo se adhirió a los estándares éticos de la UNAAA, sino que también infundió confianza y seguridad a los participantes, promoviendo una investigación responsable y transparente.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción del trabajo de campo y/o laboratorio

Este trabajo se efectuó a partir de la identificación y la definición de las variables en términos operativos clave, un paso indispensable para definir sus dimensiones e indicadores y para el desarrollo preciso de las preguntas de investigación. Con el propósito de recopilar los datos, mediante una encuesta, empleando dos cuestionarios como instrumentos principales. El primero consistió en 17 ítems y el segundo en 10, cada uno orientado a explorar diferentes aspectos de la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal. Se encuestó a una muestra de 39 participantes, específicamente de los departamentos involucrados en el estudio. Los cuestionarios fueron administrados en un momento que no interfiriera con las actividades diarias de los participantes, garantizando que pudieran responder con tranquilidad y precisión. Posteriormente, las respuestas fueron cuantificadas y organizadas mediante una matriz de datos, lo que permitió calcular los valores ponderados para cada ítem. Este procedimiento dio inicio al procesamiento de datos, en el cual se emplearon herramientas estadísticas para asegurar la medida adecuada y la correcta interpretación de los resultados obtenidos, fundamentales para estudiar la relación entre las variables.

4.2. Presentación, análisis

4.2.1. Baremos de las variables y dimensiones

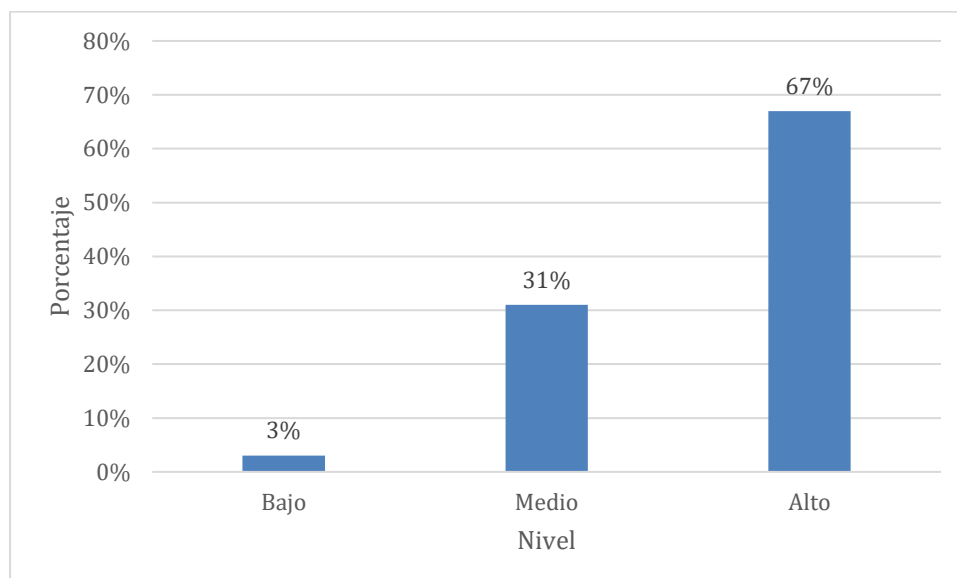
Tabla 12

Nivel de la variable Gestión de Tesorería

Variable 1	Nivel	Rango	f	%
<i>Gestión de Tesorería</i>	Bajo	17 – 40	1	3%
	Medio	41 - 63	12	31%
	Alto	64- 86	26	67%
	Total		39	100%

Figura 2

Nivel de la variable Gestión de Tesorería



Interpretación: En la tabla 12 y la figura 2, se observa que la gestión de tesorería presenta un predominio del nivel alto, con un 67 %, lo que evidencia que los procesos de administración, recursos propios y la programación de pagos, control del flujo de caja se realizan de manera adecuada y conforme a los lineamientos establecidos por la normativa vigente y los procedimientos institucionales. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 31 %, lo que apunta que un equilibrio importante de los participantes percibe que la gestión de tesorería es aceptable; sin embargo, aún se presentan limitaciones relacionadas con la oportunidad en los pagos, la planificación del flujo financiero o la articulación con las áreas de presupuesto y planeamiento.

Finalmente, el nivel bajo representa el 3 %, lo que muestra que un grupo mínimo de los entrevistados cuentan con una deficiencia significativas en la gestión de tesorería, las cuales podrían afectar la validez en la ejecución de los recursos y la continuidad de las acciones institucionales. En conjunto, los resultados reflejan que una gestión de tesorería eficiente contribuye a fortalecer el gasto y así mejorar la ejecución presupuestal y garantizar la sostenibilidad financiera de la entidad objeto de estudio.

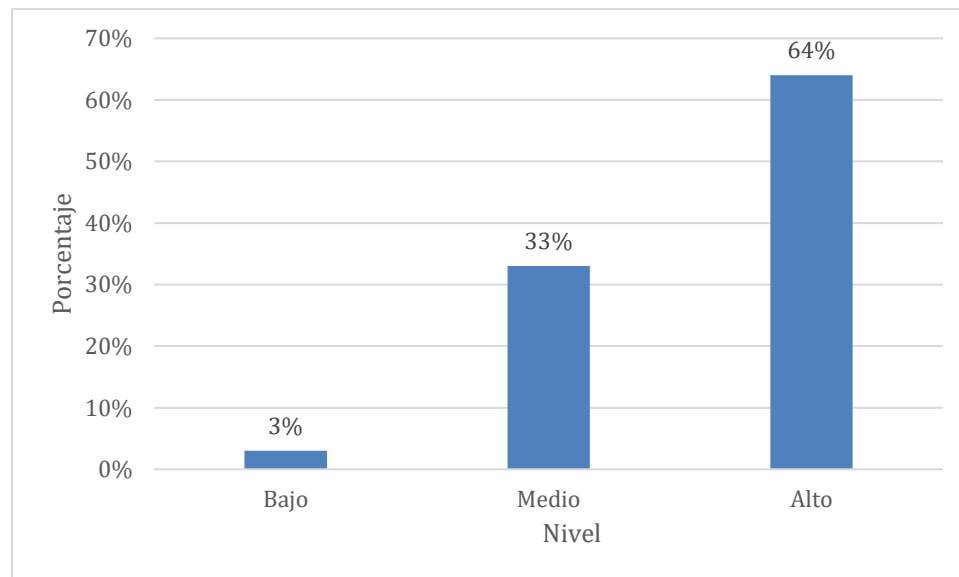
Tabla 13

Nivel de la dimensión Fondos públicos.

Dimensión 1	Nivel	Rango	f	%
Fondos públicos	Bajo	04 – 09	1	3%
	Medio	10 - 14	13	33%
	Alto	15- 19	25	64%
	Total		39	100%

Figura 3

Nivel de la dimensión Fondos públicos

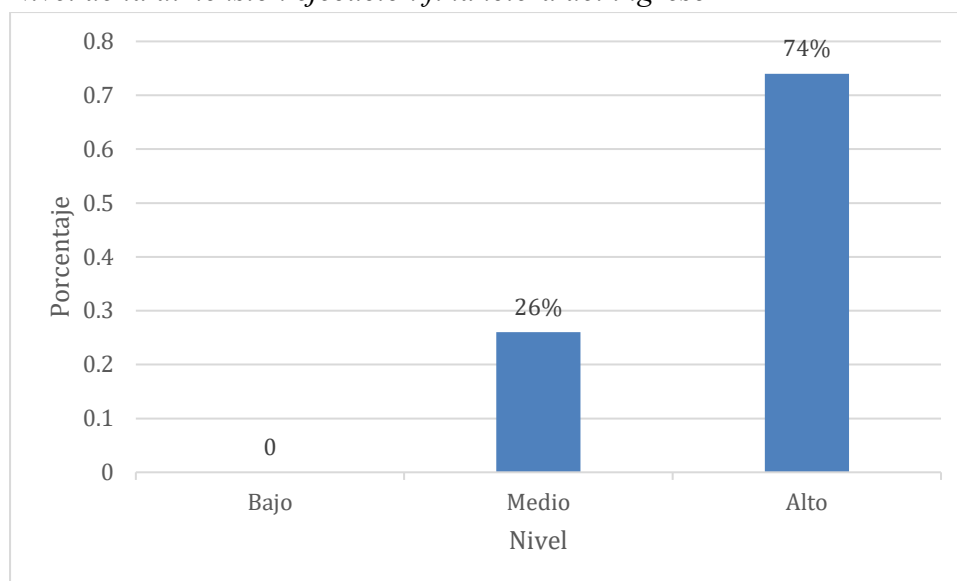


Interpretación: En la tabla 13 y figura 3, se observa que la dimensión Fondos públicos presenta un predominio del nivel alto, con un 64 %, lo que evidencia que la gestión, asignación y manejo de los recursos, realizan de manera adecuada, contribuyendo al acatamiento de los objetivos financieros y presupuestales de la entidad. En segundo lugar, se

identifica el nivel medio, con un 33 %, lo que indica una igualdad significativa de los participantes percibe que la gestión de los fondos públicos es aceptable; sin embargo, aún se presentan limitaciones relacionadas con la oportunidad en la asignación de recursos, la programación financiera o la optimización del uso de los fondos disponibles. Finalmente, el nivel bajo representa el 3 %, lo que nos indica un grupo mínimo de los encuestados contienen deficiencias significativas en la gestión de los fondos públicos, las cuales podrían afectar la eficiencia en manejo de los recursos y la percepción de los fines colectivos. Los resultados reflejan que una adecuada gestión de los fondos públicos ayuda a mejorar la eficiencia financiera, fortalecer la ejecución presupuestal y garantizar la sostenibilidad económica de la entidad objeto de estudio.

Tabla 14
Nivel de la dimensión ejecución financiera del ingreso

Dimensión 2	Nivel	Rango	f	%
<i>Ejecución financiera del ingreso</i>	Bajo	04 – 09	0	0
	Medio	10 - 14	10	26%
	Alto	15- 19	29	74%
	Total		39	100%

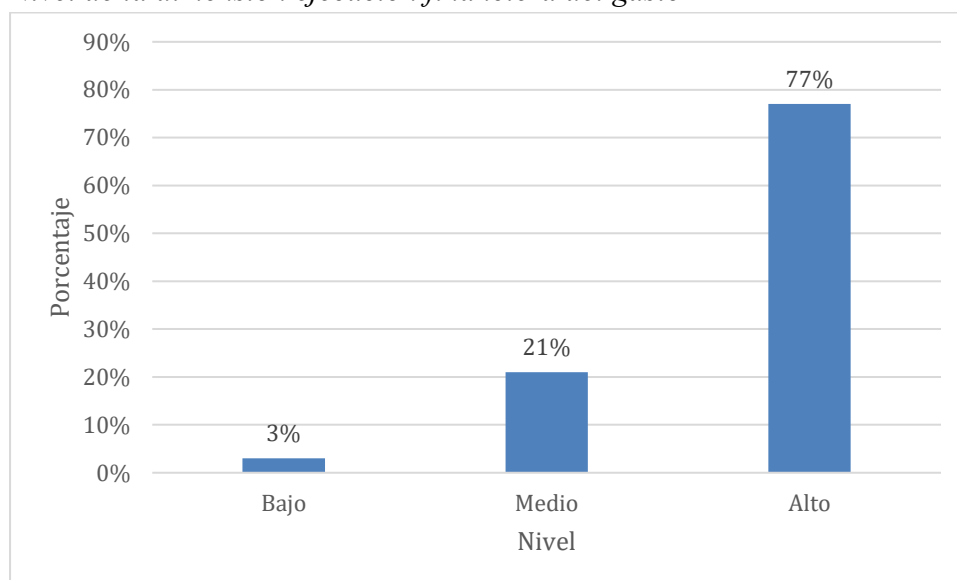
Figura 4*Nivel de la dimensión ejecución financiera del ingreso*

Interpretación: Según la tabla 14 y la figura 4, se observa que la ejecución financiera del ingreso presenta un marcado predominio del nivel alto, con un 74 %, lo que evidencia que los procesos de recaudación, registro y control de los ingresos se realizan de manera eficiente, permitiendo una adecuada disponibilidad de recursos para el cumplimiento de las actividades institucionales. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 26 %, lo que propone que un equilibrio relevante de los participantes percibe que la ejecución financiera del ingreso es aceptable; no obstante, aún se presentan oportunidades de mejora relacionadas con la optimización de los mecanismos de recaudación, el seguimiento de metas de ingreso o la reducción de brechas entre lo programado y lo efectivamente recaudado. Cabe resaltar que no se registran casos en el nivel bajo (0 %), lo que indica que no se perciben deficiencias significativas en la ejecución financiera del ingreso dentro de la entidad, reforzando la consistencia y solidez de esta dimensión. En conjunto, los resultados reflejan que una ejecución financiera del ingreso eficiente contribuye de manera significativa a fortalecer la gestión financiera y a mejorar la ejecución presupuestal de la entidad objeto de estudio.

Tabla 15
Nivel de la dimensión ejecución financiera del gasto

Dimensión 3	Nivel	Rango	f	%
<i>Ejecución financiera del gasto</i>	Bajo	07 – 16	1	3%
	Medio	17- 25	8	21%
	Alto	26- 34	30	77%
	Total		39	100%

Figura 5
Nivel de la dimensión ejecución financiera del gasto



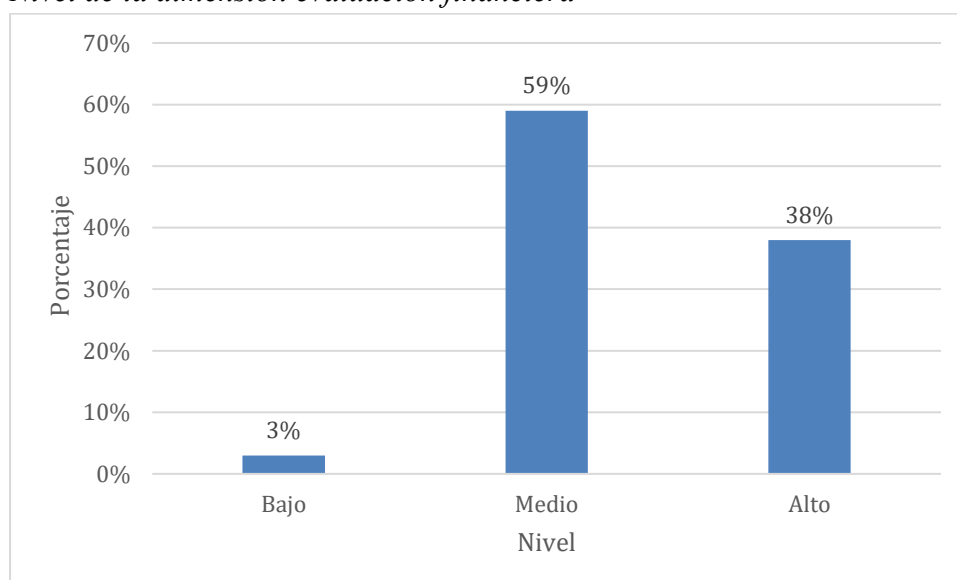
Interpretación: En la tabla 15 y la figura 5, se observa que la ejecución financiera del gasto presenta un claro predominio del nivel alto, con un 77 %, lo que evidencia que los procesos de programación, compromiso y devengado del gasto se realizan de modo eficaz, permitiendo el uso oportuno y adecuado de los fondos públicos en la entidad. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 21 %, lo que indica que un equilibrio menor de los participantes percibe que la ejecución financiera del gasto es aceptable, sin embargo, aún se presentan limitaciones relacionadas con la oportunidad en los procedimientos administrativos, la planificación del gasto o la coordinación entre las áreas usuarias y financieras. Finalmente, el nivel bajo representa el 3 %, lo que muestra que una cantidad escasa de los encuestados percibe deficiencias significativas en la ejecución financiera del

gasto, las cuales podrían afectar el cumplimiento de las metas presupuestales y la eficiencia en el uso de los recursos. En conjunto, los resultados reflejan que una adecuada ejecución financiera del gasto contribuye de manera significativa a fortalecer la ejecución presupuestal y a optimizar el desempeño financiero de la entidad objeto de estudio.

Tabla 16
Nivel de la dimensión evaluación financiera

Dimensión 4	Nivel	Rango	f	%
<i>Evaluación financiera</i>	Bajo	02 – 05	1	3%
	Medio	06- 08	23	59%
	Alto	09- 11	15	38%
	Total		39	100%

Figura 6
Nivel de la dimensión evaluación financiera



Interpretación: Según la tabla 16 y la figura 6, se observa que la evaluación financiera muestra una preponderancia del nivel medio, con un 59 %, lo que evidencia que los procesos de análisis, seguimiento y control financiero se desarrollan de manera aceptable dentro de la entidad; sin embargo, aún existen aspectos que requieren ser fortalecidos para optimizar la toma de decisiones financieras. En segundo lugar, se identifica el nivel alto, con un 38 %, lo que indica que una proporción significativa de los colaboradores percibe que la evaluación financiera se realiza de forma adecuada, contribuyendo al monitoreo del desempeño

presupuestal y al uso eficiente de los recursos institucionales. Finalmente, el nivel bajo representa el 3 %, lo que señala que un equilibrio mínima de los encuestados contienen deficiencias importantes en los métodos de evaluación financiera, las cuales podrían limitar la caracterización oportuna de desorientaciones y la ejecución de labores correctivas. En conjunto, los resultados reflejan que, si bien la evaluación financiera se desarrolla en niveles mayoritariamente aceptables, resulta necesario aumenta los módulos de rastreo y control, a fin de consolidar una gestión financiera más eficiente y orientada a resultados en la entidad objeto de estudio.

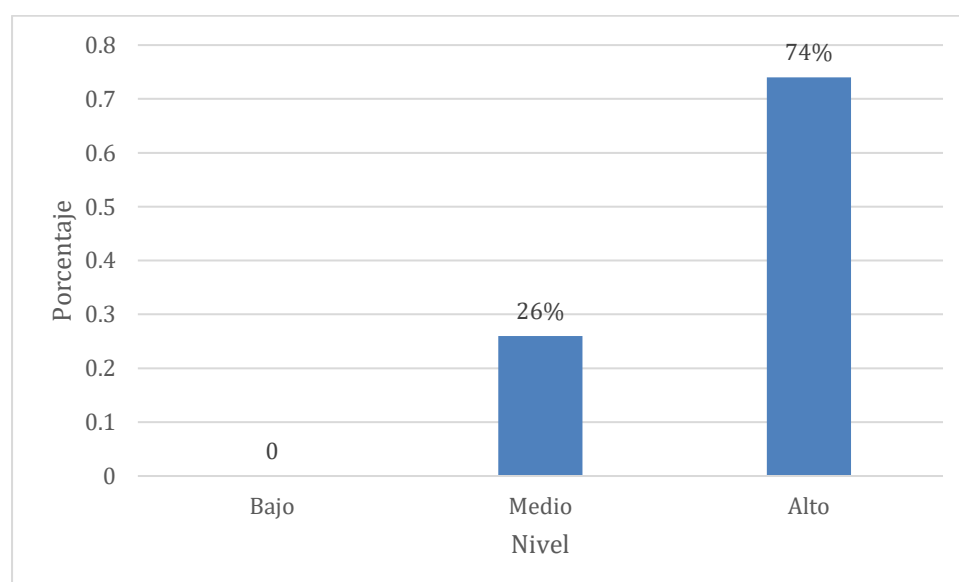
Tabla 17

Nivel de la variable ejecución presupuestal

Variable 2	Nivel	Rango	f	%
<i>Ejecución presupuestal</i>	Bajo	10-23	0	0
	Medio	24-36	10	26%
	Alto	37-49	29	74%
	Total		39	100%

Figura 7

Nivel de la variable ejecución presupuestal



Interpretación: Según la tabla 17 y la figura 7, se observa que la ejecución presupuestal presenta un marcado predominio del nivel alto, con un 74 %, lo que evidencia que la entidad

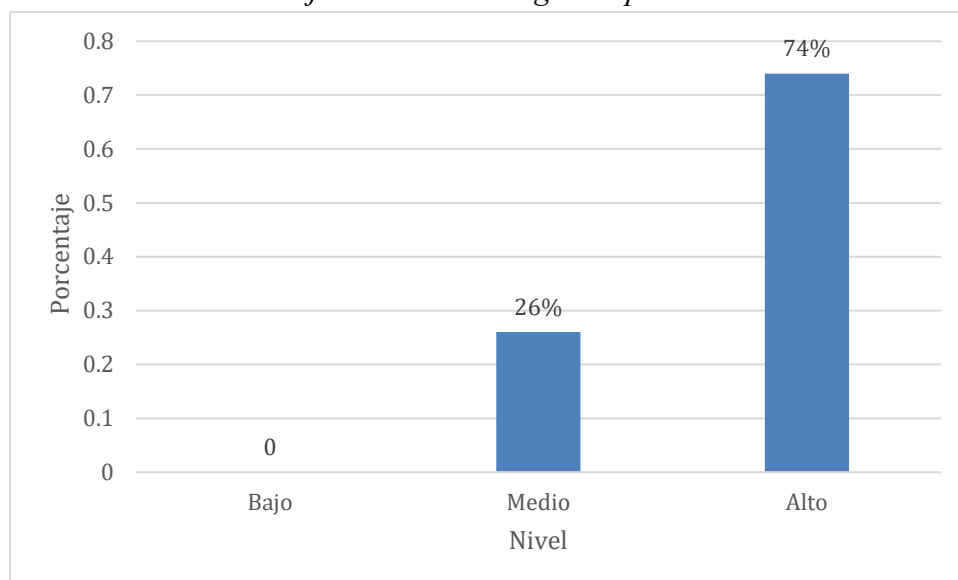
logra ejecutar de manera eficiente los recursos asignados, cumpliendo en gran medida con las metas y objetivos presupuestales establecidos. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 26 %, lo cual pone de manifiesto una magnitud relevante de los participantes percibe que la ejecución presupuestal es aceptable; no obstante, aún se presentan oportunidades de mejora relacionadas con la programación del gasto, la oportunidad en los procesos administrativos o la articulación entre las áreas usuarias y financieras. Cabe destacar que no se registran casos en el nivel bajo (0 %), lo que indica que no se perciben deficiencias significativas en la ejecución presupuestal dentro de la entidad, reforzando la consistencia de los resultados obtenidos. En conjunto, los resultados reflejan que una ejecución presupuestal eficiente contribuye al cumplimiento de las aspiraciones de una entidad, al uso adecuado de los recursos públicos y a la sostenibilidad financiera de la entidad objeto de estudio.

Tabla 18
Nivel de la dimensión ejecución de los ingresos públicos

Dimensión 1	Nivel	Rango	f	%
<i>Ejecución de los ingresos públicos</i>	Bajo	04-09	0	0
	Medio	10-14	10	26%
	Alto	15-19	29	74%
	Total		39	100%

Figura 8

Nivel de la dimensión ejecución de los ingresos públicos



Interpretación: Según la tabla 18 y la figura 8, se observa que la ejecución de los ingresos públicos presenta un marcado predominio del nivel alto, con un 74 %, lo que evidencia que los procesos de recaudación, registro y control de los ingresos públicos se desarrollan de manera eficiente, permitiendo una adecuada disponibilidad de recursos para el cumplimiento de las actividades institucionales. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 26 %, lo que sugiere que una proporción relevante de los participantes percibe que la ejecución de los ingresos públicos es aceptable; sin embargo, aún se presentan oportunidades de mejora relacionadas con la optimización de los mecanismos de recaudación, el seguimiento de las metas de ingresos o la reducción de brechas entre lo programado y lo efectivamente recaudado.

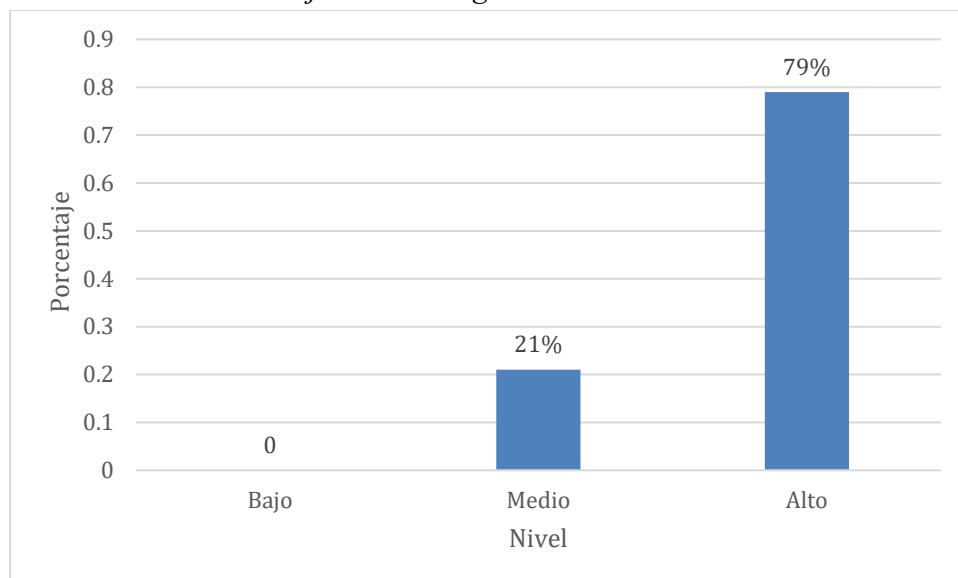
Cabe resaltar que no se registran casos en el nivel bajo (0 %), lo que indica que no se perciben deficiencias significativas en la ejecución de los ingresos públicos dentro de la entidad, reforzando la consistencia de los resultados obtenidos. En conjunto, los resultados

reflejan que una adecuada ejecución de los ingresos públicos contribuye de manera significativa a fortalecer la ejecución presupuestal y a mejorar el desempeño financiero de la entidad objeto de estudio.

Tabla 19
Nivel de la dimensión ejecución del gasto

Dimensión 2	Nivel	Rango	f	%
<i>Ejecución del gasto</i>	Bajo	06-14	0	0
	Medio	15-22	08	21%
	Alto	23-30	31	79%
	Total		39	100%

Figura 9
Nivel de la dimensión ejecución del gasto



Interpretación: Según la tabla 19 y la figura 9, se observa que la ejecución del gasto presenta un claro predominio del nivel alto, con un 79 %, lo que evidencia que los procesos de programación, compromiso y devengado del gasto público se realizan de manera eficiente, permitiendo el uso oportuno y adecuado de los recursos asignados. En segundo lugar, se identifica el nivel medio, con un 21 %, lo que muestra la parte considerada menor de los participantes percibe que la ejecución del gasto es aceptable; no obstante, aún se presentan oportunidades de mejora relacionadas con la oportunidad de los procedimientos administrativos, la planificación vinculada a la gestión del gasto y la coordinación entre

diferentes áreas usuarias y financieras. Cabe resaltar que no se registran casos en el nivel bajo (0 %), lo que indica que no se perciben deficiencias significativas en la ejecución del gasto, reforzando la consistencia y solidez sobre los resultados conseguidos. En conjunto, los resultados reflejan que una ejecución del gasto eficiente contribuye significativamente al cumplimiento de las metas presupuestales, al uso adecuado de los recursos públicos y al fortalecimiento del desempeño financiero de la entidad objeto de estudio.

4.2.2. *Estadística inferencial*

Para la contrastación de hipótesis se plantea lo siguiente:

Nivel de significancia: $\alpha = 0,05 = 5\%$ de margen máximo de error.

H₀: Existe normalidad

H₁: No existe normalidad

Regla de decisión.

$P \geq 0,05$, los datos de las variables gestión de tesorería y gestión las ejecuciones presupuestales tienen distribución normal.

$P < 0,05$, los datos de las variables gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal no tiene distribución normal.

Tabla 20
Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk	gl	Sig.	Normalidad
Gestión de tesorería	0,896	39	0,002	No
Ejecución presupuestal	0,915	39	0,006	No
Fondos públicos	0,919	39	0,008	No
Ejecución financiera del ingreso	0,954	39	0,000	No
Ejecución financiera del gasto	0,950	39	0,000	No
Evaluación financiera	0,826	39	0,000	No

Interpretación. En la Tabla 20, se detallan los resultados obtenidos de la prueba de normalidad Shapiro-Wilk, aplicada con respecto a las variables estudiadas y dimensiones del estudio, los cuales evidencian que todas presentan valores de significancia por debajo del

nivel crítico de 0,05 ($\alpha = 0,05$). Específicamente, la gestión de tesorería ($p = 0,002$), la ejecución presupuestal ($p = 0,006$), los fondos públicos ($p = 0,008$), la ejecución financiera del ingreso ($p = 0,000$), la ejecución financiera del gasto ($p = 0,000$) y la evaluación financiera ($p = 0,000$) no siguen una distribución normal. Debido a esa razón se justifica plenamente la aplicación atreves de métodos estadísticos. En ese sentido, se empleó el coeficiente de correlación Rho de Spearman para la evaluación de la hipótesis central y las hipótesis específicas del trabajo.

4.3. Prueba de hipótesis

Hipótesis nula: es una afirmación empleada para cuestionar un concepto o teoría. Es la posición opuesta que los científicos deben tratar de probar que es incorrecta (Marco, 2017).

Hipótesis alterna (H_1): según Marco (2017), se refiere a la conclusión que el investigador ha alcanzado mediante su estudio.

Coefficiente de correlación: es un indicador estadístico que cuantifica la conexión entre dos variables, o sea, cómo una afecta los resultados de la otra (Escobar, 2020).

4.3.1. Condiciones

Para desarrollar la prueba de hipótesis se tomaron en cuenta las condiciones siguientes:

Tabla 21

Condiciones para la prueba de hipótesis

Confiabilidad	Margen de error
95%	0,05

Interpretación: se tiene como confiabilidad del 95% y un margen de error del 5% (0,05).

Hipótesis general.

H₁. Existe relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

H₀. No existe relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Tabla 22
Relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal

VARIABLES	PRUEBA	COEFICIENTE DE CORRELACIÓN	SIGNIFICANCIA (BILATERAL)
Gestión de tesorería	Rho de Spearman	0,878	0,000
Ejecución presupuestal			

Interpretación: En la tabla 22, Los resultados evidencian que se observa una conexión directa muy alta entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,878, lo que revela que una adecuada planificación del flujo de caja, el control de ingresos y egresos, así como la oportunidad en los pagos, se asocian directamente con mayores niveles de ejecución del presupuesto institucional. Asimismo, el nivel de significancia obtenido ($p = 0,000$) es menor al nivel crítico establecido ($\alpha = 0,05$), lo que ratifica que la relación hallada resulta estadísticamente significativa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que la gestión de tesorería influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la entidad objeto de estudio.

Hipótesis específica 1.

H₁: Existe relación positiva entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

H₀: No existe relación positiva entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Tabla 23

Relación entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal

VARIABLES	Prueba	Coefficiente de correlación	Significancia (bilateral)
Fondos públicos Ejecución presupuestal	Rho de Spearman	0,752	0,000

Interpretación: En la tabla 23, Los datos revelan que existe una correlación positiva alta entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,752, lo que indica que una adecuada disponibilidad, asignación y gestión de los recursos públicos se asocia directamente con mayores niveles de cumplimiento del presupuesto institucional. Asimismo, el nivel de significancia obtenido ($p = 0,000$) es menor al nivel crítico establecido ($\alpha = 0,05$), lo que certifica que la relación identificada es estadísticamente válida. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que los fondos públicos influyen de manera significativa en la ejecución presupuestal de la entidad objeto de estudio.

Hipótesis específica 2.

H₁: Existe relación positiva entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

H₀. No existe relación positiva entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Tabla 24

Relación entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal

Variables	Prueba	Coefficiente de correlación	Significancia (bilateral)
Ejecución financiera del ingreso Ejecución presupuestal	Rho de Spearman	0,806	0,000

Interpretación: En la tabla 24, los resultados evidencian que existe una correlación positiva muy alta entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,806. Este resultado indica que un mayor nivel de recaudación y gestión efectiva de los ingresos financieros se asocia directamente con un mejor desempeño en la ejecución del presupuesto institucional. Asimismo, el nivel de significancia obtenido ($p = 0,000$) es menor al valor crítico de 0,05, lo que confirma que la relación identificada es estadísticamente significativa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que la ejecución financiera del ingreso influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la entidad objeto de estudio.

Hipótesis específica 3:

H₁: Existe relación positiva entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

H₀: No existe relación positiva entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Tabla 25*Relación entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal*

Variables	Prueba	Coeficiente de correlación	Significancia (bilateral)
Ejecución financiera del gasto Ejecución presupuestal	Rho de Spearman	0,801	0,000

Interpretación: En la tabla 25, los resultados muestran que existe una correlación positiva muy alta entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,801, lo que evidencia que una ejecución eficiente y oportuna del gasto público se asocia directamente con mayores niveles de cumplimiento del presupuesto institucional. Asimismo, el nivel de significancia obtenido ($p = 0,000$) es menor al nivel crítico establecido ($\alpha = 0,05$), lo que indica que la relación identificada es estadísticamente significativa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, confirmando que la ejecución financiera del gasto influye de manera significativa en la ejecución presupuestal.

Hipótesis específica 4.

H₁. Existe relación positiva entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

H₀. No existe relación positiva entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Tabla 26*Relación entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal*

Variables	Prueba	Coeficiente de correlación	Significancia (bilateral)
Evaluación financiera Ejecución presupuestal	Rho de Spearman	0,438	0,005

Interpretación: En la tabla 26, Los resultados evidencian que existe una correlación positiva moderada entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,438, lo que indica que los procesos de análisis, seguimiento y control financiero se asocian de manera significativa con el nivel de ejecución del presupuesto institucional, aunque con una intensidad menor en comparación con otras dimensiones evaluadas. Asimismo, el nivel de significancia obtenido ($p = 0,005$) es menor al nivel crítico establecido ($\alpha = 0,05$), lo que confirma que la relación identificada es estadísticamente significativa. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación, concluyéndose que la evaluación financiera influye de manera significativa en la ejecución presupuestal de la entidad objeto de estudio.

4.4. Discusión de resultados

Respecto con el objetivo general, desde el enfoque descriptivo la gestión de tesorería presenta un predominio del nivel alto (67 %), lo que indica que, en términos generales, los procesos de administración del flujo de caja, control de ingresos y egresos, y programación financiera son percibidos como adecuados por la mayoría de los trabajadores. De manera similar, la ejecución presupuestal también muestra un predominio del nivel alto (74 %), reflejando una ejecución eficiente de los recursos asignados y un cumplimiento satisfactorio de las metas presupuestales. En efecto, la contrastación de la hipótesis general mediante el coeficiente Rho de Spearman arrojó un valor de $\rho = 0,878$, con un p-valor = $0,000 < 0,05$, evidenciando una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal. Este hallazgo respalda los principios de la Teoría del Tesoro Público (MEF, 2024) y la Teoría del flujo de efectivo (García y López, 2019), las cuales sostienen que una gestión eficiente de los recursos financieros y de liquidez permite mejorar los niveles de ejecución del gasto y la asignación presupuestal. Estos

resultados son corroborados con los hallazgos Zambrano (2021) en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, donde también se reportó una relación significativa entre la gestión de tesorería y el manejo de fondos públicos ($r = 0,726$, $p < 0,05$). De manera similar, Allar et al. (2024) demostraron en la Municipalidad de Paucartambo una correlación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto ($r = 0,738$), confirmando que una tesorería fortalecida incide directamente en la eficiencia del gasto público.

Respecto al objetivo específica 01, se observa que los fondos públicos presentan una correlación positiva alta con la ejecución presupuestal ($\rho = 0,752$; $p = 0,000$). Descriptivamente, esta dimensión registra un predominio del nivel alto (64 %), lo que indica que la adecuada administración y disponibilidad de los recursos públicos favorece directamente la capacidad de ejecución del presupuesto. Estos resultados son corroborados con los hallazgos de Espinoza (2023), quien demostró que una administración eficiente de tesorería reduce los rezagos en el gasto institucional. De modo complementario, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD, 2024) sostiene que una planificación adecuada del flujo de caja y la sincronización entre compromisos y desembolsos fortalecen la credibilidad presupuestaria. Del mismo modo se alinea con los estudios de Zambrano (2021) y Jácome (2022), quienes documentan que la gobernanza de los fondos públicos, transparencia, control y trazabilidad, incide directamente en la eficiencia presupuestaria. Con ello se deduce que, cuando la tesorería gestiona los flujos financieros con asertividad y previsión, se evita la paralización de procesos y se optimiza la conversión del presupuesto en gasto ejecutado.

Respecto al objetivo específica 02, los resultados muestran una correlación positiva muy alta entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal ($\rho = 0,806$; $p = 0,000$). A nivel descriptivo, esta dimensión presenta un predominio del nivel alto (74 %) y ausencia del nivel bajo, lo que evidencia eficiencia en los procesos de recaudación, registro y

control de los ingresos. Estos resultados concuerdan con los hallazgos de Espinoza y Parrales (2023), quienes buscaron examinar el impacto de los manejos públicos en la asignación y gestión del presupuesto de las universidades estatales de Manabí. Los autores concluyeron que, si bien las capacidades administrativas de los órganos gubernamentales habían mejorado los mecanismos de gestión universitaria, la insuficiencia y tardanza de los fondos públicos seguían restringiendo la ejecución de los presupuestos asignados, afectando la continuidad operativa de las instituciones de educación superior. Sin embargo, algunos estudios como el de Vera y Aguilar (2021) muestran matices distintos, aunque reconocen la importancia de la gestión de ingresos, advierten que su impacto puede verse limitado por deficiencias en los sistemas de programación y control presupuestario. Estos resultados refuerzan la necesidad de fortalecer la recaudación de recursos propios y optimizar la gestión de las transferencias públicas, como base para alcanzar una ejecución presupuestal equilibrada y sostenible.

Respecto al objetivo específica 03, la ejecución financiera del gasto muestra una correlación positiva muy alta con la ejecución presupuestal ($\rho = 0,801$; $p = 0,000$), acompañada de un predominio del nivel alto (77 %) en los resultados descriptivos. Estos resultados son corroborados con los hallazgos de Canto y Mendoza (2021), quienes determinaron la relación entre la calidad del gasto y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas (Huancayo). Los autores encontraron un coeficiente de correlación de Spearman ($\rho = 0,922$; $p < 0,05$), evidenciando una asociación positiva y muy alta, lo que sugiere que a mayor eficiencia en los procesos de gasto corresponde una mejora sustancial en la calidad de la ejecución presupuestaria. Asimismo, los resultados coinciden con la investigación de Allar et al. (2024), quienes analizaron la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo durante el ejercicio fiscal 2022. Su estudio reportó una correlación positiva y significativa ($r = 0,738$; $p = 0.000$), lo que sugiere que la calidad en la gestión de tesorería

influye directamente en la capacidad de ejecución del gasto. Este resultado evidencia la necesidad de consolidar mecanismos de control preventivo, agilizar la gestión de adquisiciones y fortalecer la capacidad técnica de las unidades ejecutoras, a fin de optimizar la eficiencia y efectividad del gasto público universitario.

Respecto al objetivo específica 04, la evaluación financiera muestra una correlación positiva moderada con la ejecución presupuestal ($\rho = 0,438$; $p = 0,005$). Descriptivamente, esta dimensión se concentra mayoritariamente en el nivel medio (59 %), lo que sugiere que, si bien existen mecanismos de seguimiento y control financiero, estos aún no se encuentran plenamente fortalecidos. Estos resultados son corroborados con los hallazgos de Quiñonez (2024), quien analizó la relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y la ejecución presupuestal en la unidad ejecutora 500238 del Patronato del Parque de Las Leyendas. El autor reportó un coeficiente de correlación de Spearman de $\rho = 0,716$ ($p < 0,01$), demostrando una relación positiva moderada y estadísticamente significativa. Asimismo, los resultados coinciden con los hallazgos de Barona (2019), quien analizó la relación entre el Plan Anual de Operaciones (POA) y la ejecución presupuestaria en universidades y escuelas politécnicas públicas de la Zona 3. El autor halló una correlación del 73,9% ($\rho = 0.739$), indicando que un adecuado proceso de planificación y evaluación financiera influye de forma directa en el uso eficiente de los recursos públicos. No obstante, la magnitud de la correlación en el presente estudio ($\rho = 0,438$) es inferior a la reportada por Quiñonez (2024) y Barona (2019), lo que podría explicarse por diferencias en el nivel de institucionalización de los procesos financieros o en la madurez del sistema de gestión presupuestal. Este contraste sugiere que, aunque la relación es significativa, todavía existen brechas en la articulación entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal.

CONCLUSIONES

Según lo investigado se concluye que:

En la investigación se ha determinado que existe relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. Siendo la correlación de Spearman ($\rho = 0,878$) esta es una correlación positiva alta, la relación directa es decir que a mejores prácticas de tesorería mayor será la eficiencia en la ejecución del presupuesto institucional y viceversa.

Los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. Alcanzo el valor de correlación de Spearman ($\rho = 0.752$) esta es una correlación positiva alta, la relación es directa es decir que una adecuada gestión de fondos públicos contribuye directa y significativa a una mayor eficiencia en la ejecución presupuestal institucional y viceversa.

La ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. Muestra un valor de correlación de Spearman ($\rho = 0.806$) esta es una correlación positiva alta, la relación es directa es decir que, a una ejecución más eficiente de los ingresos financieros, se observara una mejora proporcional en el nivel de ejecución presupuestal y viceversa.

La ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. Manifiesta un valor de correlación de Spearman ($\rho = 0.801$) esta es una correlación positiva alta, la relación es directa es decir que, si se ejecuta de manera eficiente los gastos financieros, se

incrementara de forma proporcional el nivel de ejecución presupuestal institucional y viceversa.

La evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. Manifiesta un valor de correlación de Spearman ($\rho = 0.438$) esta es una correlación positiva moderada, la relación es directa es decir que, a medida que mejora sus procesos de evaluación financiera producirá también una mejora proporcional en la ejecución presupuestal y viceversa.

RECOMENDACIONES

Se recomienda:

Al presidente de la Comisión Organizadora de la UNAAA, se sugiere Fortalecer las capacidades del personal administrativo mediante programas de capacitación continua en gestión de tesorería, control interno, flujo de efectivo y manejo del SIAF, priorizando las unidades de Tesorería, Presupuesto y Planeamiento.

Al director general de la Oficina General de Administración y Finanzas de la UNAAA, Diseñar e institucionalizar indicadores de control presupuestal, tales como ratios de ejecución mensual, tiempos de devengado, cumplimiento de metas físicas y eficiencia del gasto, alineados con el enfoque del Presupuesto por Resultados.

A los responsables de la recaudación y gestión de ingresos de la universidad, se les sugiere diseñar e implementar estrategias innovadoras para maximizar los ingresos propios de la institución. Estas estrategias pueden incluir la optimización de los procesos de matrícula y la búsqueda de financiamiento externo, entre otras iniciativas.

Al director general de la Oficina General de Administración y Finanzas, se sugiere implementar programas de capacitación sobre planificación financiera basada en análisis detallados de necesidades prioritarias. El objetivo es asegurar que los gastos sean asignados de manera estratégica y efectiva, alineados con los objetivos institucionales.

A los directivos de la universidad, se les sugiere modernizar los procesos de tesorería mediante la implementación de herramientas digitales y sistemas de gestión automatizados que permitan el control de flujo de caja en tiempo real.

Referencias

- Abreu, J. L. (2014). El Método de la Investigación. [http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9\(3\)195-204.pdf](http://www.spentamexico.org/v9-n3/A17.9(3)195-204.pdf)
- Barona L, L. F. (2019). El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3. [Tesis para optar el grado de magister en finanzas públicas en la Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/server/api/core/bitstreams/807c1582-a2b3-4e62-ba32-dfb939202238/content>
- Babatunde (2022) – The impact of Treasury Single Account (TSA) on public sector performance in Nigeria. *International Journal of Public Sector Management*, 35(7), 812–828. <https://oaji.net/articles/2022/5273-1653902530.pdf>
- Cera C. (2021). ¿Qué son los fondos propios de una empresa? <https://www.appvizer.es/revista/contabilidad-finanzas/contabilidad/fondos-propios>
- Congreso de la Republica del Perú (2006). Ley General del Sistema Nacional de Tesorería Ley N° 28693. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-7603/por-instrumento/leyes/5894-ley-n-28693-1/file>
- Contraloría General de la República (2022). Contraloría detectó falta de rendición de fondos públicos en Universidad Nacional del Altiplano. Nota de prensa. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/598363-contraloria-detecto-falta-de-rendicion-de-fondos-publicos-en-universidad-nacional-del-altiplano>
- Contraloría General de la República (2022). Detectan ejecución irregular de S/ 11 millones en la Universidad Nacional de Cajamarca. Nota de prensa. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/583712-detectan-ejecucion-irregular-de-s-11-millones-en-la-universidad-nacional-de-cajamarca>

- Contreras R, M. (2015). Validez de los instrumentos (ejemplos).
<https://educapuntos.blogspot.com/2015/03/validez-y-confiabilidad-ejemplos.html>
- Cruzalegui Fonseca, A. (2023). *Gestión de tesorería y eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Capelo, 2023* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de la Amazonía Peruana].
- Diaz P, M. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de San Martín, 2022*. [Tesis para optar el grado académico de magíster en gestión pública en la Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/108951/Diaz_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Dobaño, R. (2024). Gestión de tesorería: qué es, objetivos y tareas. *Quipu blog*.
<https://getquipu.com/blog/gestion-de-tesoreria/>
- Doberti, J. I., Gabay, G. y Levy, M. (2020). El presupuesto universitario en la Argentina: ¿cuánto, cómo, dónde y a quiénes? Instituto Nacional de la Administración Pública.
https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/cuinap_7_2020.pdf
- Escobar, J. (2020). Coeficiente de correlación. *Excel para todos*.
<https://excelparatodos.com/coeficiente-de-correlacion/>
- Espinoza C, R. F. (2023). *Ejecución presupuestal y eficiencia operativa en la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión – Pasco 2017*. [Tesis para obtener el grado de magíster en ciencias de la administración en la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión].
http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/3386/1/T026_04073282_M.pdf
- Espinoza C, A. A. y Parrales C, M. E. (2023). *Las políticas públicas y su incidencia en el presupuesto de las universidades públicas de Manabí en el periodo 2020*. [Tesis para obtener el título de licenciada en administración pública en la Escuela Superior

Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López].

https://repositorio.espam.edu.ec/bitstream/42000/2210/1/TIC_AP90D.pdf

Faraldo, P. y Pateiro, B. (2013). Estadística Descriptiva. Recuperado de

<http://eio.usc.es/eipc1/BASE/BASEMASTER/FORMULARIOS-PHP->

DPTO/MATERIALES/Mat_G2021103104_EstadisticaTema1.pdf

Fondo Monetario Internacional (IMF). (2022). *Public Expenditure and Financial*

Accountability: Country Assessment Peru 2022. IMF Publications.

Galán A, M. (2009). El cuestionario en la investigación. Recuperado de

<https://manuelgalan.blogspot.com/2009/04/el-cuestionario-en-la-investigacion.html>

García V, A. (2022). ¿Qué es la gestión de tesorería y por qué tu empresa la necesita?

<https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/que-es-la-gestion-de-tesoreria-y-por-que-tu->

<empresa-la-necesita>

Gasbarrino S. (2020). Introducción al flujo de caja: qué es y cómo establecerlo.

<https://blog.hubspot.es/sales/flujo-caja>

Gómez, M. C. (2021). Qué es una encuesta, para qué sirve y qué tipos existen.

<https://blog.hubspot.es/service/que-es-una-encuesta>

Hernández G, O. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que

existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 37(3), Epub 01 de septiembre

de 2021. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-

<21252021000300002&lng=es&tlng=es>.

Espinoza, J. L. (2023). Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Empresa Municipal

de Agua Potable y Alcantarillado de Chancay, 2022 [Tesis de licenciatura, Universidad

Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. Repositorio Institucional UNJFSC.

Mendoza, L., & Rodríguez, P. (2018). Gestión pública y gasto público en la provincia de

Bolívar. *Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 12(3), 45–59.

- Musiega et al. (2022) – Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *International Journal of Health Economics and Policy*, 7(4), 45–58.
<https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10074769/>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2020). *Public Financial Management and Treasury Systems: Improving the Efficiency of Public Spending*. OECD Publishing.
- Hernández, S. R. y Mendoza, T. Ch, P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Jiménez, J. (2023). *Métodos estadísticos*.
<https://www.sefh.es/bibliotecavirtual/erroresmedicacion/010.pdf>
- Jácome B, K. L. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestaria de los proyectos de investigación científica y su impacto financiero en el cumplimiento del plan de desarrollo institucional de la Universidad Central del Ecuador en el periodo 2015 – 2020*. [Tesis para optar el grado de magister en gestión pública en la Universidad Central del Ecuador].
<https://www.dspace.uce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/909abaf5-4542-467c-b99c-03718aa07dba/content>
- Espinoza, J. (2023). *Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en universidades públicas del Perú* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. Repositorio Institucional UNMSM.
- Hanco, E. (2021). *Gestión de ingresos y su incidencia en la ejecución del gasto público en gobiernos locales del sur del Perú* [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Altiplano].

- Jácome, P. (2022). *Control de fondos públicos y eficiencia presupuestaria en universidades públicas ecuatorianas* [Tesis de maestría, Universidad Central del Ecuador].
- Luna, M. (2022). *Ejecución del gasto y desempeño financiero en entidades del sector público peruano* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Trujillo].
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD). (2024). *Public Financial Management and Budget Governance Report 2024*. OECD Publishing.
- Pimenta & Pessoa (2015) – gestión financiera pública y tesorería en América Latina.
- PEFA (Programa de Gasto Público y Rendición de Cuentas). (2023). *Informe de evaluación de la gestión de las finanzas públicas en el Perú 2023*. Banco Mundial y Comisión Europea.
- Quijada, L. (2022). *Relación entre ejecución de ingresos y eficiencia presupuestal en entidades públicas del oriente peruano* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de la Amazonía Peruana].
- Reátegui, D. (2021). *Auditoría financiera y ejecución presupuestal en instituciones públicas de Loreto* [Tesis de maestría, Universidad Peruana del Oriente].
- U.S. Government Accountability Office (GAO). (2023). *Audit Effectiveness and Public Financial Management: Annual Report 2023*. GAO Press.
- Zambrano, K. (2021). *Manejo de fondos públicos y ejecución presupuestaria en universidades nacionales del norte del Perú* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Piura].
- International Monetary Fund (IMF). (2022). *Public Expenditure and Financial Accountability: Country Assessment Peru 2022*. IMF Publications.
- López J. F. (2020). Operación financiera. *Economipedia*.
<https://economipedia.com/definiciones/operacion-financiera.html>
- Marco S, F. J. (28 de septiembre, 2017). Hipótesis Nula: Qué es y cómo funciona. *Economipedia.com*. <https://economipedia.com/definiciones/hipotesis-nula.html>

Mata S, L. D. (2020). Confiabilidad y validez en la investigación cuantitativa.
<https://investigaliacr.com/investigacion/confiabilidad-de-instrumentos-y-validez-de-resultados-en-la-investigacion-cuantitativa/>

Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Decreto legislativo 1440. Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público.
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf?v=1594248074

Ministerio de Economía y Finanzas (2024). Consulta Amigable (Mensual).
<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/>

Ministerio de Economía y Finanzas (2024). Categoría: Tesoro público.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100770&lang=es-ES&view=category&id=656.

Ministerio de Economía y Finanzas (2024). Presupuesto por Resultados: Importancia, niveles de gobierno e instrumentos.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334.

Ministerio de Economía y Finanzas (2024). Directiva 0001-2024-EF/50.01. Directiva para la Ejecución Presupuestaria.
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5853023/5189042-rd009_2024ef5001.pdf?v=1707832711

Muguira, A. (2018). ¿Qué es la investigación descriptiva?. *Questionpro*.
<https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-descriptiva/>

Muguira, A. (2024). ¿Qué es la escala de Likert y cómo utilizarla?. *Questionpro*.
<https://www.questionpro.com/blog/es/que-es-la-escala-de-likert-y-como-utilizarla/>

- Muntane, J. (2010). Introducción a la investigación básica. *Editorial Revisiones Temática*.
https://www.researchgate.net/publication/341343398_Introduccion_a_la_Investigacion_basica
- Niño, R. B. (2022). Gestión presupuestaria de las universidades públicas: estudio empírico, vol.6, no 1, [70-94]. <https://doi.org/10.22463/27111121.3507>
- Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (2017). Estado de flujos de efectivo.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_public/con_nor_co/nicsp/NICSP02_2017.pdf
- Ortega, C. (2020). Muestreo no probabilístico: definición, tipos y ejemplos.
<https://www.questionpro.com/blog/es/muestreo-no-probabilistico/>
- Oseda G, M. A. y Mendivel G, R. K. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en universidades públicas con comisión organizadora. [Tesis para optar el grado académico de maestro en gestión pública en la Universidad de San Martín de Porres].
https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/13630/oseda_mga-mendivel_grk.pdf?sequence=11&isAllowed=y
- Parella, S. S y Martins, P. F (2012). Metodología de la investigación cuantitativa. Fondo editorial de la Universidad Pedagógica Experimental Libertador (FEDUPEL). La editorial pedagógica de Venezuela.
https://mega.nz/file/rtBFmICJ#si3H0L3lUJhCwHGwJD2F1BPI14JPY_fghQdYboJ11v4
- Parra, A. (2018). ¿Qué es una población de estudio? Características y técnicas de muestreo. Recuperado de <https://www.questionpro.com/blog/es/poblacion-de-estudio/>
- Pedrosa S. J. (2020). Ejercicio contable. *Economipedia*.
<https://economipedia.com/definiciones/ejercicio-contable.html>
- Porras V, A. (2018). Estadística inferencial.
<https://centrogeo.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1012/159/1/15->

Estadística%20Inferencial%20-

%20%20Diplomado%20en%20An%C3%A1lisis%20de%20Informaci%C3%B3n%20

Geoespacial.pdf

Pursell, S. (2022). Guía completa para el análisis de datos (con ejemplos).

<https://blog.hubspot.es/marketing/analisis-de-datos>

Resolución de Comisión Organizadora N° 035-2021-UNAAA/CO. Reglamento General de

Investigación de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.

[http://www.unaaa.edu.pe/ver/archivo/documento/210511135237_xerox-scan-](http://www.unaaa.edu.pe/ver/archivo/documento/210511135237_xerox-scan-04052021191710.pdf)

[04052021191710.pdf](http://www.unaaa.edu.pe/ver/archivo/documento/210511135237_xerox-scan-04052021191710.pdf)

Rivera I, R. M. e Inga Y, S. (2022). Gestión de tesorería y su relación con la gestión de pago a

proveedores en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2019. [Tesis para optar el

título profesional de contador público en la Universidad Peruana los Andes].

[https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/4748/T037_40478017_](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/4748/T037_40478017_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

[T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/4748/T037_40478017_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Rodríguez, D. (2024). Operacionalización de variables. *Lifeder*.

<https://www.lifeder.com/operacionalizacion-de-variables/>

Rojas N, E. H. (2021). Diagnostico en la ejecución presupuestaria de gastos de inversión

pública con recursos IDH – Universidad Mayor de San Andrés periodo 2009 – 2018.

[https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/26399/T-](https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/26399/T-2616.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

[2616.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/26399/T-2616.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Roldan P. N. (2017). Finanzas personales. *Economipedia*.

<https://economipedia.com/definiciones/finanzas-personales.html>

Rus A, E. (08 de diciembre, 2020). Investigación correlacional. *Economipedia.com*.

<https://economipedia.com/definiciones/investigacion-correlacional.html>

Sánchez G, J. y Coll M, F. (2016). Presupuesto: Qué es, tipos y ejemplos.
<https://economipedia.com/definiciones/presupuesto.html>

Secretaría de Gestión Pública (2021). Política nacional de modernización de la gestión pública al 2021.
<https://transparencia.cultura.gob.pe/sites/default/files/transparencia/2020/06/informacion-adicional/modernizaciondelagestionpublica2021.pdf>

Torres V, F. A. y Romaní C, L. (2021). Ejecución del gasto y gestión por resultados en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, 2020. [Tesis para optar el título profesional de economista en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga].
<https://repositorio.unsch.edu.pe/server/api/core/bitstreams/61822410-b42a-4fa2-bf3f-0521a6b8bc18/content>

Tutiven C, J. L. y Luna R, C. H. (2023). El factor económico, político, social y administrativo y su relación en la gestión presupuestaria de la Universidad de Guayaquil, en los periodos 2014-2019. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*.
<https://doi.org/10.56712/latam.v4i2.742>

Vera, M., & Aguilar, C. (2021). *Gestión presupuestaria y eficiencia financiera en instituciones educativas públicas del Ecuador*. *Revista Latinoamericana de Administración Pública*, 13(2), 87–104. <https://doi.org/10.35485/rlap.v13i2.2021>

Vidal, S. (2023). ¿Qué es el Procesamiento de Datos?. Recuperado de <https://tecnobits.com/que-es-el-procesamiento-de-datos/>

Westreicher, G. (2020). Método Científico: Qué es y sus Características Clave. *Economipedia*.
<https://economipedia.com/definiciones/metodo-cientifico.html>

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES –DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGÍA
<p>Problema general:</p> <p>¿Qué relación existe entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Establecer la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe relación positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>V1: Gestión de tesorería</p> <p>D1: Fondos públicos</p> <p>I1,1: Administración de fondos públicos</p> <p>I1,2: Acceso a información de fondos públicos</p> <p>D2: Ejecución financiera del ingreso</p> <p>I2,1: Determinación del ingreso</p> <p>I2,2: Percepción o recaudación del fondo publico</p> <p>I2,3: Procedimientos para la percepción o recaudación</p> <p>I2,4: Plazo para el depósito de fondos públicos</p>	<p>Método general:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Métodos científicos <p>Método específico:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Método descriptivo. ● Método estadístico <p>Tipo de investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Básica (no experimental) <p>Nivel de investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Correlacional <p>Diseño de investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Diseño correlacional.
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Qué relación existe entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>Establecer la relación entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>Hipótesis específicas</p> <p>Existe relación positiva entre los fondos públicos y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>D3: Ejecución financiera del gasto</p> <p>I3,1: Devengado</p> <p>I3,2: Formalización del devengado</p> <p>I3,3: Autorización del devengado</p> <p>I3,4: Plazo para la formalización y registro del devengado</p> <p>I3,5: Del pago</p> <p>I3,6: Procedimientos y normas de pagaduría</p> <p>I3,7: Plazo para cancelar devengado</p>	<p>Esquema:</p> <pre> graph TD M --> O1 M --> O2 O1 <--> r O2 </pre>
<p>¿Qué relación existe entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?</p>	<p>Establecer la relación entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>Existe relación positiva entre la ejecución financiera del ingreso y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.</p>	<p>D4: Evaluación financiera</p> <p>I4,1: Evaluación de tesorería</p> <p>V2: Ejecución presupuestal</p> <p>D5 Ejecución de los ingresos públicos</p> <p>I5,1: Estimación</p> <p>I5,2: Determinación</p> <p>I5,3: Percepción o recaudación</p>	

Dónde:
M = Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas
Ox = Gestión de tesorería
Oy = Ejecución presupuestal
r = coeficiente de correlación

¿Qué relación existe entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?

Establecer la relación entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

Existe relación positiva entre la ejecución financiera del gasto y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

I5,4: Percepción de menores ingresos públicos

D6: Ejecución del gasto
I6, 1: Certificación
I6,2: Compromiso
I6,3: Devengado
I6,4: Pagado.

¿Qué relación existe entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024?

Establecer la relación entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

Existe relación positiva entre la evaluación financiera y la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

Población y muestra (cuantificada)

- ✓ Población: 39 trabajadores de la UNAAA
- ✓ Muestra: No probabilístico.
- ✓ Muestreo: 100% de la población.

Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

Técnicas

- Encuestas

Instrumento

- Cuestionario

Técnicas de procesamiento y análisis de datos

- Estadística descriptiva y estadística inferencial (Contrastar las hipótesis)
-

ANEXO 2: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
V1: Gestión de Tesorería	Es el conjunto de sistemas, prácticas, métodos e instrumentos utilizados para administrar las finanzas públicas en las instituciones y organizaciones del sector público, independientemente de la fuente de financiación y de los fines para los que se utilicen. fuente de financiación y su aplicación (Ley General del Sistema Nacional de Tesorería, LEY N° 28693).	Para la investigación se aplicará como instrumento el cuestionario con escala Licker basadas en las dimensiones de la variable uno, a los funcionarios de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.	D1: Fondos públicos	I1, 1: Administración de fondos públicos I1,2: Acceso a información de fondos públicos	Escala Ordinal Tipo Likert Nunca Casi Nunca A veces Casi siempre Siempre
			D2: Ejecución financiera del ingreso y gasto	I2, 1: Determinación del ingreso I2,2: Percepción o recaudación del fondo publico I2,3: Procedimientos para la percepción o recaudación I2,4: Plazo para el depósito de fondos público	
			D3: Ejecución financiera del gasto	I3, 1: Devengado I3,2: Formalización del devengado I3,3: Autorización del devengado I3,4: Plazo para la formalización y registro del devengado I3,5: Del pago I3,6: Procedimientos y normas de pagaduría I3,7: Plazo para cancelar devengado	
			D4: Evaluación financiera	I4,1: Evaluación de tesorería	
			D5: Ejecución de los ingresos públicos	I5, 1: Estimación I5,2: Determinación I5,3: Percepción o recaudación I5,4: Percepción de menores ingresos públicos	
V2: Ejecución Presupuestal	La Ejecución Presupuestaria, también conocida como Ejecución, comienza el 1 de enero y concluye el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante este período, se reciben los ingresos públicos y se gestionan las obligaciones de gasto según los créditos presupuestarios (Decreto legislativo 1440, 2018, Artículo 33)	Para la investigación se aplicará de instrumento cuestionarios con escala Licker basadas en las dimensiones de la variable dos, a funcionarios Públicos de la UNAAA.	D6: Ejecución del gasto	I6, 1: Certificación I6,2: Compromiso I6,3: Devengado I6,4: Pagado	Escala Ordinal Tipo Likert Nunca Casi Nunca A veces Casi siempre Siempre

ANEXO 3: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

CUESTIONARIO DE LA VARIABLE GESTIÓN DE TESORERÍA

Mediante el presente cuestionario, me presento ante Usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024, el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudo a Ud. Para que apelando a su buen criterio de respuestas con toda honestidad; quedando agradecida (o) por su intervención.

Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta.

1. Nunca
2. Casi Nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

Título del cuestionario: Gestión de tesorería desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024

ITEMS	1	2	3	4	5
DIMENSIÓN 1: FONDOS PÚBLICOS					
1. ¿Cree usted que la unidad de tesorería cumple con una adecuada administración de fondos públicos?					
2. ¿La universidad está conforme con la administración de fondos públicos que se desarrolla?					
3. ¿Existe un buen acceso a la información de la administración de fondos públicos?					
4. ¿La universidad cumple con los plazos establecidos para dar acceso a la información de la administración de fondos públicos?					
DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN FINANCIERA DEL INGRESO					
5. ¿Cree usted que, en las áreas administrativas, se cumplen con la revisión de la determinación de los ingresos?					
6. ¿La universidad cuenta con una transparente percepción o recaudación de los fondos públicos?					

ITEMS	1	2	3	4	5
7. ¿El área de tesorería cuenta con procedimientos para la percepción o recaudación de los fondos públicos?					
8. ¿En el área de tesorería se tiene plazo para el depósito de fondos públicos?					
DIMENSIÓN 3: EJECUCIÓN FINANCIERA DEL GASTO					
9. ¿La unidad de tesorería coordina con la unidad de contabilidad para que los devengados se realicen según sus cronogramas?					
10. ¿La unidad de contabilidad realiza algún reporte o informe sobre la formalización del devengado?					
11. ¿La autorización de los devengados se realiza previa coordinación entre la unidad de presupuesto y la unidad de contabilidad?					
12. ¿La unidad de contabilidad tiene plazos para la formalización y registro del devengado?					
13. ¿El área de tesorería tiene reportes del pago realizado a los funcionarios y proveedores?					
14. ¿El área de tesorería toma en cuenta los procedimientos y normas de pagaduría?					
15. ¿En el área de tesorería se tiene plazo para cancelar devengado?					
D4: EVALUACIÓN FINANCIERA					
16. ¿El área de tesorería realiza evaluaciones de tesorería para ver cómo se encuentra los ingresos y gastos?					
17. ¿Considera que las herramientas utilizadas en la evaluación financiera son adecuadas y efectivas?					

Gracias por su colaboración

ANEXO 3: INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES
CARRERA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**CUESTIONARIO DE LA VARIABLE EJECUCION
PRESUPUESTAL**

Mediante el presente cuestionario, me presento ante Usted, a fin de que dé respuesta a las preguntas formuladas, esta información relevante servirá para el desarrollo de la tesis titulada: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024, el que permitirá medir las variables de estudio y probar la hipótesis, por tal propósito acudo a Ud. Para que apelando a su buen criterio de respuestas con toda honestidad; quedando agradecida (o) por su intervención.

Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente cada una de las preguntas, y marca una sola respuesta que considere la correcta. trabajadores

1. Nunca
2. Casi Nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

Título del cuestionario: La ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

ITEMS	1	2	3	4	5
DIMENSIÓN 5: EJECUCIÓN DE LOS INGRESOS PÚBLICOS					
1. ¿Se realiza la estimación o proyección de los ingresos que se espera alcanzar durante el año fiscal, considerando la normativa aplicable?					
2. ¿La universidad respeta las políticas y prácticas respecto a la determinación al monto de realizar un pago o desembolso?					
3. ¿Cree usted que los procesos para la percepción o recaudación en la entidad son adecuados?					
4. ¿Existe un proceso para realizar la percepción de menores ingresos públicos?					
DIMENSIÓN 6: EJECUCIÓN DEL GASTO					
5. ¿Cree usted que en la entidad se evalúa el grado de compromiso institucional en cuanto a la realización de la certificación del crédito presupuestario?					
6. ¿La oficina de presupuesto					

ITEMS	1	2	3	4	5
cumple eficazmente sus funciones en cuanto a la realización de la certificación para garantizar el crédito presupuestario disponible y libre de afectación?					
7. ¿La universidad a través del área de contabilidad cumple con realizar el compromiso posterior a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio?					
8. ¿En la universidad el compromiso se efectúa previamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial?					
9. ¿Para realizar el devengado se toma en cuenta que este gasto este aprobado y comprometido?					
10 ¿El área de tesorería para realizar el pago toma en cuenta la regulación de las normas del Sistema Nacional de Tesorería?					

Gracias por su colaboración

ANEXO 4: VALIDACIÓN DE EXPERTOS



Yurimaguas, 22 de noviembre de 2024.

Mag. CPC. Oscar Ricardo Jauregui Soto

Presente. -

Por la presente, reciba usted el saludo cordial y fraterno a nombre de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas; luego para manifestarle, que estamos desarrollando la tesis titulada: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024; por lo que conocedores de su trayectoria profesional y estrecha vinculación en el campo de la investigación, le solicitamos su colaboración en emitir su **JUICIO DE EXPERTO**, para la validación de los instrumentos "**Gestión de Tesorería y su Relación con la Ejecución Presupuestal desde la perspectiva de los Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024**"; de la presente investigación.

Agradeciéndole por anticipado su gentil colaboración como experto, nos suscribimos de usted.

Atentamente,

Alexander Terrones Daza
DNI N° 46955441

Adjunto:

1. Matriz de consistencia.
2. Operacionalización de variables.
3. Instrumentos de investigación.
4. Ficha de juicio de expert



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión de Tesorería desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.


ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado																				X
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables																				X
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.															X					
4. Organización	Existe una organización lógica.																				X
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																		X		
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos																				X
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores																				X
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																				X
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación																				X

PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENO**

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	OSCAR RICARDO SOTO JAUREGUI	DNI N°	41913494
Dirección domiciliar:		Teléfono/Celular:	973954185
Grado Académico:	Maestro		
Mención:	Gestión Pública		


 C.F.C.C.: Oscar Ricardo Jauregui Soto
 Mat. N°: 19-897
 Firma
 Yurimaguas, 22 de noviembre de 2024



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

- 1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado																X				
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables																X				
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.													X							
4. Organización	Existe una organización lógica.													X							
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad														X						
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos															X					
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores																X				
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																X				
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación												X								

PROMEDIO DE VALORACIÓN: Bueno

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	OSCAR RICARDO SOTO JAUREGUI	DNI N°	41913494
Dirección domiciliaria:		Teléfono/Celular:	973954135
Grado Académico:	Maestro		
Mención:	Gestión Pública		


 C.I.C.C. : Oscar Ricardo Jauregui Soto
 Mat. N°: 19-897

Firma
Yurimaguas, 22 de Noviembre de 2024



Yurimaguas, 22 de noviembre de 2024.

Mag. CPC. Carlos Miguel Isuiza Rengifo

Jauregui Soto

Presente. -

Por la presente, reciba usted el saludo cordial y fraterno a nombre de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas; luego para manifestarle, que estamos desarrollando la tesis titulada: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024; por lo que conocedores de su trayectoria profesional y estrecha vinculación en el campo de la investigación, le solicitamos su colaboración en emitir su **JUICIO DE EXPERTO**, para la validación de los instrumentos **“Gestión de Tesorería y su Relación con la Ejecución Presupuestal desde la perspectiva de los Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024”**; de la presente investigación.

Agradeciéndole por anticipado su gentil colaboración como experto, nos suscribimos de usted.

Atentamente,

.....
Alexander Terrones Daza
DNI N° 46955441

Adjunto:

1. Matriz de consistencia.
2. Operacionalización de variables.
3. Instrumentos de investigación.
4. Ficha de juicio de expert



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión de Tesorería desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado																		X		
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables																		X		
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																				X
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																				X
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos																	X			
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores														X						
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																	X			
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN: Muy bueno

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	Carlos Miguel Isuiza Rengifo	DNI N°	70378177
Dirección domiciliar:	Calle 15 de agosto 808 - A	Teléfono/Celular:	914278810
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		



Mg. CARLOS MIGUEL ISUIZA RENGIFO
C.R.C. MAT. 19-1153

Firma

Yurimaguas, 22 noviembre de 2024



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

- 1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado																X				
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables															X					
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																X				
4. Organización	Existe una organización lógica.															X					
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																X				
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																X				
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos																		X		
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores																X				
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																X				
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación																X				

PROMEDIO DE VALORACIÓN: Bueno

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	Carlos Miguel Isuiza Rengifo	DNI N°	70378177
Dirección domiciliaria:	Calle 15 de agosto 808-A	Teléfono/Celular:	914278810
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		



Mg. CARLOS MIGUEL ISUIZA RENGIFO
CPC. MAT. 19-1853

Firma

Yurimaguas, 22 de noviembre de 2024



Yurimaguas, 22 de noviembre de 2024.

Mag. CPC. Julton Gómez Sajami

Presente. -

Por la presente, reciba usted el saludo cordial y fraterno a nombre de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas; luego para manifestarle, que estamos desarrollando la tesis titulada: Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024; por lo que conocedores de su trayectoria profesional y estrecha vinculación en el campo de la investigación, le solicitamos su colaboración en emitir su **JUICIO DE EXPERTO**, para la validación de los instrumentos **“Gestión de Tesorería y su Relación con la Ejecución Presupuestal desde la perspectiva de los Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024”**; de la presente investigación.

Agradeciéndole por anticipado su gentil colaboración como experto, nos suscribimos de usted.

Atentamente,

.....
Alexander Terrones Daza
DNI N° 46955441

Adjunto:

1. Matriz de consistencia.
2. Operacionalización de variables.
3. Instrumentos de investigación.
4. Ficha de juicio de expert



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado															X					
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables															X					
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																X				
4. Organización	Existe una organización lógica.																X				
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																X				
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																X				
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos																X				
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores																	X			
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																		X		
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN: Buena

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	JULTON GÓMEZ SAJAMI	DNI N°	45344961
Dirección domiciliaria:	CALLE CAOBA MZ P Lt 9	Teléfono/Celular:	945782847
Grado Académico:	MAGISTER		
Mención:	GESTION PÚBLICA		



Mg. JULTON GÓMEZ SAJAMI
 DNI: 45344961
 Reg. N° 052-120241

Firma
 Yurimaguas, 22 de NOVIEMBRE DE 2024



FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

DATOS GENERALES

1.1. Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.

1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión de Tesorería desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.


ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy bueno			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado															X					
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables															X					
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																X				
4. Organización	Existe una organización lógica.																X				
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad															X					
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación															X					
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos															X					
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores																X				
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																X				
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación																X				

PROMEDIO DE VALORACIÓN: Buena

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) Muy buena

Nombres y Apellidos:	JULTON GÓMEZ SAJAMI	DNI N°	45344961
Dirección domiciliar:	CALLE CAOBA MZ P LT 9	Teléfono/Celular:	945 782 847
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		


Mg. JULTON GÓMEZ SAJAMI
 DNI: 45344961
 Reg. N° 052-120241
 Firma
 Yurimaguas, 22 de Noviembre de 2024

ANEXO 5: CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE GESTIÓN DE TESORERIA EN EL EXCEL

Items	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	Suma de Items
1	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	81
2	3	3	2	2	2	2	2	5	3	2	3	3	3	3	3	3	3	47
3	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	5	29
4	4	5	4	5	2	5	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	2	73
5	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	59
6	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	60
7	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	82
8	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	77
9	3	2	2	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	5	52
10	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	48
VARs	0.94	1.60	1.56	1.51	1.78	2.04	1.82	1.51	1.11	1.38	1.21	1.57	1.60	1.11	1.57	1.29	1.82	301.73 <small>ST²:</small>
Si²:	25.42																	

ALFA DE CRONBACH	1.07
-------------------------	-------------

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

K: El número de Items
 Si²: Sumatoria de Varianzas de los Items
 ST²: Varianza de la suma de los Items
 α: Coeficiente de Alfa de Cronbach

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE GESTIÓN DE TESORERIA EN EL SPSS

*ALFA DE CRONBACH (GESTIÓN DE TESORIA).sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 16 de 16 variables

	ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	ITEM6	ITEM7	ITEM8	ITEM9	ITEM10	ITEM11	ITEM12	ITEM13	ITEM14	ITEM15	T
1	5,00	4,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
2	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	5,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
3	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00
4	4,00	5,00	4,00	5,00	2,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	3,00
5	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
6	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	4,00	3,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	4,00	4,00
7	5,00	5,00	4,00	3,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
8	4,00	4,00	4,00	4,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00
9	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00
10	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
11																
12																
13																
14																
15																
16																
17																
18																
19																
20																
21																
22																
23																

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ACTIVADO

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL EXCEL

Items	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	Suma de Items
FUNCIONARIOS											
1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	16
2	2	3	4	1	2	2	2	3	2	2	23
3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	32
4	5	4	1	4	5	5	4	5	5	5	43
5	4	4	5	4	4	5	4	3	5	5	43
6	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	31
7	4	4	5	3	4	3	3	2	3	3	34
8	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	48
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
10	3	5	3	4	5	5	5	4	5	5	44
VARs	1.34	1.07	2.71	1.34	1.79	2.18	1.83	1.39	1.66	2.18	123.82 <small>ST^2:</small>
Si^2:	17.49										

ALFA DE CRONBACH	1.00
-------------------------	-------------

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

K: El número de ítems
Si^2: Sumatoria de Varianzas de los Items
ST^2: Varianza de la suma de los Items
α: Coeficiente de Alfa de Cronbach

CONFIABILIDAD DE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL SPSS

*ALFA DE CRONBACH.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 10 de 10 variables

	ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	ITEM6	ITEM7	ITEM8	ITEM9	ITEM10	var	var	var	var	var
1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1					
2	2	3	4	1	2	2	2	3	2	2					
3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4					
4	5	4	1	4	5	5	4	5	5	5					
5	4	4	5	4	4	5	4	3	5	5					
6	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3					
7	4	4	5	3	4	3	3	2	3	3					
8	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5					
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5					
10	3	5	3	4	5	5	5	4	5	5					
11															
12															
13															
14															
15															
16															
17															
18															
19															
20															
21															
22															
23															

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode:ACTIVADO

ANEXO 6: BASE DE DATOS OBTENIDA DE LA APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS

N° sujetos	VARIABLE 1: GESTIÓN DE TESORERÍA																				V1	
	Dimensión 1: Fondos públicos					Dimensión 2: Ejecución financiera del ingreso					Dimensión 3: Ejecución financiera del gasto					Dimensión 4: Evaluación financiera						
	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	D1	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 8	D2	Ítem 9	Ítem 10	Ítem 11	Ítem 12	Ítem 13	Ítem 14	Ítem 15	D3	Ítem 16	Ítem 17		D4
1	3	2	4	3	12	3	3	3	4	13	4	4	3	4	4	3	4	26	4	1	5	56
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	35	4	3	7	82
3	4	3	3	4	14	3	4	4	5	16	5	4	5	4	4	5	5	32	4	5	9	71
4	3	3	2	3	11	3	4	4	4	15	2	3	3	4	3	3	3	21	4	4	8	55
5	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	10	79
6	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	5	4	5	5	3	4	4	30	4	3	7	66
7	3	4	4	4	15	3	3	3	3	12	4	4	4	4	4	4	4	28	4	3	7	62
8	1	3	2	2	8	3	3	3	2	11	2	1	1	1	2	1	1	9	2	5	7	35
9	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	35	5	2	7	78
10	5	4	4	5	18	5	4	4	5	18	5	5	4	5	5	4	5	33	5	4	9	78
11	4	3	2	2	11	2	2	4	5	13	5	5	4	4	5	5	5	33	3	3	6	63
12	4	5	5	5	19	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	4	5	34	5	3	8	77
13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	9	84
14	4	4	5	4	17	5	4	5	4	18	4	5	5	5	5	4	4	32	4	5	9	76
15	3	4	5	4	16	4	4	4	5	17	4	3	4	4	5	4	4	28	4	5	9	70
16	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	21	3	5	8	53
17	4	4	3	3	14	4	3	3	4	14	3	4	4	4	3	4	4	26	2	4	6	60
18	5	5	5	4	19	4	5	5	5	19	5	4	5	5	4	5	5	33	3	4	7	78
19	3	4	4	3	14	4	4	4	2	14	2	3	3	4	3	4	4	23	4	5	9	60
20	4	4	4	4	16	4	4	4	3	15	4	4	4	4	3	3	3	25	4	3	7	63
21	3	3	4	4	14	4	5	4	4	17	3	3	4	3	3	3	4	23	4	3	7	61
22	4	4	5	4	17	3	5	4	5	17	5	5	5	5	5	5	5	35	4	3	7	76
23	4	4	5	4	17	5	5	4	4	18	5	4	5	5	4	5	4	32	5	5	10	77
24	4	4	4	5	17	4	4	4	4	17	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	9	78
25	4	4	4	3	15	3	5	4	5	17	5	5	5	5	5	5	5	35	5	2	7	74
26	5	4	5	4	18	4	5	4	5	18	5	4	4	4	4	5	5	31	4	5	9	76
27	4	5	5	5	19	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	5	4	34	5	3	8	80
28	5	4	5	3	17	1	4	4	4	13	3	3	4	5	3	3	5	26	4	4	8	64
29	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	5	4	4	4	5	5	4	31	4	3	7	71
30	5	4	3	4	16	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	5	5	35	4	3	7	74
31	5	5	4	4	18	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	5	5	35	5	2	7	78
32	4	4	3	3	14	4	3	4	4	15	4	4	4	4	3	3	3	25	3	5	8	62
33	4	4	3	3	14	4	4	3	4	15	4	4	4	4	4	4	4	28	4	5	9	66
34	3	4	4	3	14	3	3	4	4	14	3	3	3	4	4	3	3	23	3	5	8	59
35	5	5	4	5	19	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	9	81

36	4	4	4	5	17	4	4	4	5	17	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	10	79
37	4	4	4	4	16	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	9	78
38	4	3	3	2	12	3	3	3	4	13	3	4	3	3	4	4	3	24	3	3	6	55
39	4	4	5	5	18	5	4	5	5	19	5	5	5	5	4	5	5	34	4	5	9	80
TOTAL	154	153	154	149	610	150	155	158	169	632	167	164	167	171	165	164	167	1165	159	149	308	2715

N° sujetos	VARIABLE 2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL												V2
	Dimensión 5: Ejecución de los ingresos públicos					Dimensión 6: Ejecución del gasto							
	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	D5	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 8	Ítem 9	Ítem 10	D6	
1	4	3	4	4	15	3	3	3	3	3	3	18	33
2	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	50
3	4	3	2	3	12	5	4	5	5	4	4	27	39
4	3	2	3	2	10	3	2	3	3	3	3	17	27
5	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	5	30	49
6	5	3	3	4	15	4	4	5	4	5	5	27	42
7	4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	3	20	36
8	3	2	3	3	11	3	3	3	3	2	3	17	28
9	4	5	5	4	18	4	5	5	5	5	5	29	47
10	4	5	4	5	18	5	5	5	4	5	5	29	47
11	3	3	3	3	12	3	3	4	3	3	5	21	33
12	5	4	3	3	15	5	4	4	4	4	5	26	41
13	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	50
14	4	4	4	5	17	5	5	5	4	4	4	27	44
15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	4	5	29	47
16	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	18	30
17	3	3	3	3	12	3	3	4	3	3	3	19	31
18	5	5	4	5	19	5	5	4	4	5	5	28	47
19	4	4	5	5	18	5	4	5	4	5	5	28	46
20	4	4	4	4	16	3	3	4	4	4	4	22	38
21	2	3	2	4	11	4	5	4	3	4	4	24	35
22	4	4	5	4	17	4	5	5	5	5	5	29	46
23	5	5	4	4	18	4	4	5	5	5	4	27	45
24	5	5	5	5	20	5	4	4	4	5	5	27	47
25	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	5	30	49
26	4	4	4	4	16	4	5	4	5	5	5	28	44
27	5	5	4	4	18	5	5	4	5	5	5	29	47
28	2	3	4	3	12	4	4	1	4	5	5	23	35
29	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	40
30	4	4	4	4	16	4	4	3	5	5	5	26	42
31	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	50
32	4	3	3	3	13	4	4	4	4	4	3	23	36
33	5	4	4	4	17	4	5	4	4	4	4	25	42
34	4	4	3	3	14	4	4	3	4	4	4	23	37

35	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	50
36	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	50
37	5	4	4	4	17	4	5	5	4	5	5	28	45
38	4	3	4	4	15	4	4	4	4	3	4	23	38
39	5	5	4	5	19	5	4	5	4	5	5	28	47
TOTAL	162	156	155	158	631	166	166	164	163	168	172	999	1630

ITEMS	4				6					10			
MINIMO	4				6					10			
MAXIMO	20				30					50			
RANGO	16				24					40			
CATEGORIA	3				3					3			
AMPLITUD	5				8					13			
BAJO	9				14					23			
MEDIO	14				22					36			
ALTO	19				30					49			

ANEXO 7: BASE DE DATOS EN EL SPSS PARA LA ESTADISTICA DESCRIPTIVA E INFERENCIAL



Visible: 12 de 12 variables

	D1	D2	D3	D4	V1	V2	Dim1	Dim2	Dim3	Dim4	Var1	Var2	var	var	var	var
1	12	13	26	5	56	33	MEDIO	BAJO	MEDIO	BAJO	MEDIO	BAJO				
2	20	20	35	7	82	50	ALTO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	ALTO				
3	14	16	32	9	71	39	MEDIO	MEDIO	ALTO	ALTO	ALTO	MEDIO				
4	11	15	21	8	55	27	BAJO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BAJO				
5	16	18	35	10	79	49	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				
6	14	15	30	7	66	42	MEDIO	MEDIO	ALTO	MEDIO	MEDIO	MEDIO				
7	15	12	28	7	62	36	MEDIO	BAJO	ALTO	MEDIO	MEDIO	MEDIO				
8	8	11	9	7	35	28	BAJO	BAJO	BAJO	MEDIO	BAJO	BAJO				
9	16	20	35	7	78	47	ALTO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	ALTO				
10	18	18	33	9	78	47	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				
11	11	13	33	6	63	33	BAJO	BAJO	ALTO	BAJO	MEDIO	BAJO				
12	19	16	34	8	77	41	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO	ALTO	MEDIO				
13	20	20	35	9	84	50	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				
14	17	18	32	9	76	44	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				
15	16	17	28	9	70	47	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				
16	12	12	21	8	53	30	MEDIO	BAJO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BAJO				
17	14	14	26	6	60	31	MEDIO	MEDIO	MEDIO	BAJO	MEDIO	BAJO				
18	19	19	33	7	78	47	ALTO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	ALTO				
19	14	14	23	9	60	46	MEDIO	MEDIO	MEDIO	ALTO	MEDIO	ALTO				
20	16	15	25	7	63	38	ALTO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO				
21	14	17	23	7	61	35	MEDIO	ALTO	MEDIO	MEDIO	MEDIO	MEDIO				
22	17	17	35	7	76	46	ALTO	ALTO	ALTO	MEDIO	ALTO	ALTO				
23	17	18	32	10	77	45	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO	ALTO				

Vista de datos Vista de variables

ANEXO 8: SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN

Trámite Documentario UNAAA

EXPEDIENTE: E0001202024 ×

Datos documento 🖨 Imprimir

Datos del expediente

Código	E0001202024
Tipo	Solicitud
Asunto	SOLICITA AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
Folios	4
Fecha de registro	10-01-2024 10:32:36 am
Archivo	📄 solcito autorizacion.pdf

Movimientos del expediente [Agregar derivaciones](#)

Estado	Área origen
Registrado 10-01-2024 10:32:36	
Derivado 10-01-2024 10:37:16	UNIDAD DE TRAMITE DOCUMENTARIO Santillan Cappa Maria de Jesus
Recepcionado 10-01-2024 11:29:22	UNIDAD DE TRAMITE DOCUMENTARIO Santillan Cappa Maria de Jesus
Derivado 10-01-2024 11:40:29	Presidente de la Comisión Organizadora ZEGARRA PIÑA MARIA LEVI
Recepcionado 10-01-2024 11:57:54	Presidente de la Comisión Organizadora ZEGARRA PIÑA MARIA LEVI
Derivado 10-01-2024 12:03:00	Presidente de la Comisión Organizadora LA ROSA LONGOBARDI CARLOS JACINTO
Recepcionado 10-01-2024 12:07:30	Presidente de la Comisión Organizadora LA ROSA LONGOBARDI CARLOS JACINTO

"Año del Bicentenario, de la Consolidación de Nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

SOLICITA: AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN.

Dr Carlo Jacinto la Rosa Longobardi
Presidente de la Comisión Organizadora de la UNAAA.

Reciba usted mi afectuoso y cálido saludos y al mismo tiempo permítame exponerle los siguiente.

Yo. Alexander TERRONES DAZA, peruano mayor identificado con DNI N° 46955441, con domicilio real en la Calle: Virgen de las Nieves Mz I Lte 30 AAHH. Buena Vista, de esta ciudad, egresado, de la carrera de contabilidad en esta prestigiosa casa de estudio, que usted dignamente dirige, me presento ante su digno cargo y digo:

PETITORIO:

De acuerdo a la carta N° 004-2023-UNAAA-DGA-URH de fecha 06 de junio del 2023 donde me autorizan realizar mi trabajo de investigación titulado **EL CONTROL PREVIO Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE ALTO AMAZONAS 2023.**

con informe N° 010-REVISION DE PROYECTO DE TESIS, donde concluye, el estudiante debe levantar las observaciones realizadas en el proyecto. Por el tipo de variable **se sugiere cambiar la variable Control Previo** en vista que no tiene sustento teórico, ni legal, por este motivo es que recurro a su digno cargo para **SOLICITARLE**, me autorice desarrollar mi proyecto de investigación denominado como nuevo título **"LA GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS TRABAJADORES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS 2024"** siendo un requisito indispensable para obtener el título de Contador.

POR LO EXPUESTO.

Ruego a usted señor presidente, acceder a mi Solicitud por justa y necesaria.

Yurimaguas 10 de enero del 2024.

Atentamente,



.....
ALEXANDER TERRONES DAZA
DNI N° 46955441

ANEXO 9: CONSTANCIA DE ACEPTACIÓN PARA DESARROLLAR LA INVESTIGACIÓN OTORGADA POR EL REPRESENTANTE DE LA INSTITUCIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO
AMAZONAS

Ley de creación N° 29649

UNIVERSIDAD LICENCIADA

"Año del Bicentenario, de la Consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junin y Ayacucho"

CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN

EL QUE SUSCRIBE, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN ORGANIZADORA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS:

HACE CONSTAR:

Que, el señor **ALEXANDER TERRONES DAZA**, con DNI N° 46955441, egresado de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, tiene la AUTORIZACIÓN para realizar la investigación de su proyecto de tesis titulado: **"La Gestión de Tesorería y la Ejecución Presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas 2024"**.

Se expide la siguiente constancia a solicitud de la interesada, para los fines que considere pertinente.

Yurimaguas, 10 de enero de 2024



ANEXO 10: SOLICITUD PARA APLICAR INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

"Año del Bicentenario, de la Consolidación de Nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

SOLICITA: AUTORIZACIÓN PARA APLICAR MIS INSTRUMENTOS.

Dr Keneth Reategui Del Águila
Presidente de la Comisión Organizadora de la UNAAA.

Reciba usted mi afectuoso y cálido saludos y al mismo tiempo permítame exponerle los siguiente.

Yo, Alexander TERRONES DAZA, peruano mayor identificado con DNI N° 46955441, con domicilio real en la Calle: Virgen de las Nieves Mz I Lte 30 AAHH. Buena Vista, de esta ciudad, egresado, de la carrera de contabilidad en esta prestigiosa casa de estudio, que usted dignamente dirige, me presento ante su digno cargo y digo:

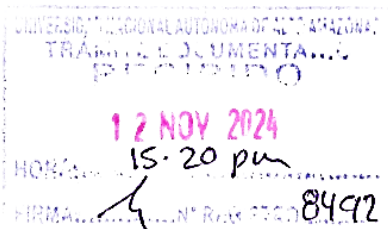
PETITORIO:

De acuerdo a la constancia de autorización s/n de fecha 10 de enero del 2024 donde me autorizan realizar mi Proyecto de investigación titulado "LA GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS TRABAJADORES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS 2024".

con MC-04 Dictamen sobre el proyecto de tesis de fecha 30 de octubre del 2024 obtengo el dictamen aprobado, por este motivo es que recorro a su digno cargo para SOLICITARLE, me autorice y poder aplicar mis instrumentos de mi proyecto titulado "LA GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS TRABAJADORES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS 2024" requisito indispensable para obtener el título de Contador.

POR LO EXPUESTO.

Ruego a usted señor presidente, acceder a mi Solicitud por justa y necesaria.



Yurimaguas 12 de octubre del 2024.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alex", written over a horizontal dotted line.

ALEXANDER TERRONES DAZA
DNI N° 46955441

ANEXO 11: CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO
AMAZONAS
UNIVERSIDAD LICENCIADA

"Año del Bicentenario, de la Consolidación de Nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN

EL QUE SUSCRIBE, PRESIDENTE DE LA COMISIÓN ORGANIZADORA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS:

HACE CONSTAR:

Que, el señor **ALEXANDER TERRONES DAZA**, con DNI 46955441, egresado de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Facultad de Ciencias Economías, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, tiene la **AUTORIZACION** para aplicar sus instrumentos (encuestas) y completar su tesis titulado: **"Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024"**

Se expide la siguiente constancia a solicitud del interesado, para los fines que considere pertinente.

Yurimaguas 19 de noviembre del 2024



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE ALTO AMAZONAS

.....
Dr. KENETH REÁTEGUI DEL AGUILA
PRESIDENTE

ANEXO 12: FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma 

Nombre y Apellidos: Maura Luz Pinedo Ubilla

Fecha: Yurimaguas, 26 / 11 / 2024

Especialista en Arquitectura

DNI: 71095967.

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.


Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma 

Nombre y Apellidos: JANY RACHEL PIPA VÁSQUEZ

Fecha: Yurimaguas, 26 de Julio de 2024

ASISTENTE ADMINISTRATIVO OFICINA ADHISIÓN.

DNI: 76664314

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma 

Nombre y Apellidos: **ELMER DANIEL ARMAS AMARINGO**

Fecha: Yurimaguas, **26** / **11** / **2024**

ESPECIALISTA EN CONTRATACIONES

DNI 44842514

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma

Nombre y Apellidos: Freddy Rolando Hidalgo Ismini

Fecha: Yurimaguas, 26 / 11 / 2024

Cargo: Je fe de la Unidad Ejecutora de Inversion
DNI: 42519867

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

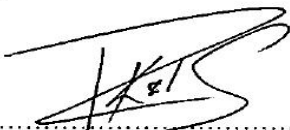
Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma



Nombre y Apellidos: Kelvin Reynaldo Rojas Campos

Fecha: Yurimaguas, 26 / 11 / 2024

Asistente Administrativo - DGA

71014926

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma

Nombre y Apellidos: Samuel Sánchez Acho

Fecha: Yurimaguas, 26 de 11 de 2024

Asistente Técnico Administrativo

DNI: 75326256

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se le solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPIDP), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma

Nombre y Apellidos: Manuel del Carmen Das Campos

Fecha: Yurimaguas, 26 / 11 / 2024

Especialista Administrativo - Archivo.
DGA.

DNI n.º 72577405

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma

Nombre y Apellidos:

Fecha: Yurimaguas,

Alexander Terrones Daza
Asistente Técnico Administrativo
DNI 41245780

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma

Nombre y Apellidos: Elvira Dolores Ojicío Manríquez

Fecha: Yurimaguas, 26 / 11 / 2024

Jefe de la Unidad Formuladora de
Inversiones.

DNI: 41293027

Consentimiento Informado

Información:

La presente investigación es conducida por Alexander Terrones Daza, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas. El propósito de este estudio es obtener datos relevantes para la Tesis: **Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal desde la perspectiva de los trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, 2024.**

Si usted decide participar en este estudio, se te solicitará responder una serie de preguntas a través de un cuestionario. Esto requerirá aproximadamente 10 minutos de tu tiempo.

La participación en este estudio es completamente voluntaria. Toda la información recopilada será tratada con absoluta confidencialidad y se utilizará exclusivamente para los propósitos de esta investigación. Tus respuestas al cuestionario serán codificadas mediante un número de identificación, lo que garantizará tu anonimato. Una vez transcritas tus respuestas, se procederá a destruir cualquier dato que pueda identificarte. Tu privacidad y seguridad son de suma importancia para nosotros.

Es importante destacar que, si algún momento tienes alguna duda o pregunta relacionada con la tesis, no dudes en plantearla en cualquier etapa de tu participación. Tu bienestar es nuestra prioridad, y puedes retirarte del proyecto en cualquier momento sin que esto tenga ningún efecto negativo para ti. Asimismo, si alguna pregunta te parece incómoda, tienes el derecho de informar al investigador o de optar por no responderla.

Tu participación es valiosa, y desde ya agradecemos tu colaboración en este estudio.

Aceptación:

Declaro que he examinado detenidamente y comprendido el contenido de la documentación proporcionada, he planteado las consultas que surgieron en relación al proyecto y he recibido la información necesaria al respecto.

Entiendo que mi participación en el estudio es completamente voluntaria, y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin necesidad de proporcionar explicaciones, sin que esto tenga ningún efecto negativo para mi persona.

Se me ha informado que mis datos personales serán protegidos y almacenados en un fichero que estará sujeto a las garantías establecidas por el reglamento general de protección de datos personales (RGPD), mediante ley N°29733, en lo que respecta a la protección de los datos personales de las personas físicas y su tratamiento.

Firma
Nombre y Apellido *David Terrones Ojanoma*
Fecha: Yurimaguas..... 26 / 11 / 2024

Coordinador de Obras .
DNI: 42757488

ANEXO 13: EVIDENCIAS DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO A LA MUESTRA PILOTO

Confirmación de asistencia al evento (respuestas) ☆ 🔄 ☁

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Extensiones Ayuda

🔍 🖨️ 📄 100% 👁 Solo ver

A1 | Marca temporal

	A	B	C	D
	Form_Responses1			
1	Marca temporal	¿Cree usted que la unidad de tesorería cumpl	¿La universidad está conforme con la admini:	¿Existe un buen acceso a la información de la
2	21/11/2024 13:10:21	5	4	5
3	21/11/2024 13:18:30	3	3	2
4	22/11/2024 12:11:20	2	1	1
5	22/11/2024 12:11:54	4	5	4
6	22/11/2024 12:14:11	3	4	3
7	22/11/2024 12:17:32	3	3	3
8	22/11/2024 12:29:35	5	5	
9	22/11/2024 14:27:48	4	4	4
10	22/11/2024 15:49:59	3	2	2
11	22/11/2024 15:51:17	3	3	2

Confirmación de asistencia al evento (respuestas) ☆ 🔄 ☁

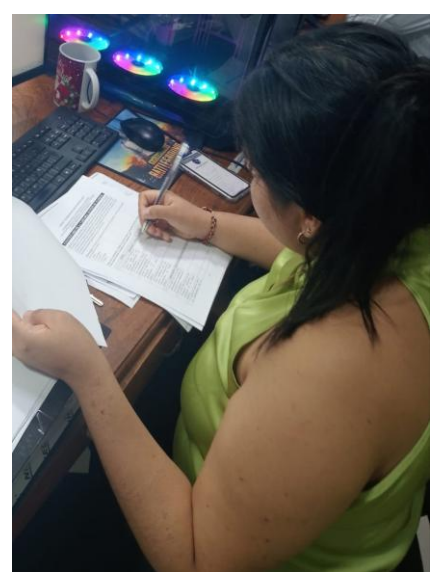
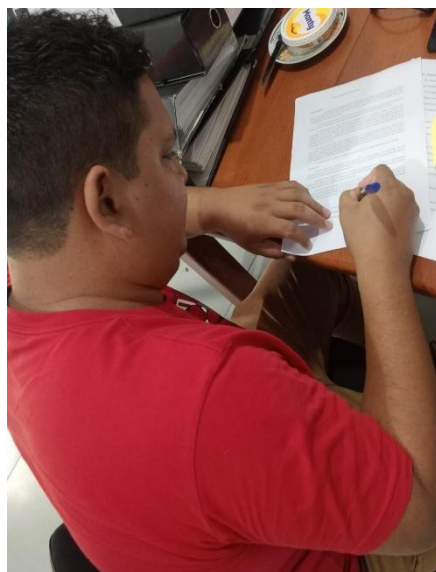
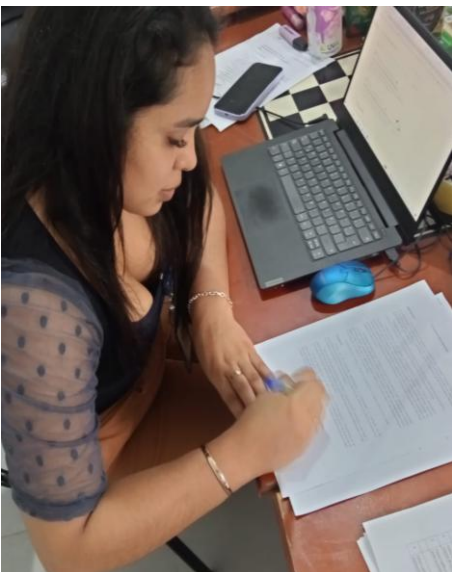
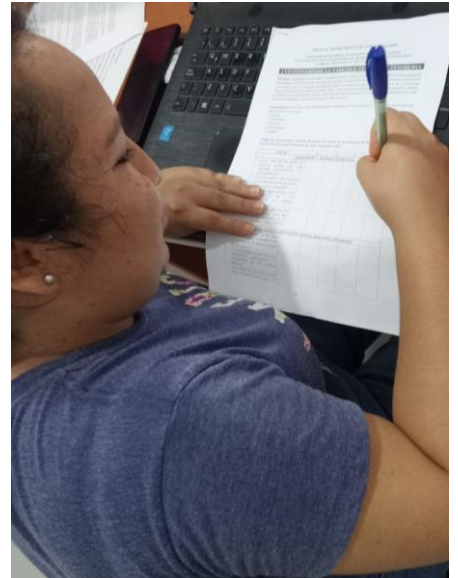
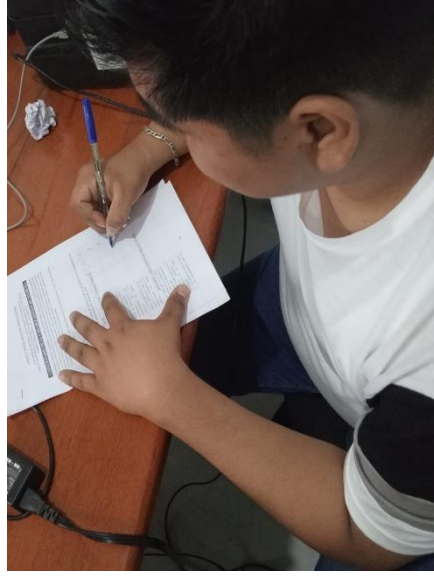
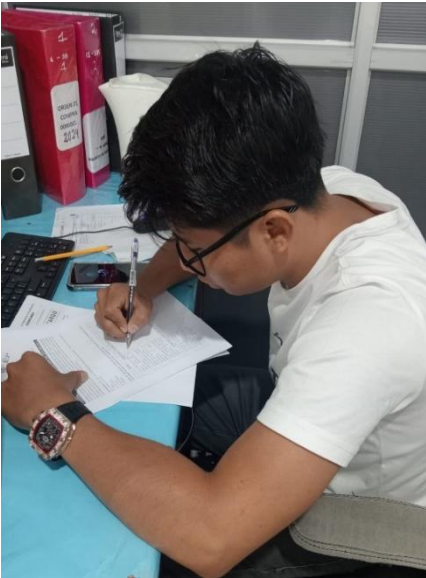
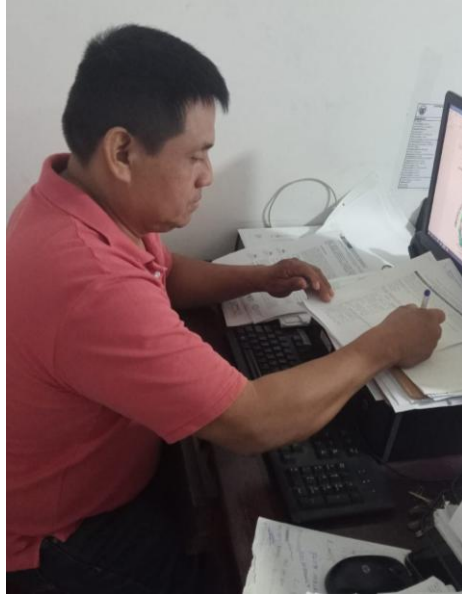
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Extensiones Ayuda

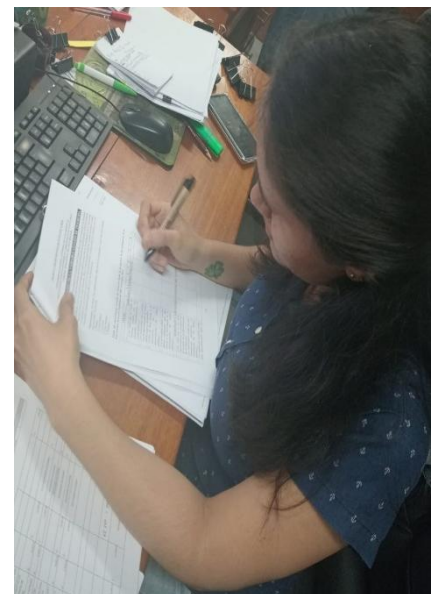
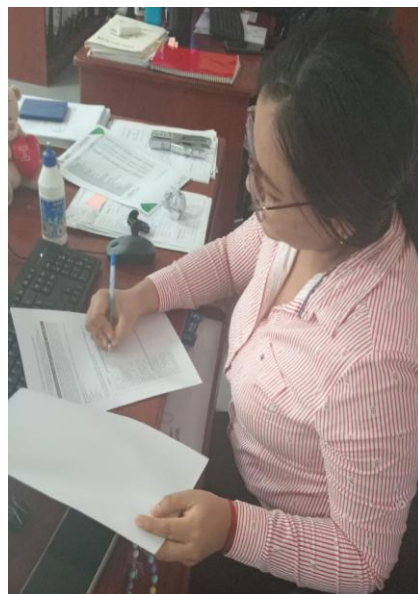
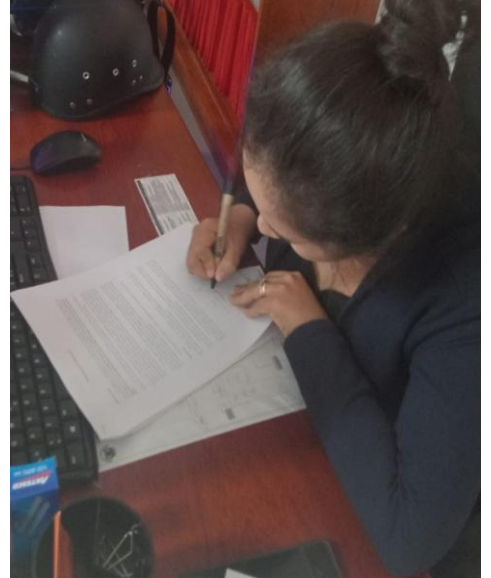
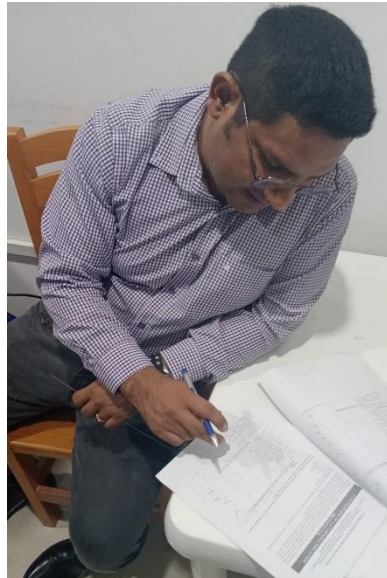
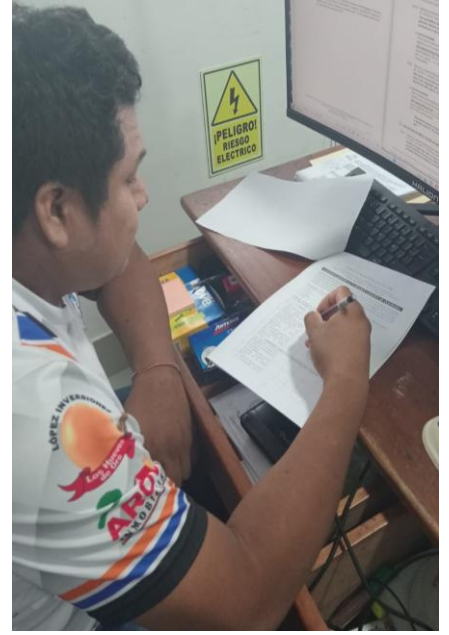
🔍 🖨️ 📄 100% 👁 Solo ver

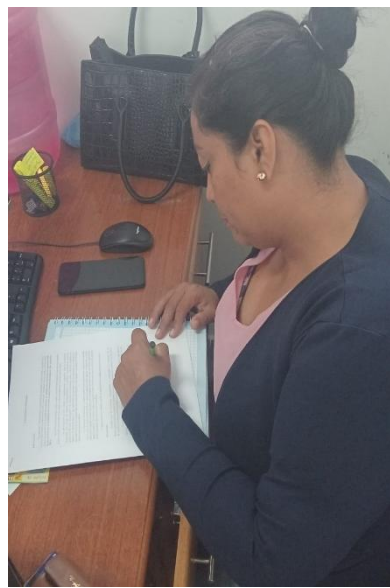
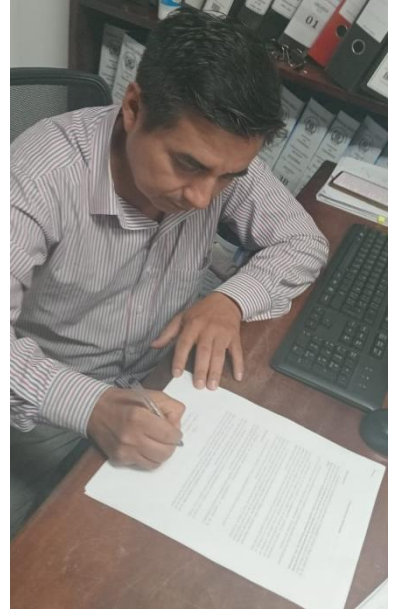
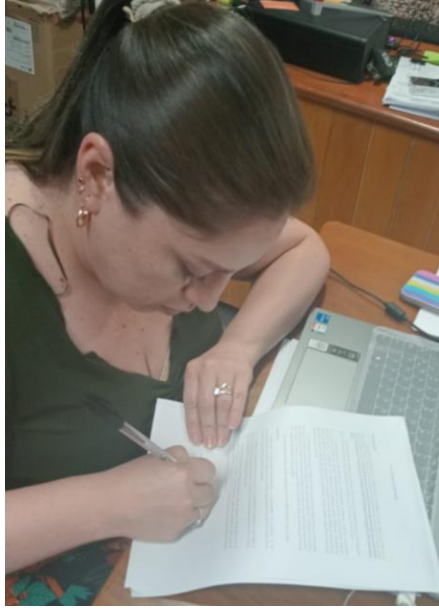
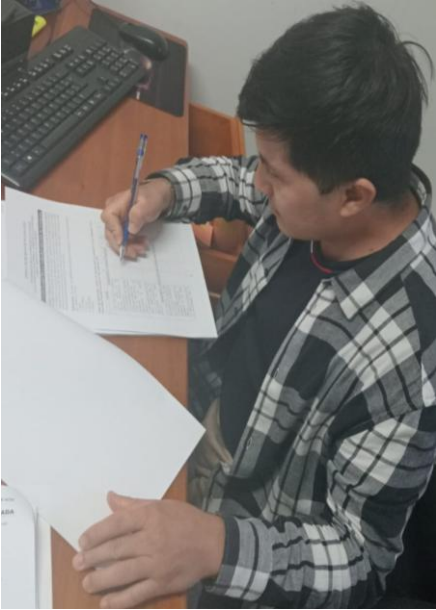
B12 |

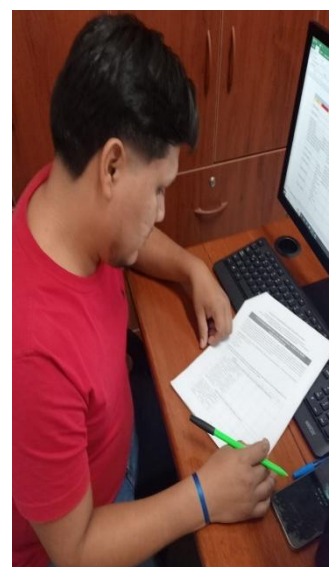
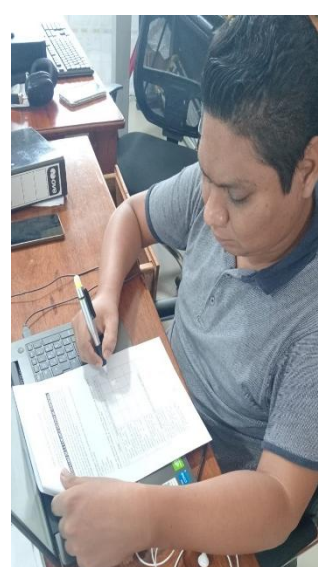
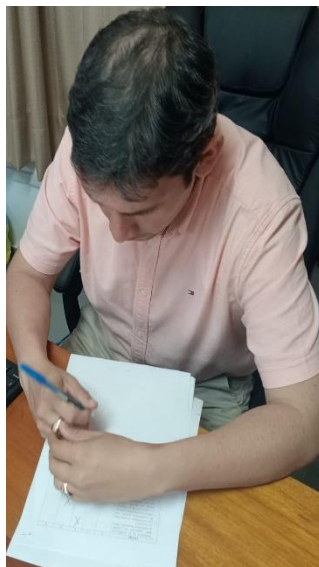
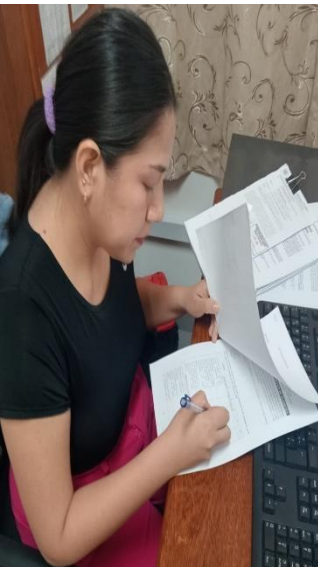
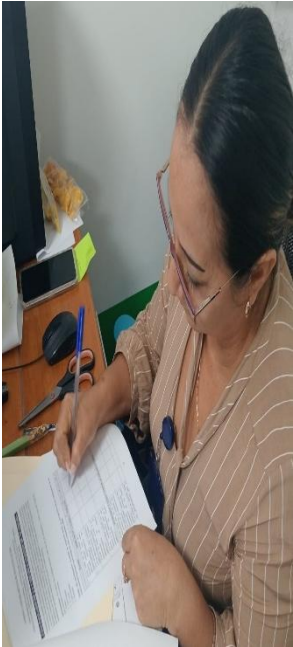
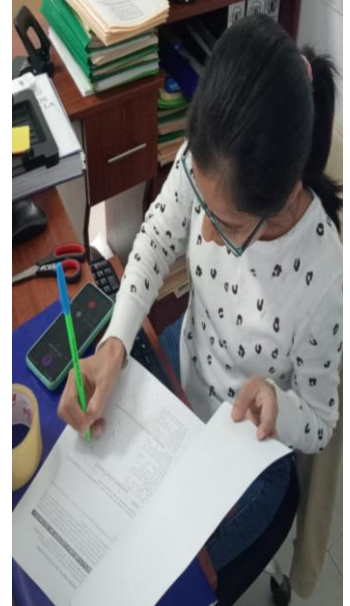
	A	B	C	D	E
	Form_Responses1				
1	Marca temporal	Instrucciones: Por favor, lea cuidadosamente	¿Se realiza la estimación o proyección de los	¿La universidad respeta las políticas y práctic	¿Cree usted que los procesos p
2	22/11/2024 12:01:22	5. Siempre		2	2
3	22/11/2024 12:02:58	2. Casi Nunca		2	3
4	22/11/2024 12:21:26	3. A veces		3	3
5	22/11/2024 12:28:18	5. Siempre		5	4
6	22/11/2024 14:29:57	4. Casi siempre		4	4
7	22/11/2024 15:52:42	3. A veces		4	3
8	26/11/2024 16:45:26	4. Casi siempre		4	4
9	26/11/2024 16:53:52	5. Siempre		5	5
10	26/11/2024 16:56:01	5. Siempre		5	5
11	29/11/2024 12:40:53	5. Siempre		3	5

ANEXO 14: FOTOS DE LA APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO A LA POBLACIÓN

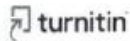








ANEXO 16: REPORTE DE SIMILITUD



19% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16% Fuentes de Internet
- 5% Publicaciones
- 15% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Mg. Richard Zegarra
Estrada
Asesor