

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE ALTO AMAZONAS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

***GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL
HOSPITAL SANTA GEMA YURIMAGUAS, 2024.***

Para optar el título profesional de Contador Público

PRESENTADO POR:

Astrit Flores Paima

(ORCID: 0009-0000-8498-9095)

ASESOR:

Richard Zegarra Estrada

(ORCID: 0000-0003-0102-5122)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Desarrollo económico local, regional y nacional.

YURIMAGUAS – PERÚ

2025

MDJ-02. DECLARACIÓN DE AUTORÍA

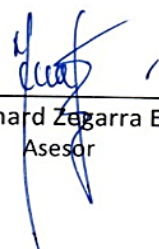
Mtro. Richard Zegarra Estrada (Asesor), de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, Programa de Estudios de Contabilidad, de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas.

DECLARO:

Que el presente informe de investigación titulado: **"GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL HOSPITAL SANTA GEMA YURIMAGUAS, 2024"**, constituye la memoria que presenta la Bachiller **Astrit Flores Palma** para aspirar al título Profesional de Contador Público ha sido realizado en la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas bajo nuestra dirección.

Las opiniones y declaraciones en este informe son de entera responsabilidad del autor, sin comprometer a la institución.

Y estando de acuerdo, firmo la presente constancia en Yurimaguas, a los 08 días del mes de agosto del año 2025.



Mtro. Richard Zegarra Estrada
Asesor

Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal en el Hospital Santa
Gema Yurimaguas, 2024.

TESIS

Presentada para optar el título profesional de Contador Público

JURADO CALIFICADOR



Dr. Santiago Luis Vela del
Águila
Presidente



Mtro. Segundo Fabian
Chung Diaz
Miembro



Dra. Angélica Sánchez
Castro
Miembro



Mtro. Richard Zegarra
Estrada
Asesor

Yurimaguas, 08 de agosto del 2025

DEDICATORIA

A Dios

Por ser la fuente de inspiración y fortaleza.
Cada paso que di en este camino reflejó su amor y su propósito.

A mis padres

Nelly y Robert, por ser el pilar fundamental en mi vida, cuyas enseñanzas de amor, paciencia y valentía, me impulsaron alcanzar esta meta.

A mi hija

Mi motivación y el impulso que me lleva a seguir avanzando. Con su ternura y alegría, me da la fuerza necesaria para enfrentar cualquier desafío.

A mi hermano

Por nunca dudar de mí y apoyarme en cada etapa de mi vida.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas, el centro de enseñanza que me ofreció la oportunidad de adquirir los conocimientos fundamentales que han sido clave en mi desarrollo profesional.

Al Hospital Santa Gema Yurimaguas, por su colaboración, y por proporcionar información fundamental para este estudio.

Al Mg. Richard Zegarra Estrada, por su paciencia y aportes que fueron fundamentales para el avance de esta investigación.

RESUMEN

La presente investigación titulada Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas 2024; tuvo como objetivo general determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”. Este estudio fue de enfoque cuantitativo, tipo correlacional, con un diseño no experimental de corte transversal, tipo básica, se trabajó con una muestra de 208 trabajadores que conforman el total de empleados en el hospital. Los datos se recopilaron con la técnica de la encuesta utilizando un cuestionario en escala Likert. Los métodos estadísticos descriptivos e inferenciales fueron aplicado para análisis de los datos obtenidos. Sobre la base de la prueba de correlación de Spearman, los hallazgos de este estudio mostraron una relación entre la gestión administrativa y el presupuesto financiero, con un coeficiente Rho de 0.755, con un nivel de significancia de 0.00. Se logró determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024. Es decir, a una mejor gestión administrativa habrá una mejor ejecución presupuestal. El cual se reflejará en la mejora del sistema hospitalario y reforzar procesos de gestión en áreas críticas para así optimizar el uso de recursos y asegurar su sostenibilidad hacia los servicios médicos.

Palabras clave: Planificación, organización, dirección, control, ejecución de gasto, ejecución de presupuesto, gestión de presupuesto.

ABSTRAC

The present research entitled Administrative management and budget execution at the Santa Gema Yurimaguas Hospital 2024; The general objective of this study was to determine the relationship between administrative management and budget execution at the Santa Gema Yurimaguas Hospital, 2024." This study had a quantitative, correlational approach, with a non-experimental cross-sectional design, basic type, working with a sample of 208 workers who make up the total employees at the hospital. The data was collected with the survey technique using a Likert scale questionnaire. Descriptive and inferential statistical methods were applied to analyze the data obtained. Based on the Spearman correlation test, the findings of this study showed a relationship between administrative management and the financial budget, with a Rho coefficient of 0.755, with a significance level of 0.00. It was possible to determine the relationship between administrative management and budget execution at the Santa Gema Yurimaguas Hospital, 2024. That is, better administrative management will lead to better budget execution. Which will be reflected in the improvement of the hospital system and reinforce management processes in critical areas to optimize the use of resources and ensure their sustainability for medical services.

Keywords: Planning, organization, management, control, expenditure execution, budget execution, budget management.

INTRODUCCIÓN

La gestión administrativa y la ejecución presupuestal son dos elementos fundamentales para el funcionamiento eficiente y eficaz de los hospitales públicos. Sin embargo, en el Perú, estos procesos suelen presentar dificultades y limitaciones que afectan la calidad y la oportunidad de la atención de salud. En este contexto, el presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas el año 2024, que es un establecimiento de salud de nivel II-2 ubicado en la región Loreto. Para ello, se utilizó una metodología con un enfoque cuantitativo; basada en la revisión bibliográfica y la aplicación de encuestas al personal del hospital. A través de esta investigación, se obtiene una visión más clara de cómo la gestión administrativa se relaciona con la ejecución presupuestal.

De tal manera, el presente informe describe cada etapa de investigación, se ha estructurado en seis capítulos, de la siguiente forma. Capítulo I, comprende el problema de investigación, el cual a su vez contiene: la identificación, determinación y formulación del problema, delimitación de la investigación, objetivos y justificación. Capítulo II, abarca el marco teórico, que contiene: los antecedentes, el sustento teórico, definición de términos básicos, formulación de hipótesis, identificación y operacionalización de las variables. Capítulo III, detalla el tipo, nivel, métodos, diseño, población, muestra, técnica e instrumento, validez y confiabilidad, tratamiento estadístico y la orientación ética filosófica. Capítulo IV, se abarca la descripción del trabajo de campo, análisis, prueba de hipótesis y discusión de resultados. Capítulo V, muestra las conclusiones. Finalmente, el capítulo VI se exponen las recomendaciones.

Finalmente quiero agradecer a todas las personas e instituciones que colaboraron para la materialización de la presente investigación.

La autora

ÍNDICE

DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	vi
RESUMEN	vii
ABSTRAC	viii
INTRODUCCIÓN	ix
ÍNDICE	x
Índice de tablas	xii
Índice de figuras.....	xiii
I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	14
1.1. Identificación y Planteamiento del problema.....	14
1.2. Delimitación de la investigación	16
1.3. Formulación del Problema.	17
1.3.1. Problema general:.....	17
1.3.2. Problemas específicos:	17
1.4. Formulación de Objetivos	18
1.4.1. Objetivo general:.....	18
1.4.2. Objetivos específicos:	18
1.5. Justificación de la investigación.....	18
II. MARCO TEÓRICO	20
2.1. Antecedentes de estudio.....	20
2.1.1. Antecedentes internacionales	20
2.1.2. Antecedentes nacionales	21
2.2. Bases teóricas - científicas.	23
2.3. Definición de términos básicos	31
2.4. Formulación de hipótesis	33
2.4.1. Hipótesis general.....	33
2.4.2. Hipótesis específicas	33
2.5. Identificación de Variables	34
2.5.1. Gestión administrativa	34
2.5.2. Ejecución presupuestal.....	34
2.6. Operacionalización de variables	34
III. METODOLOGÍA Y TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN.....	36
3.1. Tipo de investigación	36

3.2.	Nivel de investigación.....	36
3.3.	Métodos de investigación.....	36
3.3.1.	General	36
3.3.2.	Específico	37
3.4.	Diseño de investigación	37
3.5.	Población y muestra	38
3.5.1.	Población.....	38
3.5.2.	Muestra censal.....	39
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	39
3.7.	Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación	40
3.8.	Técnicas de procesamiento y análisis de datos	42
3.9.	Tratamiento estadístico	43
3.10.	Orientación ética filosófica y epistemológica.	45
IV.	RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	46
4.1.	Descripción de trabajo de campo y/o laboratorio.....	46
4.2.	Presentación, análisis	46
4.3.	Prueba de hipótesis.....	46
4.4.	Discusión de resultados.....	53
	CONCLUSIONES	59
	RECOMENDACIONES.....	60
	BIBLIOGRAFIA	62
	ANEXO 1 Matriz de consistencia.....	75
	ANEXO 2 Matriz de operacionalización	76
	ANEXO 3 Instrumento de Recolección de Datos.....	77
	ANEXO 4 Validación de Instrumento	81
	ANEXO 5 Base de Datos.....	87
	ANEXO 6 Oficio de aceptación de la institución	102
	103	
	ANEXO 7 Fotos.....	104

Índice de tablas

Tabla 1 Definición de variables e indicadores.....	34
Tabla 2 Población	38
Tabla 3 Validez del instrumento gestión administrativa.....	40
Tabla 4 Validez del instrumento ejecución presupuestal.....	40
Tabla 5 Nivel de confiabilidad de instrumento	41
Tabla 6 Confiabilidad de la variable Gestión Adminsitrativa	42
Tabla 7 Confiabilidad de la variable Ejecución presupuestal	42
Tabla 8 Rangos de correlación.....	44
Tabla 9 Resumen de procesamiento de casos	46
Tabla 10 Prueba de normalidad	47
Tabla 11 Correlación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal.....	48
Tabla 12 Correlación entre la planificación y la ejecución presupuestal.....	49
Tabla 13 Correlación entre organización y ejecución.....	50
Tabla 14 Correlación entre la dirección y ejecución presupuestal.	51
Tabla 15 Correlación entre el control y la ejecución presupuestal.	52

Índice de figuras

Figura 1 Esquema de nivel.....	37
--------------------------------	----

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Identificación y planteamiento del problema

Actualmente, se cuestiona la debilidad en la ejecución que se da al presupuesto de las unidades ejecutoras del Estado peruano, y, de hecho, las estadísticas disponibles sobre el tema y la realidad vivida en cada región han corroborado estos cuestionamientos. Esta situación ha provocado que la productividad del país haya disminuido en todos los sectores, esto se evidencia en actividades relacionadas a las decisiones que se toma sobre operaciones institucionales, otra causa más común es la insolvencia de medicamentos, que muestra una gestión administrativa deficiente, lo que lleva a un sistema incompetente y en decadencia.

A nivel Global, muchos sistemas en salud vienen afrontando desafíos de manera significativas en la gestión realizada en la administración y la ejecución de sus presupuestos, según el Organismo Mundial de la Salud (OMS, 2019), informa que en salud el gasto público ha aumentado. Sin embargo, la desigualdad en el acceso a la salud se reduce en torno a las asignaciones planificadas cuidadosamente. Por otro lado, en temas de financiamiento y administración, la OMS ejecuta el plan de rondas de financiamientos, países como Francia, Brasil, Noruega, Qatar y Alemania apoyaran a esta estrategia que permitirá financiar de forma sostenible lo que denominaron Salud para todos (OMS, 2024). Sin embargo, el caso de Mozambique, la crisis en el área de salud se incrementó tras la pandemia, el país sufrió un recorte en gastos de salud de un 34%, esto se debió a que cruza por problemas financieros afectando la capacidad del sistema de salud en disponibilidad de los suministros (Fanjul, 2024).

En América Latina, respecto al gasto público en salud, países latinoamericanos designan, alrededor del 3.8 % del monto que integra el Producto Bruto Interno (PBI) a ese sector, un monto inferior al 6 por ciento recomendado por la OMS. Aunque algunas naciones, como Cuba y Costa Rica, superan este promedio regional con una mayor inversión en salud,

los países en su mayoría aún se encuentran por debajo del umbral sugerido por la OMS. Además, la eficiencia en la ejecución que se le da al presupuesto al hacer uso de los recursos de manera transparente continúa siendo grandes desafíos, por lo que es necesario optimizar en las acciones de gestión pública, así como la adopción de prácticas más abiertas y responsables para optimizar el gasto en salud en la región. Para ejecutar los presupuestos de forma adecuada, se debe implementar iniciativas para que todos los actores participen y elaboren los presupuestos, teniendo en cuenta el ciclo presupuestal (CEPLAN, 2018). Por otro lado, en Colombia el sistema de salud pasa crisis desde la perspectiva financiera las promotoras de salud viene gastando más de lo que recibe en financiamiento por parte del estado, esto es debido a que el estado no financia el requerimiento sugerido, de igual manera sucede con los gastos tecnológicos y de servicio (Hernández, 2024). Al mismo tiempo, en Argentina el presidente Milei en el 2024, decretó de manera drástica la reducción del 30% de los gastos públicos, en aspectos de educación, salud y otras. Este recorte afecta la calidad y disposición de los servicios de parte del estado (Rivas et al., 2024).

En el Perú, de acuerdo con los datos del Ministerio de Salud (MINSA) al terminar el 2024, la ejecución presupuestal alcanzó el 98.84%, superando al 96% del año 2023, esto se debe a que el ministro Vásquez gestionó y manejó los recursos de manera transparente y eficiente las necesidades de la salud de los peruanos (MINSA, 2024). Sin embargo, un estudio en establecimiento de nivel 3 en Lima Metropolitana, concluyo que, según análisis por componente, la ejecución presupuestal para los medicamentos tiene una relación positiva con la disponibilidad de los insumos; esto también tiene el resultado positivo en hospitales. Mientras que la ejecución de presupuesto que es transferido por el SIS no tiene relación con los suministros (Gamarra y Zúñiga, 2024). Por otro lado, en los resultados de los años 2023 al 2024, el Ministerio de Salud alcanzó una ejecución del presupuesto del 95.7% al 99.2%, el Instituto Nacional de Salud del 81.1 al 88.3%, la Superintendencia de Salud del 94.4% al 98.1%

y el SIS del 98.9 al 99.9%. Esto indica que probablemente de un año a otro existe mayor administración en la ejecución presupuestal del país (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2025).

A nivel regional, en San Martín, hasta agosto del 2023, el sector salud se encontraba con un nivel de devengado en la ejecución de su presupuesto en el onceavo puesto con un 50.2%, mientras que a nivel de certificado presupuestal se encuentra en el primer puesto con el 95.2% en lo que respecta a la Oficina de Gestión de Servicio de Salud, haciendo mención de que el personal administrativo de estas unidades supervisa y trabaja los avances de logística (Gobierno Regional San Martín, 2023). Una investigación llevada a cabo en la Gerencia Regional de Salud de Loreto determinó en cuanto a la administración más eficiente representa una conexión más fuerte con la utilización del presupuesto (Chong, 2022).

En la ciudad de Yurimaguas, el Hospital Santa Gema en el año 2024, logro realizar una ejecución presupuestal del 99.4%, superando al 2023 que llego a ejecutar el 99.3% a pesar de afrontar realidades distinta y el nivel de presupuesto mayor, estos indicadores reflejan la eficiencia de la administración del hospital (MEF, 2025). Por otro lado, un estudio realizado en el mismo hospital en el 2020, tuvieron como resultado que la ejecución fue alta equivalente al 88%, con el cumplimiento de metas logró un nivel de 61% lo que significo baja relación entre las acciones gerenciales y las metas propuestas (Alegria, 2021). Estos indicadores y estudios reflejan como la gestión administrativa viene mejorando entre los años 2020 al 2024.

En virtud de lo señalado con anterioridad, resulta de gran importancia realizar el desarrollo del presente estudio, ya que se pretende identificar y comprender la orientación o dirección que caracteriza la relación existente entre las variables analizadas.

1.2. Delimitación de la investigación

1.2.1. Temporal

La investigación fue llevada a cabo en el año 2024, en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas (HSGY). Se cumplió con el cronograma establecido para llevar a cabo todas las actividades programadas.

1.2.2. Espacial

El estudio se desarrolló en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, entidad que pertenece al Gobierno Regional de Loreto y a la DIRESA de Loreto, clasificada como Unidad Ejecutora 405-1407 en Yurimaguas, en la ciudad de Loreto.

1.3. Formulación del problema.

1.3.1. Problema General:

¿De qué manera se relaciona la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?

1.3.2. Problemas específicos:

¿De qué manera se relaciona la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?

¿De qué manera se relaciona la organización y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?

¿De qué manera se relaciona la dirección y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?

¿De qué manera se relaciona el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?

1.4. Formulación de objetivos

1.4.1. *Objetivo general:*

Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

1.4.2. *Objetivos específicos:*

Determinar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Determinar la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024

Determinar la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024

Determinar la relación entre el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024

1.5. Justificación de la investigación

1.5.1. *Teórica*

Permitió entender mejor los conceptos y normas que tienen que ver con la gestión administrativa y el uso del presupuesto. Estos elementos fueron la base para analizar las dos variables dentro de la investigación en instituciones de salud, lo que permitió ampliar el conocimiento sobre la administración en hospitales y aportar al conocimiento académico en este tema.

1.5.2. *Metodológica*

El estudio tiene validez metodológica toda vez que se construyó y validó los instrumentos empleados en la recolección de datos con el propósito de conseguir información

necesaria que facilitaron el análisis confiable según los objetivos propuestos, el uso de este tipo de instrumentos validó el enfoque cuantitativo elegido.

1.5.3. Práctica

En este caso, la investigación tuvo importancia porque trató una situación real que impactaba la eficacia y la transparencia del uso de recursos del Hospital Santa Gema de Yurimaguas. Además, brindó información útil para mejorar los procesos internos y la gestión del dinero, lo que permitió un uso más adecuado de los recursos y ayudó a fortalecer el funcionamiento operativo de la institución.

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de estudio.

2.1.1. *Antecedentes internacionales*

Masaquiza et al., (2020), publicaron el artículo “Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3”, ISSN 2631-2786. Estudiaron como objetivo establecer cuál fue el nivel de realización del presupuesto asignada en el 2018. Aplicaron la metodología cuantitativa. Como resultado hallaron que la institución, a finales del año 2018, tuvo un avance del 96% del uso de su presupuesto, a pesar de no cumplir el 100% de ejecución, el avance físico fue significativo y beneficioso. Concluyó que la gestión realizada se encontraba en el ámbito del nivel de ejecución presupuestaria óptimo.

Barzola et al., (2023), publicaron el artículo “Importancia de la planificación para mejorar la gestión administrativa en las empresas públicas de turismo, Ecuador. 2023”, ISSN 2707-2215. Estudiaron como objetivo realizar un análisis referido a la gestión administrativa y cómo este impacta en el desempeño laboral. Respecto a la metodología fue de tipo aplicada, cuantitativa, descriptiva correlacional, utilizó 131 encuestas. Como resultado halló que el 98.4% ubica en un nivel bajo medio a la gestión administrativa, la evaluación, el 73,3%, lo valoran de manera desfavorables, la ejecución un 71.8% y la planificación 58.8%. Concluyó que los procesos administrativos deben ser mejorados en las unidades pública.

Soto, (2019), en su tesis de maestría “La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales”, planteó como objetivo hacer referencia a la gestión en la administración y el control en el presupuesto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales. Aplicó una encuesta sobre cada funcionario administrativo de la DTTM precisada, y en base a cada respuesta obtenida realizó la validez por medio de SPSS. Llegó a comprobar la hipótesis con un coeficiente de Pearson de 0,737 el cual validó la hipótesis de relación entre sus variables. Concluyó el modelo

matemático del presupuesto que se asignó, por medio del método de regresión, y en base al modelo presupuestal logró una adecuada gestión administrativa.

Tavera et al., (2024), publicaron el artículo “Asignación eficiente del presupuesto en México”, ISSN 2007-7467. Su objetivo evaluar cómo el gasto público afecta al crecimiento económico. Su metodología, fue análisis de documentos secundarios que provienen del estado. Como resultado que la intervención del estado es importante para que la economía se desarrolle, específicamente en temas de desigualdad, al mismo tiempo existen desafíos en la transparencia y la eficiencia pública. Concluyeron que la necesidad de tener un buen equilibrio entre la participación, transparencia y la optimización en la gestión pública. La eficiencia del gasto asegura que México tenga un desarrollo sostenible.

Hoyos y Cobo, (2022), en su libro titulado: “Gestión administrativa y ejecución presupuestaria del Hospital General Quevedo (Quevedo - Ecuador)”. Propusieron como objetivo abordar la importancia de la gestión administrativa, destacando los procesos administrativos para garantizar que los recursos tengan el uso eficiente y ofrecer un servicio de calidad. Su investigación fue analizar cómo las decisiones acertadas en el manejo del modelo presupuestario podrían mejorar el uso del gasto y optimizar la situación de la organización y su mejora en la atención a los usuarios. Identificaron una escasa gestión adecuada, provocaba deficiencias en los procesos administrativos, lo que generaba desviaciones tanto en la planificación como en la ejecución presupuestaria. Como resultado, detectaron áreas clave para implementar mejoras que permitieran aprovechar mejor los recursos disponibles. Concluyeron que corregir las deficiencias administrativas y presupuestarias era esencial para garantizar un funcionamiento eficiente del hospital y lograr de manera óptima los objetivos.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Barrera, (2024), en su tesis de maestría “Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas sanitarias del programa presupuestal articulado nutricional, Hospital II-2 Tarapoto

2022”. Su objetivo fue determinar la relación existente de la ejecución presupuestal en la entidad hospitalaria y el cumplimiento de metas. En cuanto a su metodología fue básica, no experimental, descriptiva y de nivel correlacional, transversal y empleó el análisis documental, de igual forma realizó la observación como técnica. Como resultado evidenció un 92.4% en cuanto al nivel de ejecución nutricional, de igual forma, el nivel de cumplimiento de meta fue logrado con un 88.02%. Mostró en sus conclusiones que entre las variables analizadas existe una fuerte relación.

Clavo, (2022), en su tesis de maestría “Gestión administrativa y ejecución presupuestal de la unidad ejecutora de salud Santa Cruz”, tuvo como objetivo determinar la relación entre las variables. Aplicó la metodología cuantitativa, básica, correlacional, no experimental, transversal. 50 trabajadores conformaron su población, dado que llegó a trabajar con toda la población, como instrumento y técnica se tiene el cuestionario y la encuesta. El resultado fue que la variable 1 tiene una relación positiva alta de 0.836 con un sig. de 0.000 con la variable 2; en tal sentido, llegó a aceptar la hipótesis planteada, siendo que la ejecución presupuestal y la gestión administrativa, están vinculada de forma significativa y directa. Concluyó que la variable tiene una relación fuerte directa.

Dávila, (2019), en su tesis de maestría “Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, 2018”. Tuvo como objetivo determinar la relación entre las variables. Respecto al aspecto metodológico fue correlacional y no experimental. Los resultados revelaron que, tanto para una variable como para la otra, se señala que el proceso es medio, siendo que a mayor concentración llegó a obtener un modelo valorativo. Mostró como conclusión la evidencia de una relación significativa moderada y directa entre las variables 1 y 2.

Oseda y Mendivel (2023), en su tesis de maestría “Gestión administrativa y ejecución presupuestal en universidades públicas con comisión organizadora”, investigaron como

objetivo establecer la relación que se muestra en la ejecución del presupuesto respecto de la gestión en la parte administrativa. La metodología planteada fue de enfoque mixto, básica, no experimental, correlacional, transversal su muestra fue 203 administrativos de las 6 diferentes universidades, utilizó la encuesta, entre ellos el cuestionario. En cuanto a sus resultados mostraron que la gestión administrativa muestra un 69.95% de nivel, el cual representa muy bueno, el nivel de ejecución fue 50.74% indicando que es bueno. Concluyeron que, la gestión administrativa evidencia una relación significativa media en relación con la variable ejecución presupuestal.

Alvaro, (2020), en su tesis de maestría titulada “Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Hospital Carlos Lanfranco La Hoz, Puente Piedra 2020”, se propuso entender cómo se relacionan la gestión y la ejecución del presupuesto en esa institución. Para ello, utilizó un enfoque basado en datos numéricos, aplicando un método que parte de una hipótesis y la va comprobando paso a paso. La investigación fue de tipo descriptivo y buscó encontrar relaciones entre variables, sin manipular ningún factor, y se realizó en un momento específico, sin seguimiento a largo plazo. Los resultados mostraron que la situación era regular en general. Además, encontró una fuerte relación entre la gestión administrativa y la ejecución del presupuesto, con un coeficiente de correlación de 0.88 y un valor de p igual a 0.00, lo que indica que la relación es muy significativa. Como conclusión, el estudio afirmó que existe una conexión importante entre cómo se administra el hospital y cómo se lleva a cabo la ejecución del presupuesto en esa institución.

2.2. Bases teóricas - científicas.

2.2.1. Gestión administrativa

Según Viana (2023), lo conceptualiza como el proceso de organizar y sistematizar aquellas actividades y el uso de recursos en una entidad con el objetivo de conseguir sus metas.

Incluye tareas que incluye planificar, tomar decisiones y supervisar que todo funcione bien. Su objetivo es que la organización sea eficiente y logre sus resultados.

En tanto Ore et al. (2023) mencionaron que son las acciones que realiza una institución para administrar sus recursos tanto humanos, financieros y materiales para cumplir con sus planes. La gestión administrativa ayuda a que las tareas se realicen en orden, con buen uso del tiempo y del dinero, para obtener los mejores resultados posibles.

Por otra parte, Escamilla y Álvarez (2019), indicaron que implica controlar y valorar aquellas acciones emprendidas, para detectar errores y mejorar continuamente. Configura una herramienta esencial integrada en las organizaciones con el propósito de funcionar de forma ordenada, transparente y segura, beneficiando a todos los que dependen de ella.

La gestión administrativa también consiste en supervisar y revisar las actividades que se ejecutan día a día, con el propósito de identificar fallas y hacer mejoras constantes. Es un recurso que ayuda a que las organizaciones trabajen de forma organizada, clara y eficiente, lo cual favorece a todas las personas que forman parte de ella o que dependen de sus servicios (Ocampo et al., 2019).

En efecto, esta variable representa el proceso de actividades a través del cual se busca conseguir los objetivos, implica realizar el proceso de planificar, organizar, direccionar y como último proceso el control de las acciones a fin de transformarlas en resultados organizacionales (Gaspar, 2021).

Para fundamentar la variable gestión administrativa, es importante seleccionar teorías científicas que proporcionen una base sólida para entender cómo la variable interactúa y afectan a la población objetivo. En cuanto a la gestión administrativa, la teoría de la administración expresada por Taylor (1911), a inicios del siglo XX, plantea principios relacionados con el proceso de administrar, incluyendo la planificación, organización, control y ejecución de actividades. Taylor analizó cómo se realizaban las tareas y operaciones, observando el tiempo

que tomaba cada una y las capacidades que requerían los trabajadores. Además, consideró la manera en que se asignaban las recompensas según el puesto que ocupaban.

Por otra parte, la teoría de las relaciones humanas establecida por Münch (2014), manifiesta que las relaciones del personal son muy importantes, la motivación y el bienestar dentro de una entidad debe ser primordial. Su idea transcendental es que el éxito y la productividad no solo dependen de la estructura o las reglas, sino también de cómo las personas interactúan, se sienten valoradas y motivadas en su entorno laboral.

2.2.1.1. Planificación. Comprende la acción de misión, para que los objetivos sean logrados, necesita tomar decisiones que se puedan hacer, lo que consiste en elegir rutas a seguir. Estos planes facilitan una visión razonada para la consecución y logro de los objetivos que se hayan seleccionado (Custodio, 2020).

Los objetivos son las metas que una organización quiere lograr dentro de un tiempo establecido. Estas metas son claras y se pueden medir, y sirven para orientar las acciones y decisiones que se toman, permitiendo que los esfuerzos y recursos se empleen en forma eficiente para alcanzar lo que se busca (Taborda Rios, 2005).

El plan estratégico desempeña un rol fundamental, sobre todo para la planificación de las organizaciones, ya que permite definir las metas y la manera de alcanzarlas. También facilita la revisión de las acciones realizadas para poder corregirlas y mejorarlas. Su propósito es guiar los esfuerzos y las decisiones en cualquier organización para llegar a cumplir los objetivos propuestos. Configura una herramienta de gestión que orienta las acciones a desarrollar durante un tiempo establecido (MINEDU, 2016).

Las tareas programadas, según Gutiérrez (2016), mencionan que deben organizarse por tipos de actividades. Es importante revisar que estas estén alineadas con las áreas de conocimiento correspondientes. También se deben considerar las funciones específicas dentro

de la organización, asegurándose de identificar las actividades especializadas. Estas tareas se asignan teniendo en cuenta las divisiones internas y el tipo de clientes que se atienden.

2.2.1.2. Organización. Representa un conjunto de individuos que trabajan de manera unida, de igual forma, es el proceso para dirigir, con el fin de ofrecer un servicio o productos. En una empresa o institución, es importante alcanzar los objetivos previamente establecida, es importante que la organización interna ayude a alcanzar esas metas de manera ordenada (Roldán, 2024).

Las funciones, según Gaspar (2021), se determinan pensando en las metas de la organización. Esto se hace considerando aspectos como la especialización, la jerarquía, la autoridad, la unidad de mando, el control y la comunicación. Estas funciones se relacionan con la división del trabajo y ayudan a definir quién es responsable de qué dentro de la entidad.

Los niveles de la organización se encuentran desde las bases el nivel operativo dentro de ellos los gerentes de primera línea, seguido del intermedio en ello los gerentes de nivel medio y el institucional los altos niveles (Palacios, 2020).

Los equipos de trabajo representan la colaboración de actividades en conjunto, donde que cada uno de los integrantes se encarga de realizar una tarea con el enfoque de un solo objetivo (Durán, 2018).

2.2.1.3. Dirección. Es caracterizado como una función dinámica, transformacional, macro organizacional y que está mucho más vinculado a la flexibilidad y al desarrollo del sistema de trabajo relacionado con el cambio (Viana, 2023).

El liderazgo es sustentado en el profesionalismo y la autoridad personal, no porque tienen la jerarquía organizacional debe basarse en el poder, quien lo realiza simboliza valores y debe hacer participe en las actividades (Anzorena, 2019).

El control de desempeño se realiza en empresas en desarrollo o entidades internacionales, y que las reglas deben ser analizadas esto es realizado cuando se quiere evaluar el desempeño en actividades que cada institución lo realiza (Ocampo et al., 2019).

La cultura organizacional es el conjunto de valores, creencias, costumbres y formas de trabajar que comparten las personas dentro de una empresa o institución. Es como el “ambiente” o la “personalidad” de la organización, todo esto se relaciona en cómo se acciona con los empleados, cómo toman decisiones y cómo enfrentan los retos. Esta cultura ayuda a que todos trabajen con un propósito común y se sientan parte del mismo equipo. (Sánchez et al., 2023).

2.2.1.4. Control. Forma parte del proceso administrativo, consiste en la evaluación de lo que se ha planeado y lo que se alcanzó a lograr, implica terminar las medidas de control que se va a emplear y las que necesita ser controlados (Viana, 2023).

El control permite verificar los recursos utilizados y medir el desempeño, se compara el resultado respecto a lo programado para analizar y corregir los procesos, la utilización de recurso está ligada a la función de planear, estos establecen los medio y recursos a utilizar en todos los procesos (Delgado y Anchundia, 2023).

La eficiencia es el uso optimo que se le da a las acciones, recursos para que se pueda tener un mejor resultado, en otras palabras utilizar menos recursos y lograr mayor resultado (Sánchez, 2024).

La efectividad se refiere a qué tan bien una organización logra cumplir sus objetivos y metas. No solo importa hacer las cosas, sino hacerlas bien y obtener los resultados esperados. Cuando una empresa es efectiva, significa que sus esfuerzos y recursos están bien dirigidos para alcanzar lo que se propuso, logrando así el éxito en sus actividades y satisfaciendo las necesidades de quienes dependen de ella. (Rivera, 2024).

2.2.2. Ejecución presupuestal

De acuerdo con Santiago (2019), menciona como las acciones mediante realizadas para ejecutar y gestionar los gastos, es decir, los desembolsos de acuerdo con lo que se ha planificado en el presupuesto. Aunado a ello, en esta etapa, se realiza el gasto de los recursos asignados, teniendo en cuenta el uso eficiente y en línea con los objetivos establecidos. Todo en su conjunto siguiendo las normas actuales que garantizan el buen uso de los fondos.

La finalidad principal de la ejecución del presupuesto es implementar y gestionar adecuadamente los recursos financieros que se han previsto en la planificación. Esto implica utilizar el dinero conforme a lo planificado, garantizando que los fondos se destinen de forma regular en pro de los objetivos de la organización en los plazos adecuados (Vargas y Zavaleta, 2020).

Una característica importante de la ejecución presupuestal es que requiere un control constante para verificar que los gastos se ajusten a lo planificado. Esto ayuda a evitar gastos innecesarios o desviaciones que puedan afectar la estabilidad financiera (Vaicilla et al., 2020).

Se realiza en el transcurso de cada año calendario, tiene como inicia el primero de enero y culmina el treinta y uno de diciembre de cada ejercicio. En este lapso, las unidades ejecutoras perciben ingresos que serán utilizados en la atención del gasto público. Es preciso indicar que, los gastos se ejecutan teniendo en cuenta los créditos presupuestarios establecidos por Ley, la vinculación se realiza observando la Ley Anual de Presupuesto. (Comisión Permanente del Congreso de la República, 2018, Decreto Legislativo 1440, Art. 33).

Teniendo en cuenta la perspectiva teórica que sustenta la variable ejecución presupuestal, Desde un enfoque institucional, el economista Douglass North sostiene que tanto las reglas formales, como las leyes presupuestarias que regulan el manejo de los recursos públicos, como las reglas informales, que incluyen las normas sociales y culturales que prevalecen en una sociedad, juegan un papel importante en la estructuración del

comportamiento de los diversos actores involucrados en la ejecución presupuestal (North, 1990).

2.2.2.1. Ejecución de ingresos. Las entidades que administran los fondos públicos obtienen los ingresos de diferentes fuentes de ingreso, estos se utilizan para cumplir con los gastos, cuyo propósito es cumplir con la programación de la entidad. Se precisa que son las mismas entidades responsables de su percepción, actuando, teniendo en cuenta la normativa vigente. Los ingresos están destinados a atender las políticas en todos los niveles de gobierno y ejecutada de manera prioritaria, basados en un principio determinado del sistema presupuestario (MEF, 2018, art. 18).

Los principios del Sistema Nacional de Presupuesto están enmarcados dentro del equilibrio presupuestal para el uso, el equilibrio fiscal en relación con el marco macroeconómico, las especialidades cualitativas y cuantitativas de los créditos, deben ser orientados a lograr el beneficio de la población teniendo en cuenta la universalidad y unidad entre otros (MEF, 2025).

La clasificación económica están conformados por ingresos genérica, representa el grupo homogéneo de recursos, sub genérica, está conformado por un nivel intermedio teniendo en cuenta los códigos de ingreso y gasto e ingresos específicos mediante el cual se detalla la determinación y se realiza el registro contable (MEF, 2018, art. 19).

Las fuentes de financiamiento se integran principalmente a través de Recursos Ordinarios (principalmente ingresos tributarios). También se financia mediante endeudamiento externo e interno, Recursos Directamente Recaudados, y, en menor medida, por otros ingresos como donaciones y transferencias (MEF, 2018, art. 18).

2.2.2.2. Ejecución de gastos. La clasificación programática se divide por las categorías de producto y proyecto específicamente para el cumplimiento de resultados prioritarios, el medio clasificatorio económico agrupado sobre el modelo corriente de gastos,

servicio de deuda y de capital, conocidos por los términos de sub genérica, clasificación geográfica, genérica dependiendo del lugar de ejecución. El proceso ejecutorio del gasto llega a comprender el devengado, compromiso, certificación, pago y devengado (MEF, 2018, art. 33).

La certificación es el proceso que tiene por finalidad garantizar que exista disponibilidad y libre afectación del crédito presupuestario, iniciando por la verificación que se cumplan las disposiciones legales que lo que se va a comprometer, constituye un acto impensable que permita gastar, adquirir un compromiso o suscribir un contrato toda vez que implicará realizar una reserva del crédito. El encargo de solicitar la certificación es el área encargada de realizar el gasto, es preciso indicar en la solicitud si el gasto será para periodo siguientes según corresponda (MEF, 2018, art. 41).

El compromiso representa el acuerdo de la realización del gasto, previos cumplimientos del trámite entablado en las normas, dicho acuerdo determina el importe para dicha ejecución, se afecta los créditos presupuestarios respecto a los años que corresponda. El compromiso del gasto se perpetra después a la obligación nacida en el contrato o convenio (MEF, 2018, art. 42).

El devengado consiste en reconocer la obligación para realizar el pago que proviene de un gasto que se encuentra comprometido, siendo necesario que se acredite mediante documentos la ejecución de la prestación, dicho reconocimiento tiene carácter definitivo. Los usuarios del bien o del servicio están en la necesidad de verificar que se haya ejecutado, entregado o realizado el servicio para la conformidad del devengado, bajo responsabilidad. (MEF, 2018, art. 43).

2.2.2.3. Gestión del presupuesto. Los instrumentos de gestión son elaborados en las entidades del Estado que tiene por fin que se asigne todo recurso para realizar actividades para la población, para lograr tal fin estos gastos deben ser provisionados de acuerdo con el

financiamiento del presupuesto público nacional. La realización se efectúa para un año calendario, debe ser realizada expresando de forma sistemática, cuantificado con el gasto que se va a atender. La gestión de presupuestos consiste en realizar la programación de las propuestas de estimación de los gastos que deberán ser ejecutados en el periodo (MEF, 2011).

Según MEF (2018, art. 24), la programación consiste en planificar y organizar las actividades de forma minuciosa, se establece la forma de utilizar los recursos y tiempos necesarios para ejecutar los proyectos, servicios o gastos conocidos en el presupuesto, con el fin de mejorar su manejo, garantizar el logro de metas y objetivos señalados, y facilitar un control efectivo sobre la ejecución financiera y operativa, asegurando que los fondos asignados se usen de modo oportuno y eficiente.

La aprobación de los Presupuestos Institucionales de Apertura (PIA) es aprobada hasta el último día del año anterior. Con el fin de que los Pliegos publiquen sus PIA dentro de los 5 días calendario (MEF, 2018, art. 31).

La ejecución según MEF (2018, art. 33), tiene como inicio el 1 de enero con una conclusión al 31 de diciembre de cada año fiscal. En ese tiempo, se reciben los ingresos del Estado y se realizan los gastos necesarios, siempre siguiendo los créditos presupuestarios que fueron aprobados previamente.

2.3. Definición de términos básicos

Alta Dirección: Está formada por una o varias personas encargadas de guiar, administrar y supervisar todas las tareas y decisiones importantes que se toman en una organización. (Universidad Industrial de Santander, 2022).

Clasificación geográfica: Es el método para reconocer el inicio de los recursos y el destino de los bienes y servicios generados. Además, facilita localizar la unidad encargada de

ejecutar los programas, proyectos, actividades y trabajos que están incluidos en el presupuesto. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Clima Organizacional: Es el entorno laboral que sienten las personas dentro de una organización, donde se consideran elementos como la forma en que está organizada, el tipo de liderazgo, la manera de comunicarse y las relaciones entre compañeros, entre otros. Todo esto influye directamente en cómo actúan y rinden los trabajadores (Universidad Industrial de Santander, 2022).

Eficacia: Es lograr lo que se quiere o se ha planeado. Es hacer las cosas correctas para alcanzar un objetivo o resultado esperado, sin importar el tiempo o los recursos usados. (Universidad Industrial de Santander, 2022).

Ejecutar: Es la capacidad de contratar, comprometer fondos y ordenar gastos usando el presupuesto aprobado para ese período específico (Universidad Tecnológica de Pereira, 2025).

Ejercicio presupuestario: Es el tiempo que empieza el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada ejercicio, durante el cual se realiza la gestión del presupuesto (MEF, 2020).

Evaluación presupuestaria: Son acciones continuas que buscan mejorar las capacidades de las instituciones. Su objetivo es encontrar oportunidades para perfeccionar procesos, servicios y beneficios públicos, siempre pensando en brindar un buen servicio a las personas y en rendir cuentas de manera adecuada (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Gastos corrientes: Son los gastos que hace el Estado para comprar bienes y servicios necesarios para sus actividades diarias, además de transferir recursos sin esperar algo a cambio (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Proyecto de gestión: Es una iniciativa limitada en el tiempo que se realiza para generar un producto, servicio o resultado exclusivo, con el objetivo de aumentar la eficiencia, la productividad o la calidad de los procedimientos (Universidad Industrial de Santander, 2022).

Reserva presupuestal: Son los compromisos legales que hacen los responsables del gasto, los cuales no se han cumplido dentro del año fiscal en curso y se pagarán en el siguiente año. Estas reservas solo se pueden usar para pagar los compromisos que las originaron (Universidad Tecnológica de Pereira, 2025).

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

La gestión administrativa se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

2.4.2. Hipótesis específicas

La planificación se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

La organización se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

La dirección se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

El control se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

2.5. Identificación de variables

2.5.1. Gestión administrativa

Es el proceso de actividades mediante el cual se busca conseguir los objetivos, se debe realizar el proceso de planear, organizar, direccionar y como último proceso el control a las acciones a fin de transformarlas en resultados organizacionales (Luna, 2015).

2.5.2. Ejecución presupuestal

Según MEF, (2018, art. 33) es el tiempo durante el cual se reciben los ingresos del Estado y se realizan los gastos autorizados, siguiendo los montos aprobados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus cambios.

2.6. Operacionalización de variables

Tabla 1

Definición de variables e indicadores.

Variabl e	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Items
Gestión administrativa	Es el proceso de actividades mediante el cual se busca conseguir los objetivos, se debe realizar el proceso de planeación, organizar, direccionar y como último proceso el control a las acciones a fin de transformarlas en resultados organizacionales (Luna, 2015).	A fin de verificar la variable se utilizará las dimensiones e indicadores utilizando un cuestionario y luego procesarlo en sistema.	D1: Planificación	I1,1: Objetivos I1,2: Plan estratégico I1,3: Tareas programadas	1 - 9
			D2: Organización	I2,1: Funciones I2,2: Niveles Organizacionales I2,3: Equipos de trabajo	10 - 18
			D3: Dirección	I3,1: Liderazgo I3,2: Control de desempeño I3,3: Cultura organizacional	19 - 26
			D4: Control	I4,1: Recursos utilizados I4,2: Eficiencia I4,3: Efectividad	27 - 34
			D5: Ejecución	I5,1: Principios del SNP I5,2: Clasificación económica	35 - 43
Ejecución	Según el MEF, (2018, art.33) es el tiempo durante el cual se reciben los	A fin de verificar			

ingresos del Estado y se realizan los gastos autorizados, siguiendo los montos aprobados en las Leyes Anuales de Presupuesto del Sector Público y sus cambios	variable	se	de	I5,3: Fuente de financiamiento	
	utilizará	las	ingresos		
	dimensiones	e	D6:	I6,1: Certificación	
	indicadores		Ejecución	I6,2: Compromiso	44 -
	utilizando	un	de gastos	I6,3: Devengado	53
	cuestionario	y	D7: Gestión	I7,1: Programación	
	luego procesarlo		de	I7,2: Aprobación	54 -
	en sistema		presupue	I7,3: Ejecución	63
			sto		

III. METODOLOGÍA Y TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN

3.1. Tipo de investigación

El estudio fue de tipo básico, conforme a lo señalado por Hadi et al. (2023), quienes indicaron que este tipo de investigación tiene el propósito de comprender y explicar mejor el funcionamiento de ciertos fenómenos, sin buscar una aplicación práctica inmediata. Su finalidad principal consiste en ampliar el conocimiento y generar nuevas ideas o principios, sin enfocarse en su uso. En este caso, la investigación se centró en analizar cómo se gestionaron, ejecutaron y administraron los recursos en la entidad. Su objetivo fue conocer el estado actual de estos procesos, no para ofrecer soluciones inmediatas, sino para profundizar en su comprensión y contribuir a mejoras futuras.

3.2. Nivel de investigación

Nivel correlacional su propósito de este nivel es examinar o mostrar la asociación entre los resultados de una variable o entre variables. Sin embargo, en ningún momento determina las consecuencias o las causas, las herramientas estadísticas son sus principales soportes (Ñaupas et al., 2023). En este estudio se buscó determinar estadísticamente si las variables tienen relación.

3.3. Métodos de investigación

3.3.1. General

Según Reyes et al. (2022), indicaron que el método científico está conformado por varias etapas, técnicas y métodos que se utilizan para plantear y solucionar problemas de investigación, a través de la comprobación o validación de hipótesis. En este caso, el estudio fue realizado en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024, se optó este método para lograr entender este fenómeno social. Por lo que, se inició realizando el planteamiento de problema,

objetivos, elaboración de hipótesis, la metodología y la recolección de la información con la encuesta elaborada para su debido procesamiento y llegar a conclusiones según las evidencias empíricas.

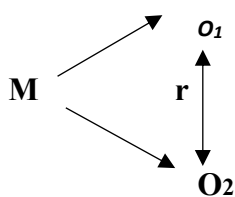
3.3.2. *Específico*

Para la realización del estudio se optó por el método estadístico, según Argüelles et al., (2021), se llevan a cabo varios procedimientos para conseguir resultados confiables sobre el tema estudiado. Esto es fundamental para evitar llegar a conclusiones incorrectas. Se utilizó herramientas estadísticas, como: el procesamiento de casos para analizar los atípicos, esto fue importante para analizar el patrón de respuestas que dieron los encuestados, pruebas de normalidad para conocer la distribución normal o no y determinar el estadístico a utilizar, pruebas de correlaciones para el contraste de hipótesis y llegar a conclusiones.

3.4. **Diseño de investigación**

Se aplicó el diseño transversal, la información que se obtiene tiene validez sólo para el lapso de tiempo que es recolectado los datos, debido a que, las perspectivas sobre el tema estudiado pueden variar en el tiempo (Arias y Covinos, 2021); en este caso los datos se recolectaron en un solo momento y espacio. A su vez se aplicó el diseño correlacional porque permitió establecer la relación entre los conceptos en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, en el año 2024, sin la necesidad hacer un seguimiento más amplio y posibilitando la recolección de la información en el año de estudio.

Figura 1
Esquema de nivel



Donde:

M = Muestra,

O₁ = Gestión Administrativa

O₂ = Ejecución presupuestal

r= Relación entre las 1 y 2

3.5. Población y muestra

3.5.1. Población

Según Tarrillo et al. (2024), consiste en el conjunto de todas las personas, objetos o cosas que queremos estudiar o analizar. La población estuvo conformada por cada trabajador de las oficinas administrativas del Hospital Santa Gema Yurimaguas que se encuentra involucrada el uso de los recursos financieros, incluyó a 208 personas.

Criterio de inclusión: se consideró solo a la población a quienes estén laborando en la entidad y tener conocimiento sobre las variables estudiadas.

Criterio de exclusión: es importante señalar que, no se consideraron a los trabajadores con poco tiempo en la entidad (por ejemplo, menos 6 meses), ya que pueden no contar con un conocimiento suficiente sobre los procesos.

Tabla 2

Población

Oficina o Unidad	Cantidad de trabajadores
I. Oficina de Administración	6
Unidad de gestión de Recursos humanos	16
Unidad de Economía	16
Unidad de Logística	11
Unidad de servicios generales y mantenimiento	45
Unidad patrimonial	12
Unidad de archivo central	10
Unidad de estadística e informática	7
Unidad de apoyo a la docencia e investigación	6

Unidad de seguros	50
Unidad de ingeniería hospitalaria	3
II. Oficina de Imagen Institucional	4
III. Oficina de planeamiento Estratégico	10
Unidad de presupuesto y programación	2
Unidad de proyecto de inversión	2
Unidad de planes y programas	4
Unidad de Racionalización	2
IV. Oficina de Asesoría legal	2
TOTAL	208

Fuente: Base de datos del Área de Recursos Humanos del HSGY.

3.5.2. Muestra censal

Según Arias, (2006), indicó que es cuando se estudia a toda la población completa. Es decir, se recopilan datos de cada uno de los miembros o elementos que forman parte de esa población. En el estudio se utilizó la muestra censal debido a que se quiso tener una base de información representativa, ya que la población era manejable, permitiendo formular conclusiones más concretas y realista.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnica de recolección de datos

Según Arias et al. (2021), es un instrumento creado con la intención de tener información sobre la opinión acerca de un tema seleccionado; facilita la recolección de datos y se utiliza en procesos de investigación. Para el presente estudio la encuesta permitió recoger los datos para su debido procesamiento, la encuesta estuvo conformado por ítems y respuestas cerradas según escala de Likert, permitiendo cuantificar las diferentes opiniones de los encuestados y estructurarlo para su análisis estadístico.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Según Arias et al. (2021), el cuestionario es una serie de preguntas organizadas de manera ordenada, diseñadas para ser aplicadas a aquellos que pertenecen a la muestra seleccionada en una investigación. Se utilizó el cuestionario porque permitió recopilar datos de

una manera estructurada sobre las variables gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas. Al mismo tiempo, nos garantizó que todas las respuestas puedan ser comparadas, facilitando el análisis estadístico.

3.7. Selección, validación y confiabilidad de los instrumentos de investigación

3.7.1. Validez

De acuerdo con Ñaupas et al. (2023) se evalúa cómo se valoran las preguntas antes de aplicarlas a la muestra. Esto significa que se verifica en qué grado el instrumento realmente mide lo que intenta o si está alineado con el objetivo que se intenta obtener. Para este estudio, fue integrada de tres expertos en el tema, quienes evaluaron el instrumento considerando su construcción, contenido y eficacia de los ítems (ver anexo 4).

Tabla 3

Validez del instrumento gestión administrativa

CRITERIOS	EXPERTOS			TOTAL
	Dustin Macedo	Howard Rojas	Danny Manuel Moreno Pezo	Guillermo Barrera Córdova
1. Claridad	95		80	95
2. Objetividad	95		75	95
3. Actualidad	95		95	95
4. Organización	95		100	95
5. Suficiencia	95		85	95
6. Intencionalidad	95		95	95
7. Consistencia	95		90	90
8. Coherencia	95		90	90
9. Metodología	95		95	90
10. Pertinencia	95		90	95
TOTAL				2780

$$\text{Cálculo de validez } \frac{2780}{10 \times 3} = 92.67\%$$

Tabla 4

Validez del instrumento ejecución presupuestal

CRITERIOS	EXPERTOS			TOTAL
	Dustín Macedo	Howard Rojas	Danny Manuel Moreno Pezo	Guillermo Barrera Córdova
1. Claridad	95		90	95
2. Objetividad	95		90	95
3. Actualidad	95		95	95
4. Organización	95		95	95
5. Suficiencia	95		95	95
6. Intencionalidad	95		95	95
7. Consistencia	95		100	90
8. Coherencia	95		90	90
9. Metodología	95		85	90
10. Pertinencia	95		90	95
TOTAL				2810

$$\text{Cálculo de validez } \frac{2810}{10*3} = 93.67\%$$

3.7.2. Confiabilidad

La confiabilidad respecto al instrumento se evalúa todo en su conjunto, de existir más de un instrumento, se evalúa por cada uno de estos. La confiabilidad se calcula por escala según las variables del problema, se utilizan fórmulas o procedimientos para medir la confiabilidad, se debe tener en cuenta que, si el coeficiente tiene valor 0 de significancia, entonces la confiabilidad es nula, por el contrario, el valor es 1 o se acerca a este valor representa nivel alto de confiabilidad (Hernández y Mendoza, 2018). Se realizó una encuesta a 20 sujetos que cumplía las mismas características y que representaría nuestra muestra piloto y poder establecer la confiabilidad. Los resultados obtenidos en este estudio fueron analizados empleando el alfa de Cronbach con el fin de establecer la confiabilidad del instrumento.

Tabla 5

Nivel de confiabilidad de instrumento

Alfa de Cronbach	Consistencia interna
$\alpha \geq 0.9$	Excelente
$0.8 \leq \alpha < 0.9$	Buena
$0.7 \leq \alpha < 0.8$	Aceptable
$0.6 \leq \alpha < 0.7$	Cuestionable
$0.5 \leq \alpha < 0.6$	Pobre
$\alpha < 0.5$	Inaceptable

Pérez, (2022).

Tabla 6

Confiabilidad de la variable Gestión Administrativa

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.736	34

En cuanto al análisis de confiabilidad realizada al instrumento de la variable de gestión administrativa, se determinó un coeficiente alfa de 0.736, esta información indica un nivel aceptable de confiabilidad de nuestro instrumento. Por lo que, si se emplea en otros grupos de similares características será aceptable.

Tabla 7

Confiabilidad de la variable Ejecución presupuestal

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.757	29

La confiabilidad realizada al instrumento de la variable de ejecución presupuestal, se determinó un coeficiente alfa de 0.757, esta información indica un nivel aceptable de confiabilidad de nuestro instrumento. Por lo que, si se emplea en otros grupos de similares características será aceptable.

3.8. Técnicas de procesamiento y análisis de datos

Análisis Descriptivo. se enfocó en resumir y presentar las características básicas de los datos recolectados mediante la encuesta, estos datos se tabularán utilizando la hoja de cálculo Excel, que permitió describir el comportamiento de las variables; además, se empleó el

programa estadístico SPSS V.26 con el objetivo de hacer los gráficos y tablas y visualizar la distribución de los datos a fin de proporcionar información para interpretar los resultados.

Análisis Inferencial. Se usaron técnicas estadísticas para poder hacer conclusiones sobre toda la población basándose en la muestra. Esto incluyó realizar una prueba para ver si los datos tienen una distribución normal. Según el resultado de esta prueba, se decidió utilizar la correlación de Rho Spearman, que se usa cuando la información no cumple con la condición de distribución normal de los datos. Esta elección es importante porque influye en cómo se interpreta la relación entre las variables.

3.9. Tratamiento estadístico

Para entender cómo se relacionan las variables gestión administrativa y ejecución presupuestal, se usaron datos numéricos, por lo que fue necesario hacer un análisis cuantitativo de los resultados. Para este análisis, se elaboraron 34 preguntas para la primera variable y 29 para la segunda. Estas preguntas fueron diseñadas con el propósito de evaluar y conocer la conexión entre ambas variables en el estudio. El procesamiento de la información se realizó primero en Microsoft Excel y luego se utilizó SPSS para llevar a cabo el análisis estadístico.

Según, Hernández y Mendoza, (2018), se trata de un grupo de frases o afirmaciones que se presentan a las personas, quienes deben responder cómo se sienten respecto a cada una. A cada afirmación, se les pide elegir una respuesta entre cinco opciones para mostrar su opinión.

En cuanto a la escala de Likert, se estableció una distribución en cinco niveles equidistantes: "Totalmente en desacuerdo", "En desacuerdo", "Indiferente", "De acuerdo" y "Totalmente de acuerdo". Este procedimiento se aplicó a ambas variables, utilizando los valores mínimos y máximos observados para generar rangos consistentes que facilitarán la descripción en los resultados que se ha obtenido. Después de verificar la validez de los 208 casos analizados y constatar que no existían valores atípicos, se evaluó la normalidad de los datos mediante la prueba Kolmogórov-Smirnov, ya que la muestra era mayor a 50

participantes. Dado que los resultados indicaron ausencia de normalidad, se optó por emplear la correlación de Spearman, y con ello, se procedió al contraste de las hipótesis.

Prueba de hipótesis

El procedimiento estadístico aplicado permite validar una suposición sobre una población a partir de una muestra. Se consideran dos hipótesis: la nula, que plantea la inexistencia de relación, y la alternativa, que plantea que sí existe. Se analiza el valor de significancia (p), que se compara con el umbral de 0.05 para aceptar o rechazar la hipótesis nula.

Coefficiente de correlación

El coeficiente de correlación cuantifica la intensidad y dirección del vínculo entre dos variables. Su valor oscila entre -1 y +1, donde valores positivos indican relación directa y valores negativos una relación inversa. Es una medida que nos ayuda a entender si las variables se mueven de manera similar o inversa, pero no nos dice si una causa la otra a continuación, se detalla:

Tabla 8

Rangos de correlación

Rangos	Negativa	Rangos	Positiva
- 0.91 a 1.00	perfecta	0.01 a 0.10	muy débil
- 0.76 a 0.90	muy fuerte	0.11 a 0.25	débil
- 0.51 a 0.75	considerable	0.26 a 0.50	media
- 0.26 a 0.50	media	0.51 a 0.75	considerable
- 0.11 a 0.25	débil	0.76 a 0.90	muy fuerte
- 0.01 a 0.10	muy débil	0.91 a 1.00	perfecta.
0.00	No existe		

Nota: Hernández y Mendoza, (2018).

Nivel de significancia. Según Hernández y Mendoza, (2018), mencionaron que el nivel probabilístico de equivocarse o acertar al tener un resultado en la estadística, que se fija el investigador de la muestra a la población.

Se realizó la prueba de hipótesis comparando la H_0 y la H_1 . También se estudiaron los niveles de correlación, mostrando los valores de Rho de Spearman y explicando su significado. Además, se formularon las hipótesis generales y específicas relacionadas con el objetivo del estudio. La hipótesis general indicó la relación entre las variables, mientras que las específicas examinaron las diferentes partes de la gestión administrativa en relación con la ejecución presupuestal. Todas las pruebas estadísticas se hicieron con un margen de error del 5% para garantizar que los resultados sean confiables y válidos.

3.10. Orientación ética filosófica y epistemológica.

En el presente estudio se respetó los principios éticos y normativos establecidos por la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas (UNAAA, 2021), garantizando resultados de alto impacto científico, tecnológico, socioeconómico para que la investigación esté de acorde a las necesidades de la sociedad para brindar mejoras de las condiciones de vida, con énfasis a la realidad local, respetando los lineamientos de estudio. Así mismo, se trató a todos los participantes de manera justa y equitativa, también se explicó los beneficios de la presente investigación de acuerdo con los siguientes artículos:

Artículo 86°

Se dio énfasis a la responsabilidad científica y autenticidad en cada proceso de la investigación científica, humanística y tecnológica.

Artículo 87°

Se menciona que la investigación presentada se basó en la honestidad, responsabilidad del investigador y de los involucrados en el proceso, la cual, garantizó la calidad y la originalidad del conocimiento.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Descripción De Trabajo De Campo Y/O Laboratorio

Respecto al trabajo de campo, en primer lugar, se creó un cuestionario dirigido a los funcionarios de la institución para recoger información importante sobre su opinión y experiencia respecto a la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Después, se entregó y aplicó el cuestionario a una muestra representativa de empleados. Luego, se juntaron y ordenaron los datos obtenidos para analizarlos con estadísticas. Para conocer la relación entre las dos variables, se aplicó la prueba estadística de rho de Spearman, que permitió medir la conexión entre la gestión administrativa y la ejecución del presupuesto en el hospital. Este proceso ayudó a saber si había una relación importante entre ambas variables y sirvió como base para las conclusiones del estudio.

4.2. Presentación, Análisis

Tabla 9

Resumen de procesamiento de casos

	Válido		Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
Gestión Administrativa	208	100.0%	0	0.0%	208	100.0%
Ejecución Presupuestal	208	100.0%	0	0.0%	208	100.0%

Nota: Elaboración en el SPSS v.26

En la tabla 9 se analizaron 208 casos válidos para las dos variables, sin que se haya perdido los datos. Esto significa que no hubo valores atípicos en la base de datos, lo que garantiza la calidad e integridad de la información procesada. La consistencia en el número de observaciones (100%) permite una interpretación confiable de los resultados estadísticos.

4.3. Prueba De Hipótesis

Prueba de normalidad

Previo a realizar la prueba de hipótesis, es necesario comprobar la normalidad de los datos, de acuerdo con Lozada et al. (2023), la prueba de normalidad es una forma de verificar si los datos que tenemos siguen una distribución normal, que es una forma en que suelen distribuirse muchas cosas en la naturaleza y en estadísticas. Para hacer esta prueba, se utilizan diferentes criterios y métodos, como el análisis visual con gráficos o pruebas estadísticas específicas. Las pruebas de normalidad se dividen en dos tipos: las paramétricas, que asumen que los datos siguen una distribución normal y se usan cuando esa condición se cumple, y las no paramétricas, que no hacen esa suposición y son útiles cuando los datos no parecen seguir esa distribución.

Criterios Utilizados en la prueba

$\alpha = 0.05$: Este es el nivel de significancia más usualmente empleado.

- Un p-valor menor que el nivel de significancia, se rechaza H_0
- Un p-valor mayor que el nivel de significancia, no se rechaza H_0

Aplicación en la Prueba de Kolmogorov-Smirnov:

H_1 : Los datos presentan distribución normal.

H_0 : Los datos no presentan distribución normal.

Tabla 10

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Administrativa	0.108	208	0.000
Ejecución Presupuestal	0.112	208	0.000

Nota: Elaboración en el SPSS v.26

En la tabla 10, indica que con la prueba se aprecian los resultados respecto a la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnova para dos variables: Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal. En ambos casos, el estadístico es alrededor de 0.211 y 0.218,

respectivamente, y la significancia (Sig.) es 0.000, lo cual determina que los datos no cuentan con una distribución normal. Esto sugiere que, para estos conjuntos de datos, no podemos asumir que tienen una distribución normal, por lo que quizás sería recomendable usar pruebas no paramétricas en análisis posteriores. Se manejó la prueba estadística Rho de Spearman.

Contrastación de hipótesis

Objetivo General:

Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Planteamiento de la hipótesis

H₀: “La gestión administrativa no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

H₁: “La gestión administrativa se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

Tabla 11

Correlación entre gestión administrativa y ejecución presupuestal

		Ejecución Presupuestal	
Rho de	Gestión	Coefficiente de correlación	0,755
Spearman	Administrativa	Sig. (bilateral)	0.000
		N	208

Interpretación: Según Hernández y Mendoza (2019), se consideró adecuado manejar el coeficiente Rho de Spearman para conocer la correlación de las variables y el grado de fuerzas de estas. En la tabla, se muestra que el coeficiente de correlación muestra un valor positivo muy fuerte en 0.755 con un Sig. menor a 0.000, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna y por ende la hipótesis nula se descarta.

Conclusión estadística: Se acepta la H₁ que señala que La gestión administrativa se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema

Yurimaguas, 2024, con una correlación positiva muy fuerte, de acuerdo con las escalas señaladas por Hernández y Mendoza (2019), y es altamente significativa. Cuando se hace una mejor organización y manejo de las actividades dentro de una institución, también se logra un mejor uso del dinero asignado para sus tareas. Esto significa que existe una conexión clara e importante entre cómo se gestiona la institución y cómo se gasta el presupuesto.

Objetivo específico 1:

Determinar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Planteamiento de la hipótesis

H₀: “La planificación no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

H₁: “La planificación se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

Se han realizado el contraste hipótesis de la planificación y la ejecución presupuestal, utilizando la correlación de Rho de Spearman.

Tabla 12

Correlación entre la planificación y la ejecución presupuestal.

			Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Planificación	Coefficiente de correlación	0,709
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	208

Interpretación: Según Hernández y Mendoza (2019), se consideró adecuado utilizar el coeficiente Rho de Spearman para analizar la correlación entre la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024. En la tabla, se muestra como resultados el valor de correlación positiva considerable en 0.709 con un Sig. menor a 0.000, el cual permite aceptar la hipótesis alterna y por ende no considerar la otra hipótesis planteada.

Conclusión estadística: Se acepta la H_1 que señala que La planificación se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024, con una correlación positiva considerable, de acuerdo con las escalas señaladas por Hernández y Mendoza (2019), y es altamente significativa. Cuando la entidad organiza mejor sus actividades y define con claridad lo que quiere lograr, también se nota una mejora en la forma en que usa el presupuesto disponible. Esto quiere decir que hay una relación clara e importante entre una buena planificación y un buen uso del dinero público.

Objetivo específico N° 2

Determinar la relación entre la organización y la ejecución en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Planteamiento de la hipótesis

H_0 : “La organización no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

H_1 : “La organización se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

Se han realizado el contraste hipótesis de la organización y ejecución presupuesta, utilizando la correlación de Rho de Spearman

Tabla 13

Correlación entre organización y ejecución

			Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Organización	Coefficiente de correlación	0,681
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	208

Interpretación: Según Hernández y Mendoza (2019), se consideró adecuado utilizar el coeficiente Rho de Spearman para analizar la correlación entre la organización y la ejecución presupuestal. En la tabla, se muestra que el coeficiente de correlación positiva considerable en 0.681 con un Sig. menor a 0.000, aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula.

Conclusión estadística: Se acepta la H_1 que señala que La organización se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024, con una correlación de 0.681, de acuerdo con las escalas señaladas por Hernández y Mendoza (2019), y es altamente significativa. Cuando la entidad se organiza mejor internamente, con funciones claras y un buen orden en sus actividades, también suele mejorar la manera en que utiliza el presupuesto que se le asigna. Esto muestra que existe una relación importante entre una buena organización y un uso más eficiente del dinero disponible.

Objetivo específico N° 3

Determinar la relación entre la dirección y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Planteamiento de la hipótesis

H_0 : “La dirección se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

H_1 : “La dirección no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

Se han realizado el contraste hipótesis de la dirección y ejecución presupuestal, utilizando la correlación de Rho de Spearman

Tabla 14

Correlación entre la dirección y ejecución presupuestal.

			Ejecución Presupuestal
Rho de	Dirección	Coefficiente de correlación	0,657
Spearman		Sig. (bilateral)	0.000
		N	208

Interpretación: Según Hernández y Mendoza (2019), se consideró adecuado utilizar el coeficiente Rho de Spearman para analizar la correlación entre la dirección y la ejecución presupuestal. En la tabla, se muestra que el coeficiente de correlación Spearman es positiva

considerable en 0.657 con un Sig. menor a 0.000, el cual permite aceptar la hipótesis alterna y no tomar en cuenta la hipótesis nula.

Conclusión estadística: Se acepta la H_1 que señala que La dirección no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024, con una correlación de 0.657, de acuerdo con las escalas señaladas por Hernández y Mendoza (2019), y es altamente significativa. Cuando la forma de dirigir y tomar decisiones dentro de la entidad mejora, también suele mejorar la manera en que se gasta y se administra el dinero asignado. Esto indica que hay una relación importante entre una buena dirección y una ejecución adecuada del presupuesto.

Objetivo específico N° 4

Determinar la relación entre el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.

Planteamiento de la hipótesis

H_0 : “El control no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

H_1 : “El control se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024”.

Se han realizado el contraste hipótesis del control y la ejecución presupuestal, utilizando la correlación de Rho de Spearman

Tabla 15

Correlación entre el control y la ejecución presupuestal.

		Ejecución Presupuestal	
Rho de	Control	Coefficiente de correlación	0,578
Spearman		Sig. (bilateral)	0.000
		N	208

Interpretación: Según Hernández y Mendoza (2019), se consideró adecuado utilizar el coeficiente Rho de Spearman para analizar la correlación entre el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024. En la tabla, se muestra que el coeficiente de correlación Spearman es positiva considerable en 0.578 con un Sig. menor a 0.000, aceptando la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula.

Conclusión estadística: Se acepta la H_1 que señala que El control se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024, con una correlación de 0.578, de acuerdo con las escalas señaladas por Hernández y Mendoza (2019), y es altamente significativa. A medida que mejora el control en la entidad, también tiende a mejorar la ejecución presupuestal, y esta relación es significativa.

4.4. Discusión de resultados

El objetivo general fue investigar la relación entre las variables en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024. Nuestra hipótesis general afirmaba que las variables se relacionan entre sí, se halló una correlación positiva de **0.755** ($p = 0.000$) entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, lo que según la escala utilizada se interpreta como una **relación considerable**. Este resultado indica que una mejora en la gestión administrativa se asocia con una mejor ejecución del presupuesto hospitalario. La fuerza de esta correlación puede deberse a que la gestión administrativa abarca un conjunto de procesos articulados que, al ejecutarse de manera coherente, permiten tomar decisiones acertadas sobre el uso del presupuesto. Desde un punto de vista estadístico, el coeficiente de 0.755, con una significancia de $p < 0.001$, evidencia que esta relación no es producto del azar. En términos prácticos, estos resultados sugieren que, al fortalecer la gestión administrativa del hospital, se pueden lograr mejoras sustanciales en la ejecución de los recursos asignados, favoreciendo la sostenibilidad financiera y la eficiencia institucional.

Por lo que, el resultado guarda relación con lo que tuvieron Alvaro (2020), Clavo (2022) y Oseda y Mendivel, (2023) determinando que las dos variables tiene relación significativa, tal es el caso de Alvaro que encontró una correlación de 0.889 entre la ejecución presupuestal y la gestión de la entidad estudiada; Clavo encontró una correlación de 0.836 y Oseda y Mendivel una correlación de 0.555. Este resultado permanece siendo casi similar en un entono de la administración público y en diferentes periodos de tiempo.

Respecto a lo teórico, la gestión administrativa, entendida como el proceso de organizar y sistematizar actividades y recursos para alcanzar metas organizacionales (Viana, 2023), se vincula estrechamente con la ejecución presupuestal. Según Santiago (2019), la ejecución presupuestal implica llevar a cabo los desembolsos conforme a lo planificado. Los resultados obtenidos en esta investigación reflejan que una gestión administrativa eficiente, caracterizada por una planificación adecuada y un control efectivo, facilita una ejecución presupuestal precisa y alineada con los objetivos institucionales. Esto coincide con la perspectiva de Gaspar (2021), quien destaca que la gestión administrativa busca transformar las acciones en resultados organizacionales.

En cuanto al primer objetivo específico, la correlación entre planificación y ejecución presupuestal fue de 0.709 ($p = 0.000$), clasificada como considerable. Esto sugiere que una planificación adecuada y oportuna influye positivamente en cómo se utiliza el presupuesto institucional. Esta correlación puede explicarse porque la planificación proporciona una hoja de ruta para distribuir los recursos de forma anticipada, lo cual reduce el riesgo de improvisación y subejecución presupuestal. El coeficiente de 0.709 demuestra una relación sólida, mientras que el valor $p = 0.000$ asegura que la correlación es altamente significativa. Desde el punto de vista teórico, refuerza los modelos que consideran la planificación como la primera función crítica de la administración. En la práctica, implica que mejorar la calidad de

la planificación en el hospital puede ayudar a prever necesidades reales, programar gastos con anticipación y alcanzar las metas presupuestarias anuales.

Este resultado tiene relación con los hallazgos de Barzola et al., (2023), en la que concluye que los procesos administrativos dentro de ello se encuentra la planificación deben ser mejor en las unidades públicas, toda vez que, verificó una percepción desfavorable de 80.9% de los encuestados respecto a la planificación y su implicancia en la gestión, este hallazgo ayuda a corroborar la importancia que tiene la planificación en una entidad pública y en otros entornos.

Desde el punto de vista teórico, la planificación, según Custodio (2020), es esencial para alcanzar los objetivos organizacionales, ya que permite tomar decisiones informadas sobre las rutas a seguir. Los hallazgos de este estudio indican que una planificación estratégica y detallada mejora significativamente la ejecución presupuestal, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y conforme a lo previsto. Este resultado respalda la afirmación de Taborda Ríos (2005), quien sostiene que los objetivos claros y medibles orientan las acciones y decisiones dentro de una organización.

Por otro lado, la organización dio como resultado de 0.681 ($p = 0.000$) entre la organización y la ejecución presupuestal, también considerada considerable. Esto indica que una estructura organizativa clara, con funciones bien definidas y procesos ordenados, contribuye a una mejor ejecución del presupuesto asignado. Esta relación puede haber surgido porque una buena organización garantiza que los recursos humanos y materiales estén adecuadamente distribuidos, lo cual mejora la capacidad de respuesta del hospital y reduce el mal uso del presupuesto. El coeficiente de 0.681, con un nivel de significancia de $p = 0.000$, respalda con evidencia estadística esta interpretación. En el plano teórico, se confirma la importancia de la organización como eje del desempeño institucional. En la práctica, la

implementación de manuales de funciones, organigramas claros y procesos bien definidos puede traducirse en un uso más eficiente del presupuesto.

Este resultado es similitud con los de Hoyos y Cobo, (2022), que determinaron que hay áreas que deben ser implementadas permitiendo mejorar en el aprovechamiento de los recursos. Evidenció una percepción del 56% que existen problemas en la formulación de los presupuestos lo que repercute en la gestión.

En cuanto a lo teórico, la organización interna, definida por Roldán (2024) como el proceso de estructurar individuos para alcanzar objetivos comunes, juega un papel crucial en la ejecución presupuestal. Los resultados obtenidos sugieren que una estructura organizativa bien definida, con roles y responsabilidades claras, facilita una ejecución presupuestal más efectiva. Esto se alinea con la perspectiva de Gaspar (2021), quien enfatiza la importancia de una organización interna coherente para alcanzar metas institucionales.

Por otra parte, la relación entre dirección y ejecución presupuestal fue de 0.657 ($p = 0.000$), lo que también representa una correlación considerable. Esto implica que un liderazgo efectivo, capaz de orientar y motivar al personal, está asociado con una mejor gestión del presupuesto. Esta correlación puede deberse a que la dirección implica liderazgo, comunicación, toma de decisiones y motivación del personal. Cuando los líderes administrativos toman decisiones acertadas, asignan recursos con criterio y alinean al equipo con los objetivos institucionales, es más probable que se cumpla el presupuesto previsto. El coeficiente de 0.657 indica una relación importante, y el valor de $p = 0.000$ refuerza su significancia estadística. Desde un enfoque práctico, invertir en el fortalecimiento de competencias directivas puede representar una estrategia clave para optimizar la ejecución presupuestal en entornos hospitalarios.

Estos resultados tiene coherencia con los resultados de Tavera et al., (2024), quienes determinaron que es necesario la intervención de lideres de manera transparente para tener un

resultado eficiente en el desarrollo público. Mostró que, el gasto de salud pasó de 3.29% para el año 2020 a 2.91% en el año 2022.

Desde el punto de vista teórico, la dirección, caracterizada por Viana (2023) como una función dinámica y transformacional, influye directamente en la ejecución presupuestal. Los resultados de este estudio indican que una dirección efectiva, que promueva la motivación y el compromiso del personal, mejora la implementación del presupuesto. Esto coincide con la teoría de las relaciones humanas de Münch (2014), que destaca la importancia de las relaciones interpersonales y la motivación en el éxito organizacional.

Finalmente, en los resultados del cuarto objetivo específico. Se encontró una correlación positiva de 0.578 ($p = 0.000$) entre control y ejecución presupuestal, la cual también se clasifica como considerable. Esto señala que los mecanismos de seguimiento y evaluación inciden de forma positiva en el cumplimiento presupuestal. Es posible que esta relación haya surgido porque un sistema de control sólido permite identificar en qué áreas hay retrasos, desviaciones o malas prácticas en la ejecución del presupuesto. El valor de $r = 0.578$, aunque el menor entre los componentes sigue mostrando una correlación considerable, con alta significancia ($p = 0.000$). En términos teóricos, este hallazgo reafirma el papel del control como función clave en el ciclo administrativo. En la práctica, indica la necesidad de implementar auditorías internas, indicadores de ejecución presupuestal y revisiones periódicas que aseguren el buen uso de los recursos económicos.

Este hallazgo tiene relación con lo que dice Barzola et al., (2023), los procesos administrativos deben ser mejorados en las unidades pública, puesto que, evidenció una valoración de 31.3% respecto al control de los procesos dentro de una organización en cuanto al seguimiento del cronograma de acciones.

El control, según Viana (2023), implica evaluar lo planificado frente a lo alcanzado, permitiendo identificar desviaciones y corregir procesos. Los resultados obtenidos muestran

que un sistema de control efectivo contribuye a una ejecución presupuestal más precisa y alineada con los objetivos establecidos. Este hallazgo respalda la afirmación de Delgado y Anchundia (2023), quienes señalan que el control permite verificar los recursos utilizados y medir el desempeño, comparando los resultados con lo programado para analizar y corregir los procesos.

Estos resultados encontrados y relacionados con otras investigaciones refuerzan el conocimiento y las teorías que trabajar con una gestión administrativa eficiente ayuda a tener mejores resultados, manejar bien los recursos financieros y lograr objetivos, destacando que el proceso administrativo, es fundamental en la entidad pública y otras organizaciones de similar administración.

CONCLUSIONES

5.1. 5.1. Se concluye que existe una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas en el año 2024, evidenciada por un coeficiente de Spearman de 0.755 y un p-valor de 0.000. Este resultado indica que, a mayor eficiencia en la gestión administrativa, mayor será la calidad de la ejecución presupuestaria en la entidad.

5.2. Se identificó una relación positiva considerable y significativa entre el componente de planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas, con una correlación de Spearman de 0.709 y un p-valor menor a 0.000. Esto implica que un adecuado proceso de planificación contribuye directamente a mejorar la ejecución del presupuesto institucional.

5.3. En cuanto al segundo objetivo específico, se encontró una correlación positiva significativa de nivel moderado entre el factor organización y la ejecución presupuestal, con un coeficiente de 0.681 y un p-valor de 0.01. Estos resultados sugieren que la mejora en los procesos organizacionales incide favorablemente en el cumplimiento del gasto programado.

5.4. Los resultados muestran también una relación positiva significativa entre la dimensión dirección y la ejecución presupuestal, con un valor rho de 0.657 y un nivel de significancia menor a 0.000. Esto refleja que la capacidad de liderazgo y toma de decisiones dentro de la entidad influye directamente en la eficiencia presupuestaria.

5.5. Finalmente, se evidenció una correlación positiva moderada y significativa entre el componente de control y la ejecución presupuestal, con un coeficiente de Spearman de 0.578 y un p-valor menor a 0.000. Esto permite afirmar que el fortalecimiento de los mecanismos de control contribuye de manera importante a una ejecución presupuestal responsable y alineada a los objetivos institucionales.

RECOMENDACIONES

En función de la correlación positiva muy alta entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, se recomienda fortalecer integralmente los procesos de gestión administrativa del Hospital Santa Gema de Yurimaguas. Esto incluye optimizar la coordinación entre áreas, mejorar la toma de decisiones y asegurar una administración eficiente de los recursos disponibles, con el fin de elevar la calidad de la ejecución presupuestaria.

Dado que se identificó una relación significativa entre la planificación y la ejecución presupuestal, se sugiere institucionalizar procesos de planificación estratégica participativa, sustentados en diagnósticos técnicos y metas realistas. Asimismo, se recomienda que estos planes sean revisados y actualizados periódicamente, asegurando su alineación con el presupuesto institucional y los objetivos del hospital.

Frente a la correlación moderada pero significativa entre el factor organización y la ejecución presupuestal, se plantea como recomendación reorganizar y simplificar los procesos internos, estableciendo funciones claras, procedimientos estandarizados y mecanismos de supervisión operativa que garanticen una ejecución eficiente del gasto público.

En relación con la influencia de la dirección en la eficiencia presupuestaria, se recomienda fortalecer las capacidades de liderazgo en los niveles directivos y jefaturas. Para ello, se sugiere implementar programas de capacitación en gestión pública, liderazgo estratégico y toma de decisiones basadas en resultados, que permitan mejorar la conducción institucional y su impacto en el presupuesto.

Considerando la correlación positiva entre los mecanismos de control y la ejecución presupuestal, se propone reforzar el sistema de control interno institucional. Esto debe incluir la actualización de manuales, la implementación de auditorías preventivas y el uso de

herramientas digitales para el seguimiento del gasto, con el propósito de garantizar una ejecución responsable y conforme a los objetivos establecidos.

BIBLIOGRAFIA

- Adrianzén Guerrero, R. E., Carranza Guerrero, B. E., Barrantes Carrasco, J. C., & Bravo Gonzáles, K. E. (2022). La nueva gestión pública: La respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), Article 5. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724
- Alegria Rodriguez, L. T. (2021). Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas, Alto Amazonas—2020. Repositorio Institucional - UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/78062>
- Alvaro Cáceres, Y. C. (2020). Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Hospital Carlos Lanfranco La Hoz, Puente Piedra 2020. Repositorio Institucional - UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/50150>
- Anzorena, O. (2019). Líder-Coach: Un modelo para el Liderazgo y el Coaching Organizacional. Ediciones Granica. https://www.google.com.pe/books/edition/L%C3%ADder_Coach/ed6LDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=liderazgo&printsec=frontcover
- Arias, J. L., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL (1ª ed.). https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf
- Argüelles Pascual, V., Burgos-Martínez, R., & Palacios, R. H. (2021). Etapas del método estadístico. *Ciencia Huasteca Boletín Científico de la Escuela Superior de Huejutla*, 9(17), Article 17. <https://doi.org/10.29057/esh.v9i17.6703>
- Arias, F. G. (2006). El Proyecto de Investigación. Introducción a la Metodología Científica. 5ta. Edición. Fidas G. Arias Odón. https://books.google.co.ve/books?id=y_743ktfK2sC&lpg=PA1&hl=es&pg=PA1#v=onepage&q&f=false

- Barrera Espinoza, R. A. (2024). Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas sanitarias del programa presupuestal articulado nutricional, Hospital II-2 Tarapoto 2022. Repositorio Institucional - UCV.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/133546>
- Barzola Zambrano, I. I., Flores Barzola, W. J., Daza Barzola, P. J., Flores Barzola, C. I., Flores Barzola, J. L., & Flores Barzola, A. J. (2023). Importancia de la planificación para mejorar la gestión administrativa en las empresas públicas de turismo, Ecuador. 2023. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7(1), Article 1.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4617
- Bernal Torres, C. A. (2010). METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN de BERNAL 978-958-699-128-5. https://www.todostuslibros.com/libros/metodologia-de-la-investigacion_978-958-699-128-5
- Blandez Ricalde, M. de G. (2016). Proceso Administrativo. Editorial Digital UNID.
https://www.google.com.pe/books/edition/Proceso_Administrativo/TYHDCwAAQB-AJ?hl=es&gbpv=1&dq=control+en+la+organizacional&printsec=frontcover
- CEPLAN. (2018, enero 1). Panorama de la gestión pública en América Latina y el Caribe: Un gobierno abierto centrado en el ciudadano.
<http://www.cepal.org/es/publicaciones/42396-panorama-la-gestion-publica-america-latina-caribe-un-gobierno-abierto-centrado>
- Chiavenato, I. (2001a). Niveles organizacionales «.
<https://aotgu.eco.catedras.unc.edu.ar/introduccion-a-la-administracion-en-las-organizaciones/administracion-administradores-y-organizaciones/niveles-organizacionales/>

Chiavenato, I. (2001b). PROCESO ADMINISTRATIVO TERCERA EDICION.

https://www.academia.edu/25595940/PROCESO_ADMINISTRATIVO_TERCERA_EDICION

Chong Fernandez, G. E. (2022). Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Gerencia Regional de Salud Loreto 2022.

<https://repositorio.unapikitos.edu.pe/handle/20.500.12737/9447>

Clavo Vásquez, A. O. (2022). Gestión administrativa y ejecución presupuestal de la unidad ejecutora de salud Santa Cruz. Repositorio Institucional - UCV.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/79847>

Custodio Cadena, C. E. (2020). Planeación: Concepto y modalidades. Carlos Ernesto Custodio Cadena.

<https://books.google.com.pe/books?id=yKzpDwAAQBAJ&lpg=PP1&hl=es&pg=PT8#v=onepage&q&f=false>

Dávila Pereyra, L. J. (2019). Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2018. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/34707>

(s.f.).

BCRP. (2023). *GLOSARIO - INFORMACIÓN PRESUPUESTAL*.

<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Transparencia/glosario/glosario-presupuesto.pdf>

Delgado, Z., & Anchundia, J. (2023). Procesos administrativos y los objetivos

organizacionales de la compañía de taxi ejecutivo Zaracay Express s.a. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 28(2), 98-108.

<http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>

Gobierno del Estado de México. (2018). *GLOSARIO DE TÉRMINOS*. Gobierno del Estado de México.

<https://transparenciafiscal.edomex.gob.mx/sites/transparenciafiscal.edomex.gob.mx/files/files/pdf/glosario-presupuestal-2018.pdf>

MEF. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto - Guía Básica*. Dirección General de Presupuesto Público.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

MEF. (2023). *Glosario de Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

MEF. (s.f.). *Glosario de Presupuesto Público*. Portal Oficial del Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15

MINSA. (2003). *Glosario de Términos Administrativos*. Oficina General de Gestión de Recursos Humanos. <https://www.gob.pe/institucion/minsa/informes-publicaciones/321598-glosario-de-terminos-administrativos>

North, D. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press. doi:<https://doi.org/10.1017/CBO9780511808678>

Ñaupas, H., Mejia, E., Trujillo, I., Romero, H., Medina, W., & Novoa, E. (2023).

Metodología de la investigación total, cuantitativa - cualitativa y redacción de tesis. Ediciones de la U.

OSFEM. (2018). *Glosario: Términos, siglas y acrónimos*. Órgano Superiores de Fiscalización del Estado de México. <https://osfem.gob.mx/assets/informes/resultados/2021/glosario/pdf/Libro01.pdf>

Duque, O. (2018). Procesos administrativos.

<https://digitk.areandina.edu.co/entities/publication/690b376c-bb2d-4494-9a1c-2dea90a347b3>

Durán Asencio, A. (2018). Trabajo en equipo. Editorial Elearning, S.L.

https://www.google.com.pe/books/edition/Trabajo_en_equipo/GG12DwAAQBAJ?hl=es&gbpv=1&dq=equipo+de+trabajo&printsec=frontcover

Escamilla, P., y Álvarez, E. (2019). Herramientas de control y evaluación de proyectos para la toma de decisiones en el proceso administrativo. *Revista Contribuciones a La Economía*, 17(3era ed), 23. <https://www.eumed.net/rev/ce/2019/3/decisiones-proceso-administrativo.html>

Fanjul, G. (2024, diciembre 12). Cobertura sanitaria universal: Un derecho y un ejercicio de inteligencia colectiva. El País. <https://elpais.com/planeta-futuro/2024-12-12/cobertura-sanitaria-universal-un-derecho-y-un-ejercicio-de-inteligencia-colectiva.html>

Gamarra Mariano, F. M., & Zúñiga Mendoza, G. J. L. (2024). Ejecución presupuestal y disponibilidad de suministros médicos en establecimientos del nivel III de Lima Metropolitana. *Acta Médica Peruana*, 41(1), 23-31. <https://doi.org/10.35663/amp.2024.411.2858>

Gaspar, M. F. (2021). La Gestion De Talento Humano Y Su Influencia En El Desempeño. *Polo Del Conocimiento*, 6(8), 310–329. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i8>

Gobierno Regional San Martín. (2023). Sector Salud de San Martín se encuentra en el onceavo lugar a nivel nacional en ejecución presupuestal. <https://www.gob.pe/institucion/regionsanmartin/noticias/820189-sector-salud-de-san-martin-se-encuentra-en-el-onceavo-lugar-a-nivel-nacional-en-ejecucion-presupuestal>

Gutiérrez Aragón, Ó. (2016). Fundamentos de administración de empresas—Ediciones Pirámide. <https://www.edicionespiramide.es/libro/economia-y-empresa/fundamentos-de-administracion-de-empresas-oscar-gutierrez-aragon-9788436836523/>

- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, R., & Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. En Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.073>
- Hernández Bonilla, J. M. (2024, noviembre 29). La grave crisis financiera amenaza con quebrar todo el sistema de salud de Colombia. El País América Colombia. <https://elpais.com/america-colombia/2024-11-29/la-crisis-financiera-amenaza-con-quebrar-todo-el-sistema-de-salud-de-colombia.html>
- Hernández Lalinde, J. D., Espinosa Castro, J. F., Peñaloza Tarazona, M. E., Fernández González, J. E., Chacón Rangel, J. G., Toloza Sierra, C. A., Arenas Torrado, M. K., Carrillo Sierra, S. M., & Bermúdez Pirela, V. J. (2018). Sobre El Uso Adecuado Del Coeficiente De Correlación De Pearson: Definición, Propiedades Y Suposiciones. <http://hdl.handle.net/20.500.12442/2469>
- Hernández-Sampieri, & Mendoza, C. (2018). Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta | RUDICS. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hoyos Litardo, V. M., & Cobo Litardo, E. T. (2022). Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestaria del Hospital General de Quevedo – Tienda de libros. <https://gesicap.com/ebook/producto/gestion-administrativa-y-ejecucion-presupuestaria-del-hospital-general-de-quevedo/>
- INACAP. (2003). Libro-administracion-empresas-inacap. https://www.academia.edu/6135720/Libro_administracion_empresas_inacap
- Luna González, A. C. (2015). Proceso Administrativo. Grupo Editorial Patria. <https://books.google.es/books?id=7c9UCwAAQBAJ&lpg=PP1&ots=->

MCN5ubtLh&dq=PROCESOS%20ADMINISTRATIVOS&lr&hl=es&pg=PR3#v=onepage&q=PROCESOS%20ADMINISTRATIVOS&f=false

Lusthaus, C., Marie-Helene, A., Anderson, G., Carden, F., & Montalvan, G. (2002).

Evaluación organizacional: Marco para mejorar el desempeño. IDRC.

https://www.google.com.pe/books/edition/Evaluaci%C3%B3n_organizacional/Ex47GKcteH0C?hl=es&gbpv=1&dq=control+de+desempe%C3%B1o+organizacional&printsec=frontcover

Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., & Moreno Gavilanes, K. A. (2020). Gestión

Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación—

Zona 3. Revista Científica UISRAEL, 7(3), Article 3.

<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>

MEF. (2011). El Sistema Nacional de Presupuesto. MEF.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

MEF. (2018). Decreto Legislativo N.º 1440—Ministerio de Economía y Finanzas.

<https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440>

MEF. (2025). Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable).

[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)

[ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)

MINEDU. (2016). Guía para formular e implementar el proyecto educativo institucional.

Ministerio de Educación. chrome-

<extension://efaidnbmnnnibpcajpcgiclfndmkaj/http://www.minedu.gob.pe/pdf/proyecto-educativo-institucional.pdf>

Ministerio de Salud. (2003). Glosario de términos administrativos.

<https://www.gob.pe/institucion/minsa/informes-publicaciones/321598-glosario-de-terminos-administrativos>

MINSA. (2024). Minsa logra un hito histórico: Dos años consecutivos con ejecución presupuestal récord. https://www.gob.pe/institucion/minsa/noticias/1084161-minsa-logra-un-hito-historico-dos-anos-consecutivos-con-ejecucion-presupuestal-record?utm_source=chatgpt.com

(s.f.).

BCRP. (2023). *GLOSARIO - INFORMACIÓN PRESUPUESTAL*.

<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Transparencia/glosario/glosario-presupuesto.pdf>

Delgado, Z., & Anchundia, J. (2023). Procesos administrativos y los objetivos organizacionales de la compañía de taxi ejecutivo Zaracay Express s.a. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 28(2), 98-108.
<http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>

Gobierno del Estado de México. (2018). *GLOSARIO DE TÉRMINOS*. Gobierno del Estado de México.

<https://transparenciafiscal.edomex.gob.mx/sites/transparenciafiscal.edomex.gob.mx/files/files/pdf/glosario-presupuestal-2018.pdf>

MEF. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto - Guía Básica*. Dirección General de Presupuesto Público.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

MEF. (2023). *Glosario de Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

- MEF. (s.f.). *Glosario de Presupuesto Público*. Portal Oficial del Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15
- MINSA. (2003). *Glosario de Términos Administrativos*. Oficina General de Gestión de Recursos Humanos. <https://www.gob.pe/institucion/minsa/informes-publicaciones/321598-glosario-de-terminos-administrativos>
- North, D. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press. doi:<https://doi.org/10.1017/CBO9780511808678>
- Ñaupas, H., Mejia, E., Trujillo, I., Romero, H., Medina, W., & Novoa, E. (2023). *Metodología de la investigación total, cuantitativa - cualitativa y redacción de tesis*. Ediciones de la U.
- OSFEM. (2018). *Glosario: Términos, siglas y acrónimos*. Órgano Superiores de Fiscalización del Estado de México. <https://osfem.gob.mx/assets/informes/resultados/2021/glosario/pdf/Libro01.pdf>
- Ocampo, W. L., Huilcapi, N. H., & Cifuentes, A. F. (2019). La estructura organizacional en función del comportamiento del capital humano en las organizaciones. *Recimundo*, 3(4), 114–137. [https://doi.org/10.26820/recimundo/3.\(4\).diciembre.2019.114-137](https://doi.org/10.26820/recimundo/3.(4).diciembre.2019.114-137)
- OMS. (2019). Los países están gastando más en salud, pero las personas siguen pagando demasiado de sus bolsillos. <https://www.who.int/es/news/item/20-02-2019-countries-are-spending-more-on-health-but-people-are-still-paying-too-much-out-of-their-own-pockets>
- OMS. (2024). La OMS pone en marcha su primera ronda de inversiones para financiar de manera sostenible su mandato de «Salud para Todos».

<https://www.who.int/es/news/item/26-05-2024-who-launches-its-first-investment-round-to-sustainably-finance-its-health-for-all-mandate>

Ore, H., Olortegui, E., & Ponce, D. (2023). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4).
<https://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/119>

Oseda Gago, M. A., & Mendivel Gerónimo, R. K. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en universidades públicas con comisión organizadora. Repositorio Académico USMP. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/13630>

Ostrowiak, A. N. (2005). Culturas Organizacionales: Origen, Consolidación y Desarrollo. Netbiblo.
https://www.google.com.pe/books/edition/Culturas_Organizacionales_Origen_Consolidaci%C3%B3n_y_desarrollo/Ostrowiak_A_N_2005/i/rpihhdQoRP4C?hl=es&gbpv=1&dq=cultura+organizacional&pg=PA68&printsec=frontcover

Palacios, M. Á. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2), e2756.
<https://doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>

Pérez-León, G. (2022, octubre 30). ¿Qué es y para qué sirve el Coeficiente Alfa de Cronbach?. GPL Research. <https://gplresearch.com/coeficiente-alfa-de-cronbach/>

Puchol, L. (2000). Dirección y gestión de recursos humanos. Ediciones Díaz de Santos.
https://www.google.com.pe/books/edition/Direcci%C3%B3n_y_gesti%C3%B3n_de_recursos_humano/yFEV7E1iy0IC?hl=es&gbpv=1&dq=direcci%C3%B3n+en+la+organizaci%C3%B3n&printsec=frontcover

Rivas Molina, F., Centenera, M., & Lorca, J. (2024, octubre 13). Milei, la motosierra que desguaza el Estado. El País Argentina. <https://elpais.com/argentina/2024-10-13/milei-una-motosierra-que-desguaza-el-estado.html>

- Rivera, L. (2024, septiembre 9). LA EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL | Reddin Consultants. <https://reddinconsultants.com/blog/la-efectividad-organizacional/>
- Roldán, P. N. (2024). Organización: Qué es, tipos y ejemplos. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/organizacion.html>
- Sanchez, A., Cabezas, T., Huaranga, V., & Mnalaya, M. (2023). *La cultura organizacional y la gestión del talento humano en el campus universitario* (Issue 112). [https://repositorio.cidecuador.org/bitstream/123456789/2868/3/Libro La Cultura Organizacional_VF.pdf](https://repositorio.cidecuador.org/bitstream/123456789/2868/3/Libro%20La%20Cultura%20Organizacional_VF.pdf)
- Sánchez Galán, J. (2024). Eficiencia: Qué es, cómo funciona y sus beneficios. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/eficiencia.html>
- Santiago, N. I. (2019). *Formulación de presupuestos*. Publicaciones y Libros - Consejo Editorial Universitario.
- Soto Cata, M. J. (2019). La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales. <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/30032>
- Tarrillo, O., Mejía, J., Davila, J., Pintado, C., Tapia, C., Chilon, W., & Velez, S. (2024). Metodología de la investigación una mirada global Ejemplos prácticos. CID - Centro de Investigación y Desarrollo. <https://biblioteca.ciencialatina.org/wp-content/uploads/2024/07/Metodologia-de-la-investigacion-una-mirada-global.pdf>
- Taborda Rios, R. (2005). Curso de macroeconomía. Universidad del Rosario.
- Tavera Cortés, M. E., Torres Sandoval, A. J., & Sandoval Gómez, R. J. (2024). Asignación eficiente del presupuesto en México | RIDE Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo. <https://www.ride.org.mx/index.php/RIDE/article/view/1764>

- Vaicilla, M. M., Narváez, C. I., Erazo, J. C., & Torres, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. . *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5, 5. <https://doi.org/https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vargas, J. A., & Zavaleta, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locale. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 24(2), 37-59. <https://doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Viana, J. R. (2023). *Apuntes de administración: la teoría y la práctica*. [https://editorial.unam.edu.ar/index.php/component/hikashop/product/637- apuntes-de-administración](https://editorial.unam.edu.ar/index.php/component/hikashop/product/637-apuntes-de-administración)

ANEXOS

ANEXO 1 Matriz de consistencia

Titulo: Gestión Administrativa y Ejecución Presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGIA
Problema general: ¿De qué manera se relaciona la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?.	Objetivo general: Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	Hipótesis general: La gestión administrativa se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	V1: Gestión administrativa D1: Planificación. I1,1: Objetivos I1,2: Plan estratégico I1,3: Tareas programadas D2: Organización I2,1: Funciones I2,2: Niveles organizacionales I2,3: Equipos de trabajo D3: Dirección I3,1: Liderazgo I3,2: Control de desempeño I3,2: Cultura organizacional D4: Control I4,1: Recursos utilizados I4,2: Eficiencia I4,3: Efectividad	Método general: Métodos científicos Método específico: Métodos estadísticos Tipo de investigación: Básica Nivel de investigación: Correlacional. Diseño de investigación: No experimental, corte transversal Esquema: <pre>graph LR; M --> O1; M --> O2; O1 -- r --> O2;</pre> Dónde: M = Muestra O1 = Gestión administrativa O2 = Ejecución presupuestal r = relación Población y muestra (cuantificada) 208 trabajadores de la unidad de estudio. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos Técnicas/Instrumento Encuesta/cuestionario Técnicas de procesamiento y análisis de datos Estadística descriptiva y estadística inferencial (Contrastarla hipótesis)
Problemas específicos: ¿De qué manera se relaciona la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?	Objetivos específicos: Determinar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	Hipótesis específicas La planificación se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.		
¿De qué manera se relaciona la organización y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?	Determinar la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	La organización se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024		
¿De qué manera se relaciona la dirección y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?	Determinar la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	La dirección se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.	V2: Ejecución presupuestal D5: Ejecución de ingresos I5,1: Principios del SNP I5,2: Clasificación económica I5,3: Fuente de financiamiento D6: Ejecución de gastos I6,1: Certificación I6,2: Compromiso I6,3: Devengado D7: Gestión de presupuestos I7,1: Programación I7,2: Aprobación I8,3: Ejecución	
¿De qué manera se relaciona el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024?	Determinar la relación entre el control y la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024	El control se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2024.		

ANEXO 2 Matriz de operacionalización

variables Gestión administrativa y Ejecución presupuestal

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Ítems	Escala Valorativa	Escala de Medición
Gestión administrativa	Conjunto de actividades mediante el cual se busca el logro de los objetivos de la organización, se debe realizar el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar las acciones a fin de transformarlas en resultados organizacionales (Chiavenato, 2006).	La variable gestión administrativa será medida a través de un cuestionario estructurado a partir de las siguientes cuatro (04) dimensiones: Planificación, Organización, Dirección y Control.	D1: Planificación	I1,1: Objetivos I1,2: Plan estratégico I1,3: Tareas programadas	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Neutral (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)		Ordinal
			D2: Organización	I2,1: Funciones I2,2: Niveles organizacionales I2,3: Equipos de trabajo			
			D3: Dirección	I3,1: Liderazgo I3,2: Control de desempeño I3,3: Cultura organizacional			
			D4: Control	I4,1: Recursos utilizados I4,2: Eficiencia I4,3: Efectividad			
Ejecución presupuestal	Es el proceso que comprende las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto del sector público. La ejecución presupuestal se determina al establecer la diferencia entre los ingresos recaudados en un año fiscal y los gastos devengados al 31 de diciembre en el mismo período, en fuentes de financiamiento distintas a la de Recursos Ordinarios (D.L 1440, 2018).	La variable ejecución presupuestal será medida a través de un cuestionario estructurado a partir de las siguientes tres (03) dimensiones: Ejecución de ingresos, Ejecución de gastos y Gestión de presupuestos.	D5: Ejecución de ingresos	I5,1: Principios del SNP I5,2: Clasificación económica I5,3: Fuente de financiamiento			
			D6: Ejecución de gastos	I6,1: Certificación I6,2: Compromiso I9,3: Devengado			
			D7: Gestión de presupuestos	I7,1: Programación I7,2: Aprobación I7,3: Ejecución			

ANEXO 3 Instrumento de Recolección de Datos

Instrumento 1: Cuestionario sobre Gestión Administrativa

Estimado participante,

Agradeceré a usted responder este breve y sencillo cuestionario, su aporte será muy importante para el logro del objetivo principal que persigue la presente investigación, por lo que a continuación encontrará una serie de preguntas las cuales deberá leer y asignarle una respuesta de acuerdo con la siguiente escala de calificación:

1 = Totalmente en desacuerdo 2 = En desacuerdo 3 = Indiferente

4 = De acuerdo 5 = Totalmente de acuerdo

Instrucciones:

Deberá marcar con una “X” la opción que mejor describa o más se adecúe al criterio de su respuesta, únicamente puede marcar una opción por respuesta. Las respuestas serán de uso confidencial, anónimo y acumulativo; por lo que agradeceremos a los participantes proporcionar información veraz acerca de los tópicos en consulta, sólo así serán realmente útiles para la presente investigación.

ÍTEMS	ESCALA				
VARIABLE: GESTIÓN ADMINISTRATIVA	1	2	3	4	5
Dimensión 1: Planificación					
1) Los objetivos están claramente definidos y alineados con la misión del hospital					
2) Se difunde el plan estratégico con todos los trabajadores					
3) Existen indicadores para evaluar el cumplimiento de los objetivos establecidos					
4) La entidad difunde las metas a corto y largo plazo					
5) Se realiza el seguimiento a las metas institucionales					
6) El hospital cuenta con un plan estratégico formalizado y de conocimiento del personal					
7) La asignación de tareas se realiza de forma adecuada					
8) El personal está capacitado para cumplir con las tareas programadas					
9) Las tareas programadas se ajustan a los recursos disponibles					
Dimensión 2: Organización					

10) Las funciones se asignan de acuerdo con el perfil del trabajador					
11) Se realizan el seguimiento al cumplimiento de funciones					
12) Las funciones asignadas se revisan y actualizan periódicamente.					
13) La estructura organizacional está definida de acuerdo con las actividades a realizar					
14) Los diferentes niveles organizacionales trabajan de manera coordinada.					
15) La comunicación entre los niveles organizacionales es eficiente					
16) Se realiza actividades para mejorar el clima laboral					
17) Se entregan incentivos por el cumplimiento de metas					
18) Los equipos de trabajo reciben capacitación para mejorar su desempeño					
Dimensión 3: Dirección					
19) ¿Los jefes realizan retroalimentación para el cumplimiento de metas?					
20) Los líderes del hospital fomentan un ambiente de trabajo positivo.					
21) ¿Se realizan control de desempeño en la entidad?					
22) Se reconocen y premian los logros del personal.					
23) Se toman acciones correctivas en caso de bajo desempeño					
24) Existe una cultura organizacional basada en principios y valores institucionales					
25) La cultura organizacional fomenta el compromiso del personal con el hospital					
26) Se promueve una cultura de atención de calidad a los pacientes					
Dimensión 4: Control					
27) Se lleva un control adecuado de los insumos médicos y administrativos					
28) Se realiza un uso eficiente de los recursos en el hospital					
29) ¿Se realiza la evaluación de desempeño a todo el personal?					
30) ¿Se realiza un control de desempeño relacionado a la eficiencia					
31) Se evalúa la eficiencia de los procesos administrativos					
32) Se alcanzan los resultados esperados con los recursos disponibles					
33) La gestión administrativa genera beneficios tangibles para el hospital					
34) Se implementarán mejoras basadas en los resultados obtenidos					

Instrumento 2: Cuestionario sobre Ejecución Presupuestal

Estimado participante,

Agradeceré a usted responder este breve y sencillo cuestionario, su aporte será muy importante para el logro del objetivo principal que persigue la presente investigación, por lo que a continuación encontrará una serie de preguntas las cuales deberá leer y asignarle una respuesta de acuerdo con la siguiente escala de calificación:

1 = Totalmente en desacuerdo **2** = En desacuerdo **3** = Indiferente

4 = De acuerdo **5** = Totalmente de acuerdo

Instrucciones:

Deberá marcar con una “X” la opción que mejor describa o más se adecúe al criterio de su respuesta, únicamente puede marcar una opción por respuesta. Las respuestas serán de uso confidencial, anónimo y acumulativo; por lo que agradeceremos a los participantes proporcionar información veraz acerca de los tópicos en consulta, sólo así serán realmente útiles para la presente investigación.

ÍTEMS	ESCALA				
VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	1	2	3	4	5
Dimensión 1: Ejecución de ingresos					
35) La ejecución presupuestal en el hospital sigue los principios del Sistema Nacional de Presupuesto					
36) Se realiza el seguimiento a las fuentes de financiamiento					
37) Se aplica correctamente la normativa sobre ejecución de ingresos					
38) Se realiza reuniones para informar los ingresos de la entidad					
39) Se realiza el seguimiento a la estimación de ingresos					
40) La distribución de ingresos se ajusta a las necesidades del hospital					
41) Se comunica los objetivos de acuerdo con el PIA					
42) Se comunican los objetivos de acuerdo con el PIM					
43) Se optimizan los recursos provenientes de diferentes fuentes					

Dimensión 2: Ejecución de gastos					
44) ¿Se realiza seguimiento a la certificación de los gastos?					
45) ¿La certificación se realiza de manera adecuada?					
46) Se controla la ejecución de gastos en función de la certificación presupuestal					
47) ¿Los compromisos se realizan en los plazos previstos?					
48) Se ajustan los compromisos presupuestarios a la disponibilidad financiera					
49) Se hace verificación antes de comprometer un gasto					
50) Los devengados se realizan en el plazo previsto					
51) Se garantiza la legalidad de los gastos devengados					
52) Antes de realizar el devengado se constata del bien y servicio entregado					
53) Se cumplen con los devengados de acuerdo con los objetivos institucionales					
Dimensión 3: Gestión de presupuestos					
54) ¿Los presupuestos se elaboran de acuerdo con los lineamientos normativos?					
55) ¿Los presupuestos se elaboran de acuerdo con la capacidad de la entidad?					
56) La elaboración del presupuesto se elabora tomando en cuenta los datos históricos y metas institucionales					
57) Se ajustan los programas presupuestarios según las necesidades del hospital.					
58) ¿Se realiza control presupuestal?					
59) ¿Se hace seguimiento a los objetivos del presupuesto?					
60) ¿Se realiza seguimiento a la transferencia de recursos?					
61) Se garantiza la equidad en la distribución del presupuesto					
62) Se busca la optimización del presupuesto aprobado					
63) ¿Los recursos transferidos permiten cumplir con los objetivos?					

ANEXO 4 Validación de Instrumento

Validador 1: Mg. Dustin Howard Rojas Macedo

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión Administrativa.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.																			X	
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos.																			X	
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																			X	
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																			X	
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.00

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Dustin Howard Rojas Macedo	DNI N°	42987414
Dirección domiciliar:	Calle Atanasio Jáuregui N° 713 B	Teléfono/Celular:	978816140
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		


ROJAS, CPC. DUSTIN HOWARD ROJAS MACEDO
MAT. 9-0928

Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Ejecución Presupuestal.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.																			X	
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos.																			X	
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																			X	
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																			X	
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95.00

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Dustin Howard Rojas Macedo	DNI N°	42987414
Dirección domiciliaria:	Calle Atanasio Jáuregui N° 713 B	Teléfono/Celular:	978816140
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		

.....
MGS. CPC. DUSTIN HOWARD ROJAS MACEDO
M.A.T. 13-0228

Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión Administrativa.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																X				
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.															X					
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																				X
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																X				
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos.																		X		
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																		X		
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																			X	
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																		X		

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

89.00

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Danny Manuel Moreno Pezo	DNI N°	40785073
Dirección domiciliar:	Pasaje Los Andes N° 605	Teléfono/Celular:	942790360
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		



Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Ejecución Presupuestal.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																		X		
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.																		X		
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos técnicos científicos.																				X
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																		X		
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																	X			
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																		X		

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

92.50

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Danny Manuel Moreno Pezo	DNI N°	40785073
Dirección domiciliar:	Pasaje Los Andes N° 605	Teléfono/Celular:	942790360
Grado Académico:	Magíster		
Mención:	Gestión Pública		


 Danny Manuel Moreno Pezo

Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

Validador 3: Mg. Guillermo Barrera Córdova

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Gestión Administrativa.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.																			X	
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos científicos.																		X		
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																		X		
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																		X		
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

93.50

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Guillermo Barrera Córdova	DNI N°	41959625
Dirección domiciliar:	Calle Santa Rosa Mza. N Lt. 19 AAHH Independencia	Teléfono/Celular:	989423614
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		


Mg. GUILLERMO BARRERA CORDOVA
M.A. 19-10-17

Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

FICHAS DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DEL JUICIO DE EXPERTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1. Título de la Investigación: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023".
- 1.2. Nombre de los instrumentos motivo de evaluación: Cuestionario sobre Ejecución Presupuestal.

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
		0	5	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
2. Objetividad	Está expresado en conductas observables.																			X	
3. Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia.																			X	
4. Organización	Existe una organización lógica.																			X	
5. Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
7. Consistencia	Basado en aspectos técnicos científicos.																		X		
8. Coherencia	Entre los índices, indicadores.																		X		
9. Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																		X		
10. Pertinencia	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

93.50

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: a) Deficiente b) Baja c) Regular d) Buena e) MUY BUENA

Nombres y Apellidos:	Guillermo Barrera Córdova	DNI N°	41959625
Dirección domiciliar:	Calle Santa Rosa Mza. N Lt. 19 AAHH Independencia	Teléfono/Celular:	989423614
Grado Académico:	Magister		
Mención:	Gestión Pública		


 MAG. GUILLERMO BARRERA CORDOVA
 N.A.S. 19-11-17

Lugar y fecha: Yurimaguas, 30 de junio del 2023

ANEXO 5 Base de Datos

Planificación									Organización									Dirección								Control								
te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	te	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	
4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	2	
4	4	2	4	4	4	2	4	4	2	5	5	4	4	5	4	4	2	4	2	4	5	4	5	3	4	2	5	4	4	4	4	4	4	
2	4	2	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	2	4	3	2	5	2	4	5	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	2	2	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	2	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	2	4	2	5	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	2	4	2	4	4	2	4	4	2	4	2	3	4	4	4
4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

[illegible]

4	2	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	
4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4	4	5	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	4	
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	2	
4	4	2	4	4	4	2	4	4	2	5	5	4	4	5	4	4	2	4	2	4	5	4	5	3	4	2	5	4	4	4	4	4	4	
2	4	2	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	4	2	4	3	2	5	2	4	5	4	
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2	
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	

[illegible]

[illegible]

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	
4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	4	2	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4	4

[illegible]

4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4

Ejecución de ingresos									Ejecución de gastos										Gestión de presupuestos													
Ítem 35	Ítem 36	Ítem 37	Ítem 38	Ítem 39	Ítem 40	Ítem 41	Ítem 42	Ítem 43	Ítem 44	Ítem 45	Ítem 46	Ítem 47	Ítem 48	Ítem 49	Ítem 50	Ítem 51	Ítem 52	Ítem 53	Ítem 54	Ítem 55	Ítem 56	Ítem 57	Ítem 58	Ítem 59	Ítem 60	Ítem 61	Ítem 62	Ítem 63				
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5				
5	5	2	5	5	5	5	2	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				
5	5	3	5	3	2	5	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5	4	5	3	4	5	5	5	5	3	5	5	3				
5	5	5	5	3	3	5	3	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	4	2	4	5	2	5	5	5	2				
5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5				
5	5	2	5	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				
2	5	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5	5	2	5	5	2	2	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5				
2	5	5	5	3	2	5	5	5	3	5	5	5	2	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				
5	5	5	5	3	5	5	5	2	2	2	5	5	3	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3				
2	5	2	5	5	2	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5				

[illegible]

4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	4	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	3
5	3	5	3	5	3	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	2	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	3	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	5	3	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5

[illegible]

5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	3	5	3	5	5	3	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5
5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	3	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	4	5	
5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	4	4	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	5	3	
5	3	5	3	5	3	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	2	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	
5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

[illegible]

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
3	5	5	5	5	3	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2
5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	2	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	3	5	5	5
5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	3
5	3	5	3	5	3	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	2	5	3	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	3	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	5	3	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5

3	5	5	5	5	3	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2
5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	3	5	4	5	4	5	5	4	4	5	3	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	2	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	5	4	5	3	5	5
3	5	5	5	5	3	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	2
5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	3	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	3	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	3	5	5	5	2	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	3	5	5

ANEXO 6 Oficio de aceptación de la institución

"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

SOLICITO: AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR
ESTUDIOS DE INVESTIGACIÓN

Señor:
M.C. JORGE ALBERTO MERCADO SEANCAS
Director Ejecutivo del Hospital II-2 Santa Gema de Yurimaguas
Presente -



Estimado Director:

Me place extenderle un cordial saludo y al mismo tiempo solicitarle permiso para realizar estudios de investigación en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas. Actualmente soy alumna del Programa de Estudios de Complementación Académica en la Carrera Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas y estoy en proceso de redactar mi tesis de Contador Público.

Dado que el Hospital Santa Gema Yurimaguas es una entidad que reúne las condiciones buscadas para realizar mi investigación es que he decidido visitar sus instalaciones para obtener información que me permita completar mi tesis. El estudio se titula "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2023". Cuya investigación contribuirá como información para la posible toma de decisiones administrativas, dado que será de utilidad conocer y llevar a cabo una adecuada ejecución presupuestal, con el propósito de que el Hospital Santa Gema Yurimaguas ocupe una posición privilegiada dentro del sector público, mejorando la eficiencia operativa, aumentando su valor económico y financiera; los cuales reducirán costos y brindara un mayor realce al Hospital. Espero que su persona como máxima autoridad me permita reclutar el número de población, muestra y realizarle un cuestionario a su personal.

Su aprobación para realizar este estudio será muy valiosa. Por lo que le solicito me haga llegar una carta de autorización firmado con el membrete del Hospital Santa Gema Yurimaguas, reconociendo su consentimiento para que mi persona lleve a cabo su estudio de investigación. Cualquier consulta o inquietud se puede comunicar al correo electrónico: afp.astrisita@gmail.com o al celular: 982091183.

Sin nada más que decir, me despedido de usted no sin antes agradecerle su atención a esta solicitud, aprovechando la oportunidad para reiterarle mi más alta consideración y estima.

Atentamente:


Astrit Flores Paima
Cod. Estudiante N.º 1261904264

Yurimaguas, 28 de Diciembre del 2023

CARTA N° 033-2023/GRL/GSRL/30.37.

A : BACH. ASTRIT FLORES PAIMA
DE : MC. JORGE ALBERTO MERCADO SEANCAS
Director Ejecutivo del HSGY
ASUNTO : Concede Permiso para realizar Proyecto de Investigación para Tesis
REFERENCIA : Solicitud de Autorización

En atención al documento de referencia, la Dirección General del Hospital II-2 Santa Gema de Yurimaguas concede la Autorización para realizar Proyecto y Desarrollo de Investigación de Tesis a fin de que el Bachiller de la Carrera Profesional de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas-UNAAA Yurimaguas, realice Elaboración de Su Tesis Titulada **"GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL HOSPITAL SANTA GEMA YURIMAGUAS, 2023"**, a fin de tener acceso a los ambientes de los diferentes servicios del Hospital Santa Gema Yurimaguas, así mismo se le comunica que al término de la Investigación 01 ejemplar de su Tesis entregara a la Unidad de Apoyo a la Docencia e Investigación para formar parte de la Biblioteca.

Sin otro particular me suscribo de Usted no sin antes expresarle las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente,

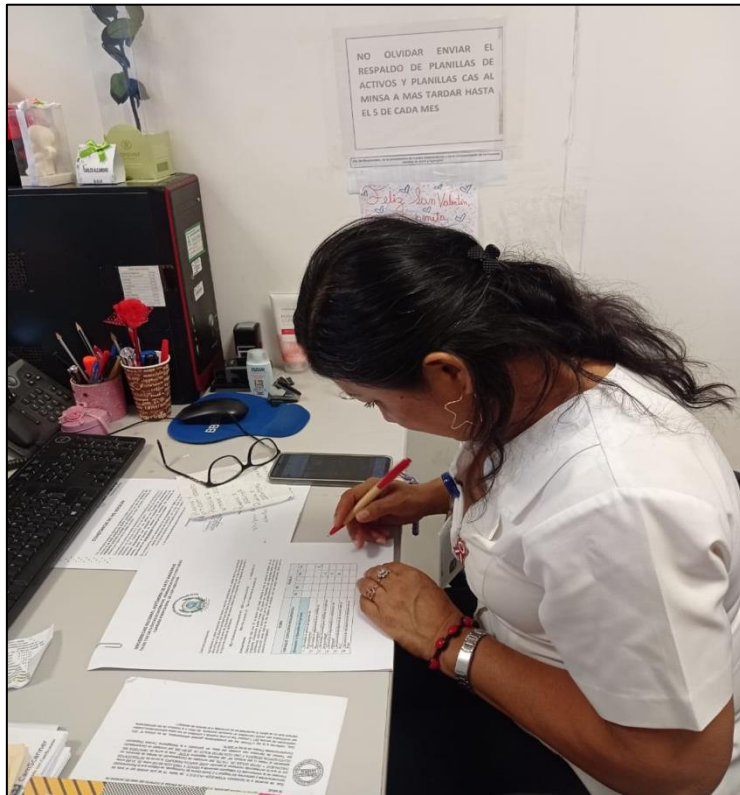


C.c.
- Archivo
JAMS/fjhr

ANEXO 7 Fotos







Astrid Flores Paima

INFORME DE TESIS pdf

 Universidad Nacional Autónoma de Alto Amazonas

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::15388:482335719

Fecha de entrega

12 ago 2025, 3:17 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

12 ago 2025, 3:19 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

INFORME DE TESIS ASTRIT 04.08 (1).pdf

Tamaño de archivo

6.4 MB

55 Páginas

13.490 Palabras

82.109 Caracteres

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 15%  Fuentes de Internet
- 6%  Publicaciones
- 15%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.